

2023年度 第3四半期 決算説明会

2024/2/5 三菱電機株式会社

目次

1. 決算のポイント	P2
2. 経営環境	P4
3. 2023年度 第3四半期 実績	P6
4. 2023年度 業績見通し	P23
5. 補足情報	P25
5-1.部門別売上高・営業損益（3Q・3Q累計）	P26
5-2.部門別売上高・営業損益（業績見通し）	P28
5-3.量産系事業の受注推移	P29

1 決算のポイント

決算のポイント

- 23年度3Q^(*1)は、売上高 1兆2,439億円(前年同期比 +182億円)、営業利益 864億円(前年同期比 +37億円)
 - 空調・家電やFAシステムでの市況変動影響などはあるが、自動車機器事業が大きく改善し、売上高・営業利益ともに3Qとして過去最高を更新。
 - 自動車機器事業の営業利益は、23年度2Qに続いて、23年度3Qおよび23年度3Q累計ともに黒字に転換。
- 通期業績予想は、売上高 5兆2,000億円、営業利益 3,300億円(前回予想を変更しない)
 - 収益性改善施策は順調に進捗。
 - 価格転嫁効果の刈り取りなど、業績確保に向けた諸施策を確実に推進し、売上高・利益とも過去最高を見込む。
- フリー・キャッシュ・フローは、23年度3Q累計で前年同期比+1,575億円改善
 - 営業キャッシュ・フローの改善に加え、政策保有株式の売却など資産効率向上に向けた取り組みを着実に推進。
 - 事業成長に向けた戦略投資も確実に実行。

(*1) 3Q:第3四半期(10-12月)

2

經營環境

経営環境

- 日本では、緩やかな回復が続いたが、足元では個人消費や設備投資の回復に足踏みがみられた。
- 米国では、金融引き締めなどの影響を受けつつも個人消費を中心に回復が継続した。
- 中国では、輸出の停滞に加え、不動産不況等を背景に内需も減速し、持ち直しの動きに弱さがみられた。
- 欧州では、金融引き締めなどの影響により、企業・家計部門ともに減速した。

為替レート

	22年度		23年度	
	3Q	3Q累計	3Q	3Q累計
米ドル	140円	137円	146円	144円
ユーロ	144円	141円	159円	156円
人民元	19.6円	19.8円	20.3円	20.0円

3

2023年度 第3四半期 実績

連結決算概況（3Q）

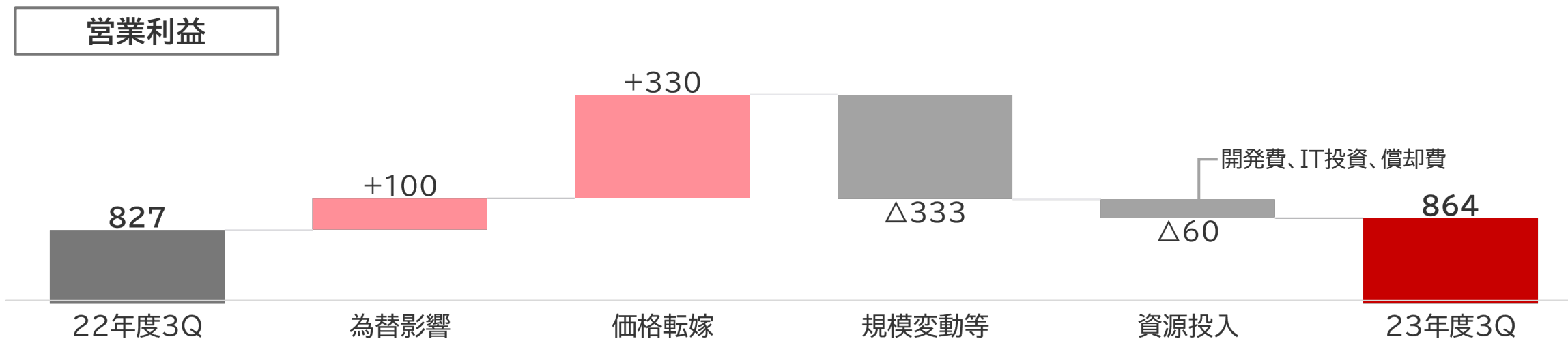
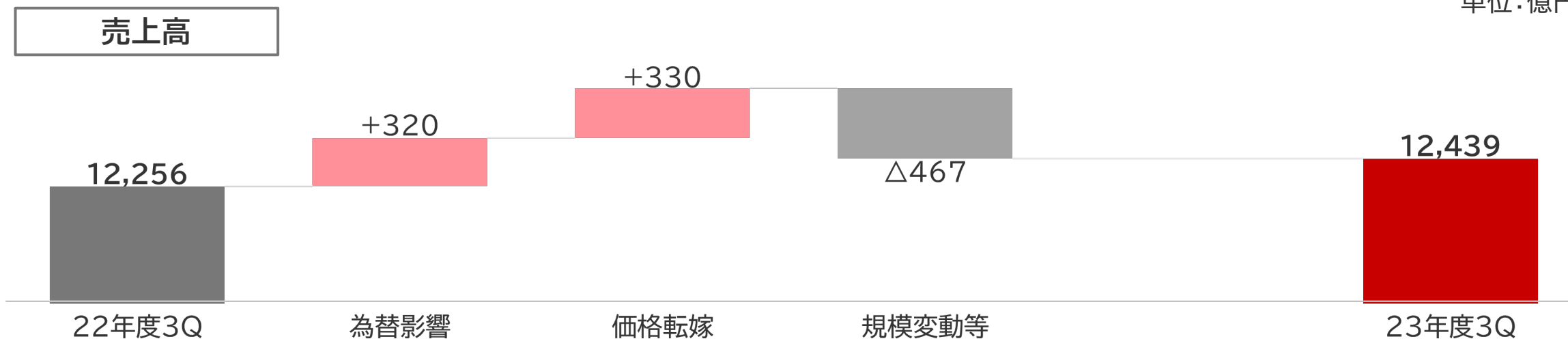
単位:億円	22年度3Q	23年度3Q	前年同期比	
売上高	12,256	12,439	+182	101%
営業利益	827	864	+37	105%
営業利益率	6.7%	7.0%	+0.3pt	-
税引前四半期純利益	859	892	+32	104%
親会社株主に帰属する四半期純利益	645	658	+13	102%

連結決算概況（3Q累計）

単位:億円	22年度 3Q累計	23年度 3Q累計	前年同期比	
売上高	35,652	37,824	+2,171	106%
営業利益	1,632	2,223	+591	136%
営業利益率	4.6%	5.9%	+1.3pt	-
税引前四半期純利益	1,890	2,490	+599	132%
親会社株主に帰属する四半期純利益	1,393	1,860	+467	134%

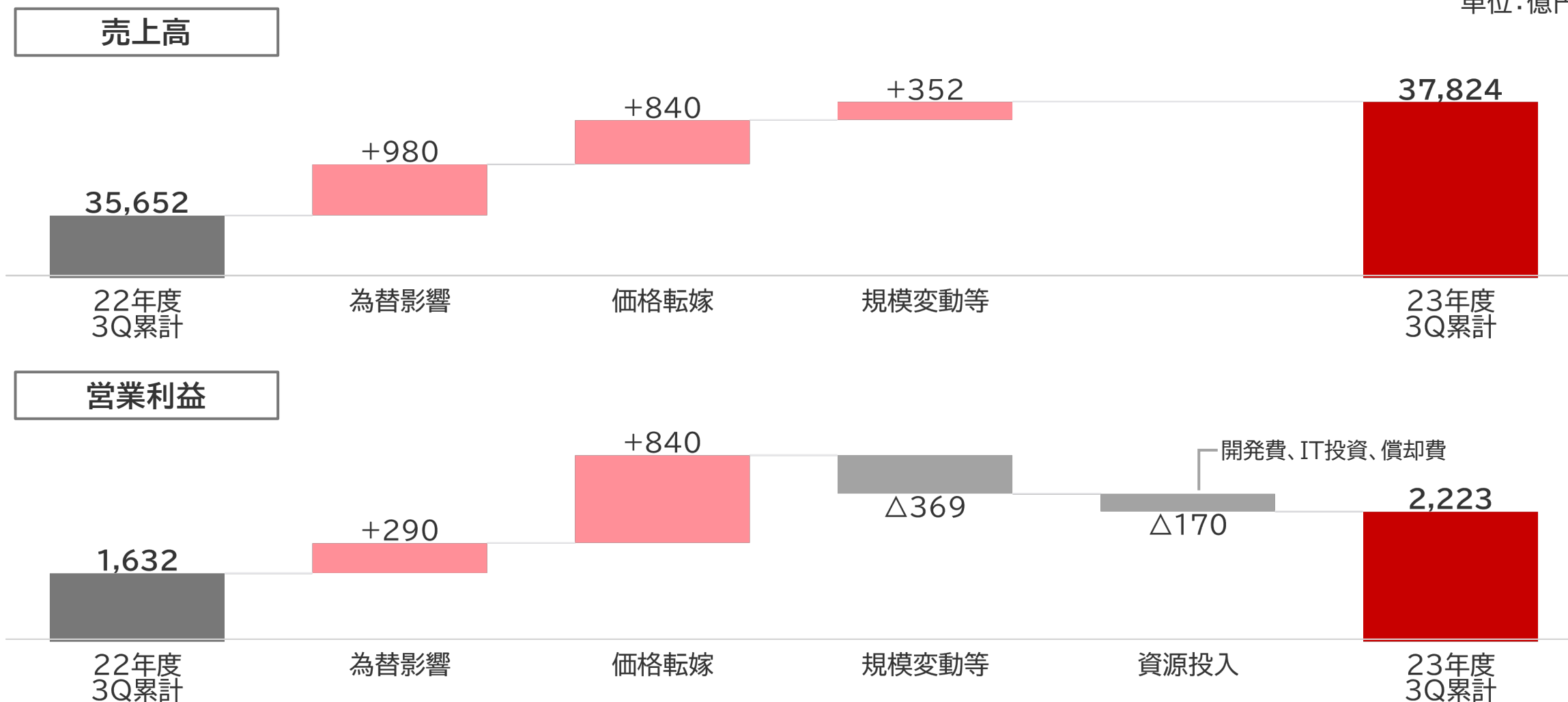
売上高・営業利益の変動内訳（3Q）

単位:億円



売上高・営業利益の変動内訳（3Q累計）

単位:億円



連結損益計算書（3Q）

単位:億円	22年度3Q		23年度3Q		前年同期比
売上高	12,256	100.0%	12,439	100.0%	+182
売上原価	8,716	71.1%	8,665	69.7%	△51
販売費及び一般管理費	2,746	22.4%	2,921	23.5%	+174
その他の損益（△損失）	34	0.2%	12	0.2%	△22
営業利益	827	6.7%	864	7.0%	+37
金融収益・費用（△費用）	△ 26	△0.2%	△ 39	△0.4%	△13
持分法による投資利益	59	0.5%	67	0.6%	+8
税引前四半期純利益	859	7.0%	892	7.2%	+32
法人所得税費用	191	1.5%	210	1.7%	+19
四半期純利益	668	5.5%	681	5.5%	+13
親会社株主に帰属する四半期純利益	645	5.3%	658	5.3%	+13

連結損益計算書（3Q累計）

単位:億円	22年度3Q累計		23年度3Q累計		前年同期比
売上高	35,652	100.0%	37,824	100.0%	+2,171
売上原価	25,825	72.4%	26,679	70.5%	+853
販売費及び一般管理費	8,256	23.2%	8,920	23.6%	+664
その他の損益（△損失）	61	0.2%	△0	△0.0%	△61
営業利益	1,632	4.6%	2,223	5.9%	+591
金融収益・費用（△費用）	82	0.2%	56	0.1%	△25
持分法による投資利益	176	0.5%	210	0.6%	+34
税引前四半期純利益	1,890	5.3%	2,490	6.6%	+599
法人所得税費用	417	1.2%	526	1.4%	+108
四半期純利益	1,473	4.1%	1,964	5.2%	+490
親会社株主に帰属する四半期純利益	1,393	3.9%	1,860	4.9%	+467

連結財政状態計算書

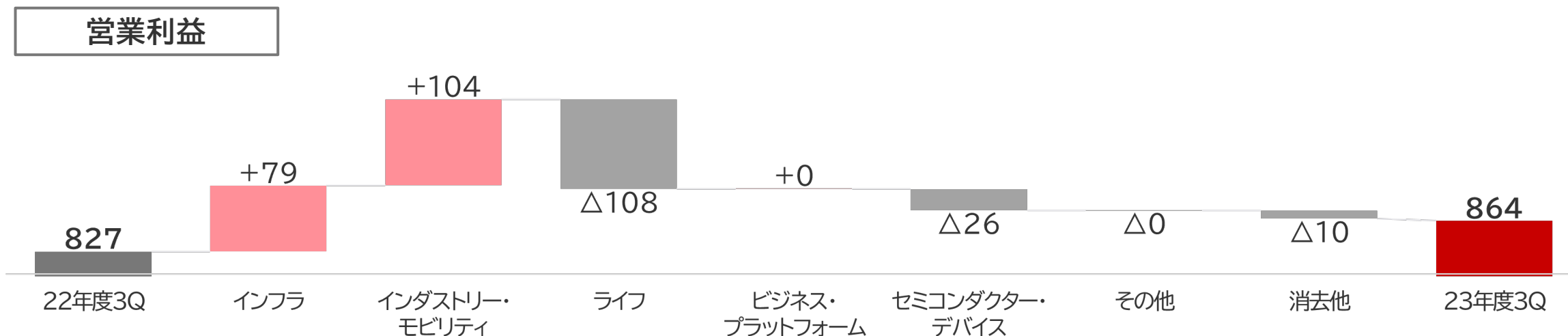
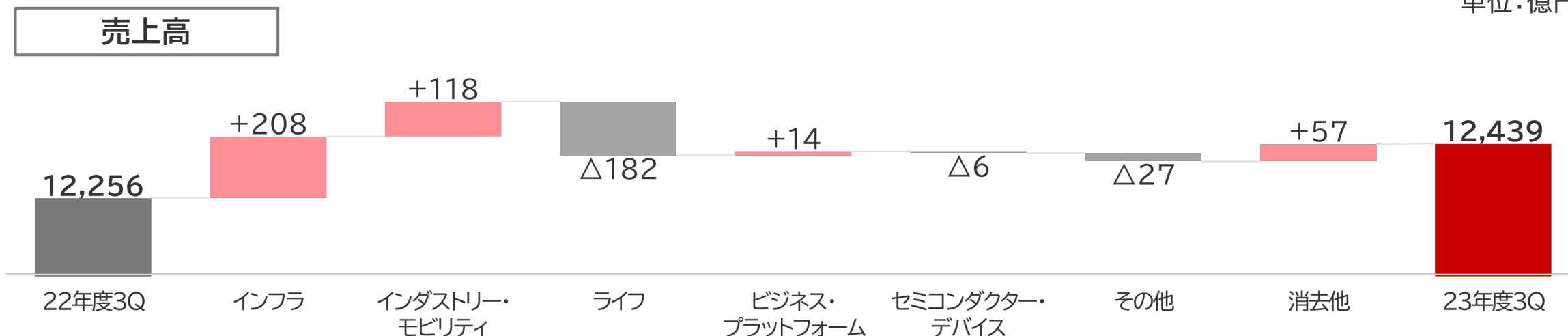
単位:億円	22年度末	23年度3Q末	前年度末比
資産 計	55,825	57,952	+2,126
現金及び現金同等物	6,458	6,456	△2
売上債権・契約資産	13,469	12,368	△1,100
棚卸資産	12,092	13,383	+1,291
有形固定資産	8,963	9,340	+377
負債 計	22,192	22,615	+422
社債・借入金(リース負債除く)	2,522	4,203	+1,681
借入金比率	4.5%	7.3%	+2.8pt
資本 計	33,632	35,336	+1,704
親会社株主に帰属する持分	32,390	34,045	+1,655
親会社株主帰属持分比率	58.0%	58.7%	+0.7pt

連結キャッシュ・フロー計算書（3Q累計）

単位:億円	22年度3Q累計	23年度3Q累計	前年同期比
営業活動によるキャッシュ・フロー	△ 317	1,989	+2,306
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,258	△ 1,990	△731
フリー・キャッシュ・フロー	△ 1,576	0	+1,575
財務活動によるキャッシュ・フロー	8	△ 220	△228
現金及び現金同等物の期末残高	5,855	6,456	+600

売上高・営業利益のセグメント別増減（3Q）

単位:億円

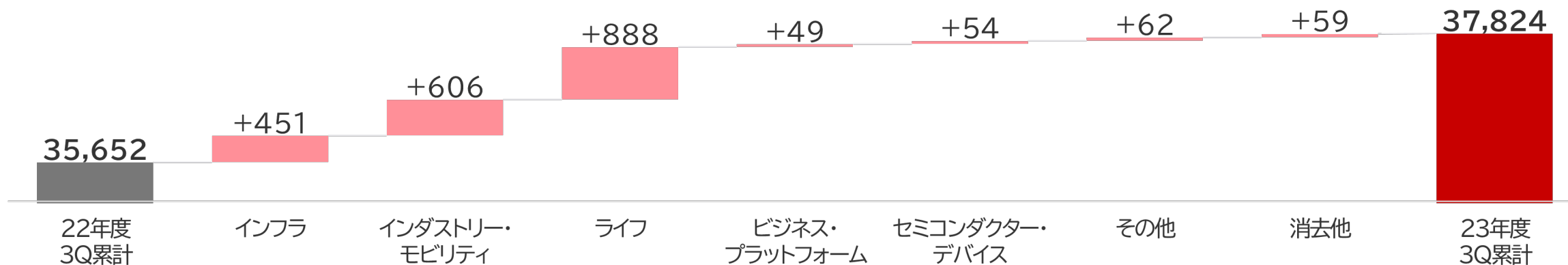


(注) 2023年4月1日付の経営体制の再編に伴い、報告セグメントの区分を変更しています。また、組織再編に伴い、一部の事業について報告セグメントの区分を「その他」へ変更しています。

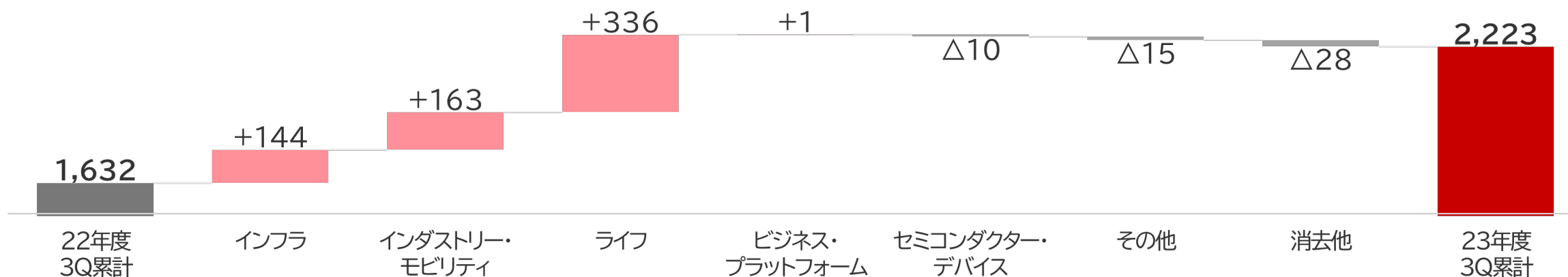
売上高・営業利益のセグメント別増減（3Q累計）

単位:億円

売上高

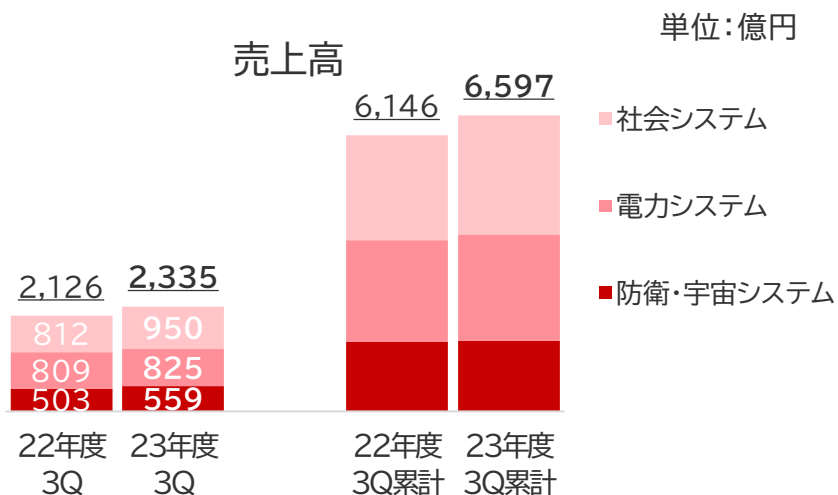


営業利益



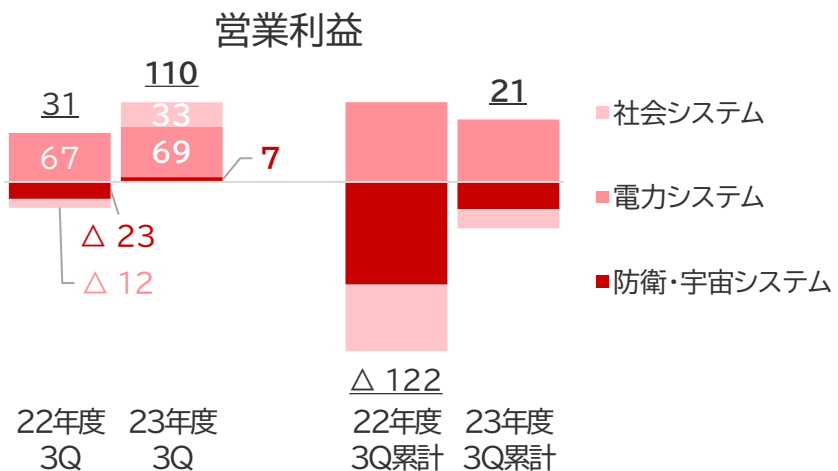
(注) 2023年4月1日付の経営体制の再編に伴い、報告セグメントの区分を変更しています。また、組織再編に伴い、一部の事業について報告セグメントの区分を「その他」へ変更しています。

セグメント別実績（3Q）：インフラ



売上高 2,335億円（前年同期比 +208億円）

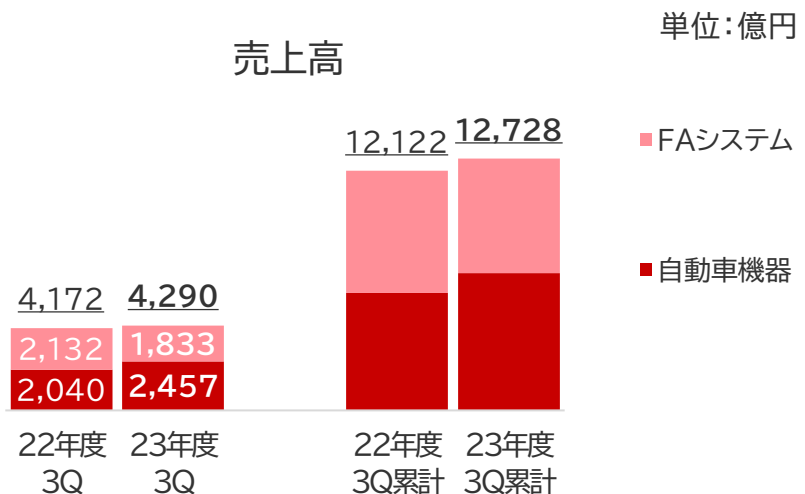
- **社会システム 950億円（前年同期比 +138億円）**
 - 事業環境は、国内外の交通分野における需要回復の動きが継続し、国内外の公共分野における投資も堅調に推移した。
 - 受注高は国内外の交通事業や海外の公共事業の増加などにより前年同期を上回り、売上高は円安の影響に加え、国内外の公共事業の増加などにより前年同期を上回った。
- **電力システム 825億円（前年同期比 +15億円）**
 - 事業環境は、国内電力会社の設備投資の動きが継続し、再生可能エネルギーの拡大に伴う電力安定化の需要などが国内外で堅調に推移した。
 - 受注高は海外の発電事業の減少などにより前年同期を下回ったが、売上高は円安の影響に加え、国内外の電力流通事業や海外の発電事業の増加などにより前年同期を上回った。
- **防衛・宇宙システム 559億円（前年同期比 +55億円）**
 - 防衛システム事業の大口案件の増加により、受注高・売上高ともに前年同期を上回った。



営業利益 110億円（前年同期比 +79億円）

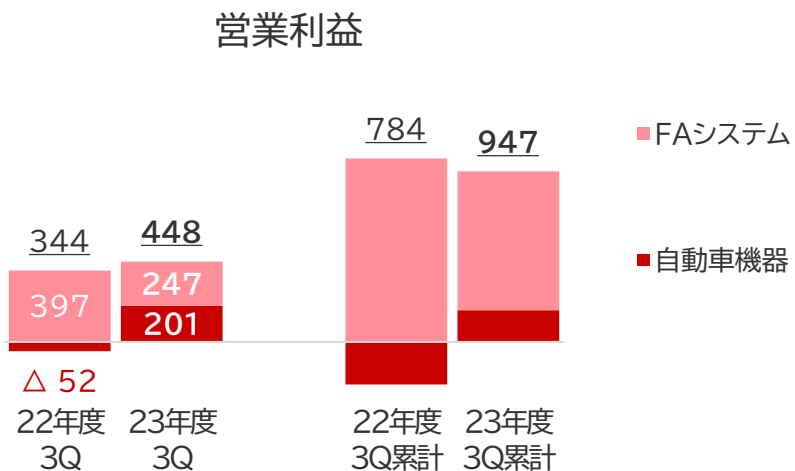
- **社会システム 33億円（前年同期比 +46億円）**
 - 売上高の増加などにより、前年同期比改善。
- **電力システム 69億円（前年同期比 +2億円）**
 - 売上高の増加などにより、前年同期比増益。
- **防衛・宇宙システム 7億円（前年同期比 +31億円）**
 - 売上高の増加や売上案件の変動などにより、前年同期比改善。

セグメント別実績（3Q）：インダストリー・モビリティ



売上高 4,290億円（前年同期比 +118億円）

- FAシステム 1,833億円（前年同期比 Δ 298億円）
 - 事業環境は、半導体などのデジタル関連分野に加え、リチウムイオンバッテリーなどの脱炭素関連分野において、国内外で需要が減少した。
 - 受注高・売上高ともに前年同期を下回った。
- 自動車機器 2,457億円（前年同期比 +416億円）
 - 事業環境は、半導体部品の需給状況の改善などにより新車販売台数が前年同期を上回り、電動車を中心とした市場の拡大に伴う電動化関連製品などの需要が堅調に推移した。
 - モーター・インバーターなどの電動化関連製品や自動車用電装品、ADAS(*)関連機器の増加に加え、円安の影響や価格転嫁の効果などにより、受注高・売上高ともに前年同期を上回った。

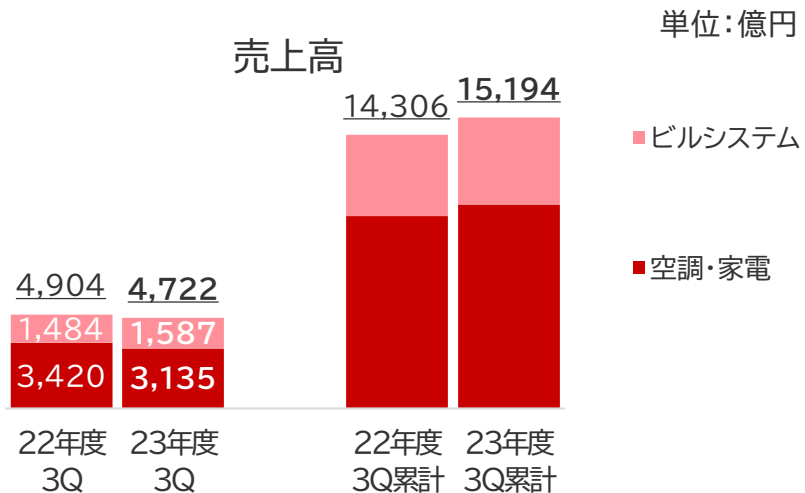


営業利益 448億円（前年同期比 +104億円）

- FAシステム 247億円（前年同期比 Δ 149億円）
 - 売上高の減少などにより、前年同期比減益。
- 自動車機器 201億円（前年同期比 +254億円）
 - 売上高の増加や価格転嫁の効果などにより、前年同期比改善。

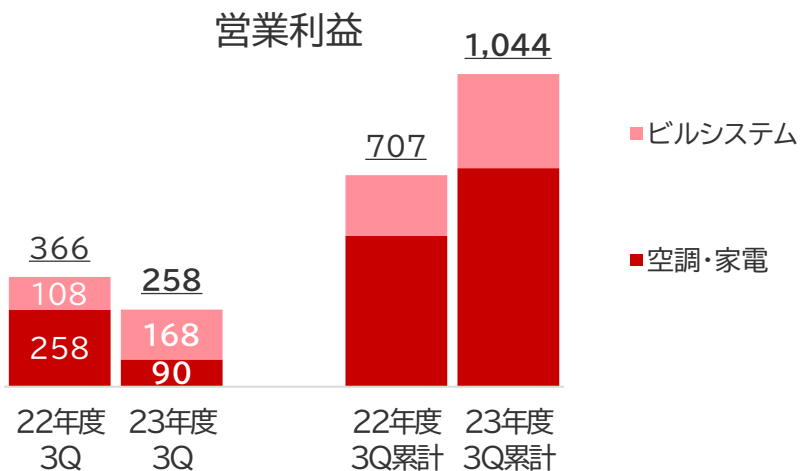
(*) ADAS:Advanced Driver Assistance System / 先進運転支援システム

セグメント別実績（3Q）：ライフ



売上高 4,722億円（前年同期比 △182億円）

- **ビルシステム 1,587億円（前年同期比 +102億円）**
 - 事業環境は、需要回復の動きが国内外で継続した。
 - 円安の影響や、国内・アジア(除く中国)・北米向けの増加などにより、受注高・売上高ともに前年同期を上回った。
- **空調・家電 3,135億円（前年同期比 △284億円）**
 - 事業環境は、設備投資や住宅着工の停滞などにより、欧米を中心に空調機器の需要が減少した。
 - 北米・欧州向けの空調機器の減少などにより、売上高は前年同期を下回った。



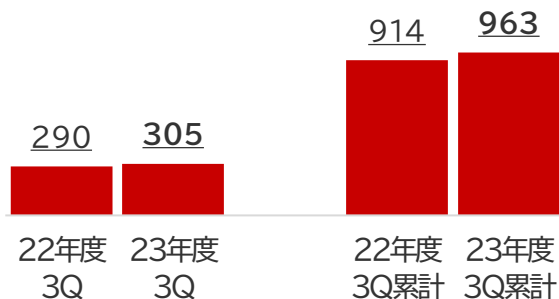
営業利益 258億円（前年同期比 △108億円）

- **ビルシステム 168億円（前年同期比 +59億円）**
 - 売上高の増加や売上案件の変動などにより、前年同期比増益。
- **空調・家電 90億円（前年同期比 △168億円）**
 - 売上高の減少や費用の増加などにより、前年同期比減益。

セグメント別実績（3Q）：ビジネス・プラットフォーム

単位：億円

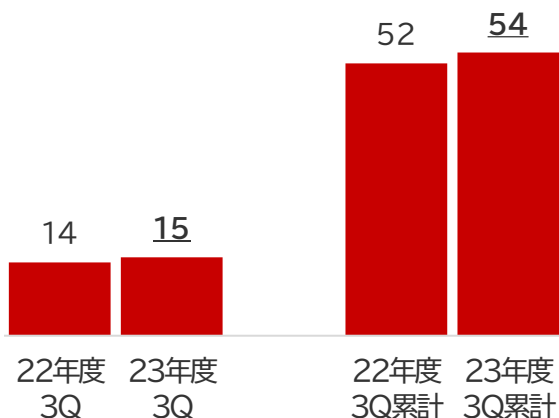
売上高



売上高 305億円（前年同期比 +14億円）

- 事業環境は、レガシーシステムの更新や、デジタルトランスフォーメーション導入関連の需要が堅調に推移した。
- 受注高はシステムインテグレーション事業の減少などにより前年同期を下回ったが、売上高はシステムインテグレーション事業・ITインフラサービス事業の増加により、前年同期を上回った。

営業利益



営業利益 15億円（前年同期比 +0億円）

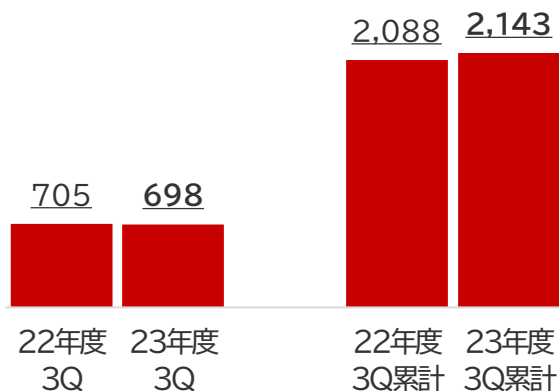
- 売上案件の変動などにより、前年同期並みの実績。

(注) 2023年4月1日付の経営体制の再編に伴い、報告セグメントの区分を変更しています。また、組織再編に伴い、一部の事業について報告セグメントの区分を「その他」へ変更しています。併せて、22年度の数値についても新区分に組み替えて再表示しています。

セグメント別実績（3Q）：セミコンダクター・デバイス

単位：億円

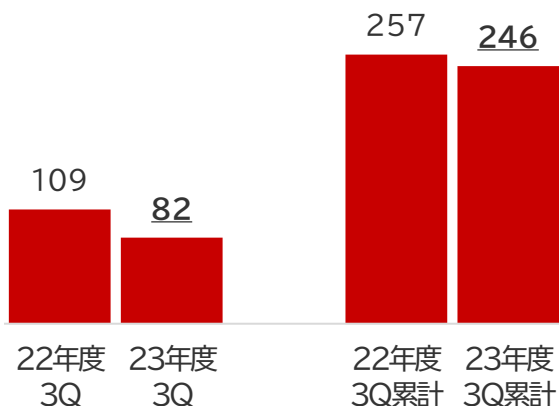
売上高



売上高 698億円（前年同期比 △6億円）

- 事業環境は、電鉄・電力向けパワー半導体の需要は増加したが、民生向けパワー半導体の需要が減少した。
- 受注高は産業、民生向けのパワー半導体の減少などにより前年同期を下回り、売上高は前年同期並みとなった。

営業利益



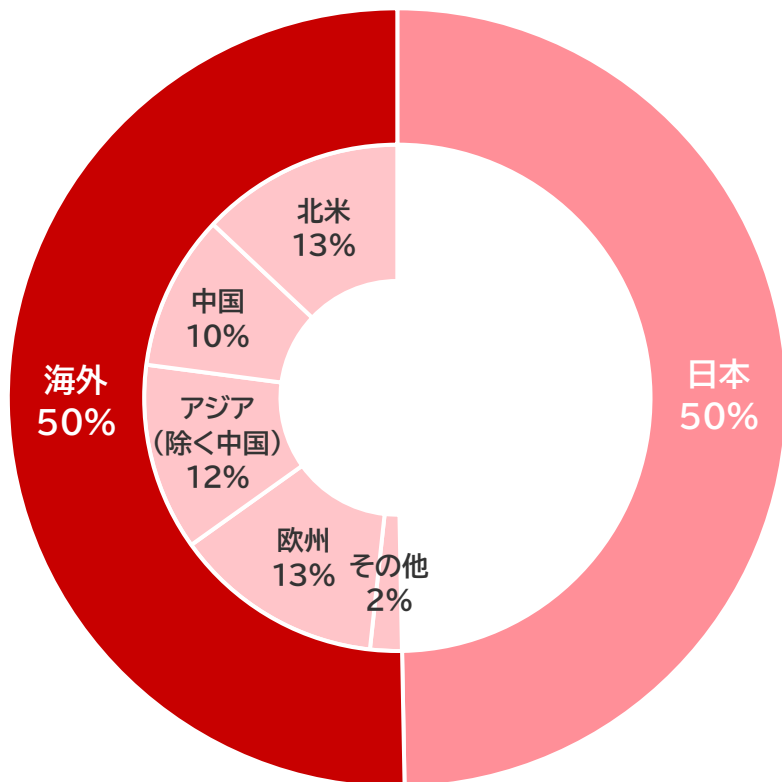
営業利益 82億円（前年同期比 △26億円）

- 売上高の減少や費用の増加などにより、前年同期比減益。

(注) 2023年4月1日付の経営体制の再編に伴い、報告セグメントの区分を変更しています。また、22年度の数値についても新区分に組み替えて再表示しています。

向先地域別売上高（3Q）

23年度3Q



単位:億円	22年度 3Q	23年度 3Q	前年同期比	
日本	5,898	6,182	+283	105%
海外	6,357	6,256	△101	98%
北米	1,614	1,614	△0	100%
中国	1,415	1,235	△180	87%
アジア(除く中国)	1,575	1,487	△87	94%
欧州	1,535	1,667	+132	109%
その他	217	251	+34	116%
合計	12,256	12,439	+182	101%

4

2023年度 業績見通し

23年度 業績見通し

単位:億円	22年度	23年度 前回見通し ^(*1)	23年度 見通し	前年度比	前回比	変動内訳 (前回比)
売上高	50,036	52,000	52,000	104%	-	・為替影響 +460 ・規模変動等 Δ460
営業利益	2,623	3,300	3,300	126%	-	・為替影響 +140 ・規模・構成等 Δ140
営業利益率	5.2%	6.3%	6.3%	-	-	
税引前当期純利益	2,921	3,550	3,550	122%	-	
親会社株主に帰属する当期純利益	2,139	2,600	2,600	122%	-	
	22年度	23年度 前回見通し ^(*1) 3Q以降	23年度 見通し 4Q	想定 為替感応度 ^(*2) (年間)		
				売上高	営業利益	
為替レート	米ドル	136円	140円	145円	約45億円	売上高の約1/3
	ユーロ	142円	150円	155円	約30億円	売上高の約4割
	人民元	19.7円	20.0円	20.0円	約25億円	売上高の約1/3

(*1)前回:2023年10月31日

(*2)1円変動(人民元は0.1円)による影響

5

補足情報

部門別売上高・営業損益（3Q）

単位:億円	22年度3Q			23年度3Q			前年同期比		
	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率
インフラ	2,126	31	1.5%	2,335	110	4.7%	+208	+79	+3.2pt
社会システム	812	△ 12	△1.5%	950	33	3.6%	+138	+46	+5.1pt
電力システム	809	67	8.3%	825	69	8.4%	+15	+2	+0.1pt
防衛・宇宙システム	503	△ 23	△4.7%	559	7	1.3%	+55	+31	+6.0pt
インダストリー・モビリティ	4,172	344	8.3%	4,290	448	10.5%	+118	+104	+2.2pt
FAシステム	2,132	397	18.6%	1,833	247	13.5%	△298	△149	△5.1pt
自動車機器	2,040	△ 52	△2.6%	2,457	201	8.2%	+416	+254	+10.8pt
ライフ	4,904	366	7.5%	4,722	258	5.5%	△182	△108	△2.0pt
ビルシステム	1,484	108	7.3%	1,587	168	10.6%	+102	+59	+3.3pt
空調・家電	3,420	258	7.5%	3,135	90	2.9%	△284	△168	△4.6pt
ビジネス・プラットフォーム	290	14	5.0%	305	15	4.9%	+14	+0	△0.1pt
セミコンダクター・デバイス	705	109	15.5%	698	82	11.8%	△6	△26	△3.7pt
その他	2,097	83	4.0%	2,070	83	4.0%	△27	△0	0.0pt
消去又は全社	△ 2,041	△ 122	-	△ 1,984	△ 133	-	+57	△10	-
連結合計	12,256	827	6.7%	12,439	864	7.0%	+182	+37	+0.3pt

(注) 2023年4月1日付の経営体制の再編に伴い、報告セグメントの区分を変更しています。また、組織再編に伴い、一部の事業について報告セグメントの区分を「その他」へ変更しています。併せて、22年度の部門別情報についても新区分に組み替えて再表示しています。

部門別売上高・営業損益（3Q累計）

単位:億円	22年度3Q累計			23年度3Q累計			前年同期比		
	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率
インフラ	6,146	△ 122	△2.0%	6,597	21	0.3%	+451	+144	+2.3pt
社会システム	2,339	△ 91	△3.9%	2,665	△ 26	△1.0%	+325	+65	+2.9pt
電力システム	2,268	109	4.8%	2,357	85	3.6%	+89	△23	△1.2pt
防衛・宇宙システム	1,537	△ 140	△9.1%	1,575	△ 37	△2.4%	+37	+102	+6.7pt
インダストリー・モビリティ	12,122	784	6.5%	12,728	947	7.4%	+606	+163	+0.9pt
FAシステム	6,192	1,020	16.5%	5,796	771	13.3%	△395	△249	△3.2pt
自動車機器	5,930	△ 236	△4.0%	6,932	176	2.5%	+1,001	+412	+6.5pt
ライフ	14,306	707	4.9%	15,194	1,044	6.9%	+888	+336	+2.0pt
ビルシステム	4,259	202	4.8%	4,551	314	6.9%	+291	+112	+2.1pt
空調・家電	10,047	504	5.0%	10,643	729	6.9%	+596	+224	+1.9pt
ビジネス・プラットフォーム	914	52	5.8%	963	54	5.6%	+49	+1	△0.2pt
セミコンダクター・デバイス	2,088	257	12.3%	2,143	246	11.5%	+54	△10	△0.8pt
その他	6,094	234	3.8%	6,156	219	3.6%	+62	△15	△0.2pt
消去又は全社	△ 6,021	△ 281	-	△ 5,961	△ 310	-	+59	△28	-
連結合計	35,652	1,632	4.6%	37,824	2,223	5.9%	+2,171	+591	+1.3pt

(注) 2023年4月1日付の経営体制の再編に伴い、報告セグメントの区分を変更しています。また、組織再編に伴い、一部の事業について報告セグメントの区分を「その他」へ変更しています。併せて、22年度の部門別情報についても新区分に組み替えて再表示しています。

部門別売上高・営業損益（業績見通し）

単位:億円	22年度			23年度前回見通し(*)			23年度見通し			前年度比			前回比		
	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率
インフラ	9,731	275	2.8%	10,100	190	1.9%	10,400	230	2.2%	+668	△45	△0.6pt	+300	+40	+0.3pt
社会システム	3,957	130	3.3%	4,200	110	2.6%	4,300	120	2.8%	+342	△10	△0.5pt	+100	+10	+0.2pt
電力システム	3,310	220	6.7%	3,200	80	2.5%	3,400	110	3.2%	+89	△110	△3.5pt	+200	+30	+0.7pt
防衛・宇宙システム	2,463	△75	△3.1%	2,700	0	0.0%	2,700	0	0.0%	+236	+75	+3.1pt	-	-	-
インダストリー・モビリティ	16,602	959	5.8%	16,800	1,270	7.6%	17,000	1,210	7.1%	+397	+250	+1.3pt	+200	△60	△0.5pt
FAシステム	8,438	1,422	16.9%	8,000	1,200	15.0%	7,600	1,010	13.3%	△838	△412	△3.6pt	△400	△190	△1.7pt
自動車機器	8,164	△462	△5.7%	8,800	70	0.8%	9,400	200	2.1%	+1,235	+662	+7.8pt	+600	+130	+1.3pt
ライフ	19,471	1,012	5.2%	21,300	1,620	7.6%	20,300	1,550	7.6%	+828	+537	+2.4pt	△1,000	△70	-
ビルシステム	5,860	298	5.1%	6,200	470	7.6%	6,200	630	10.2%	+339	+331	+5.1pt	-	+160	+2.6pt
空調・家電	13,611	714	5.3%	15,100	1,150	7.6%	14,100	920	6.5%	+488	+205	+1.2pt	△1,000	△230	△1.1pt
ビジネス・プラットフォーム	1,347	87	6.5%	1,400	70	5.0%	1,400	80	5.7%	+52	△7	△0.8pt	-	+10	+0.7pt
セミコンダクター・デバイス	2,815	292	10.4%	2,800	240	8.6%	2,900	290	10.0%	+84	△2	△0.4pt	+100	+50	+1.4pt
その他	8,505	334	3.9%	8,300	240	2.9%	8,500	270	3.2%	△5	△64	△0.7pt	+200	+30	+0.3pt
消去又は全社	△8,436	△338	-	△8,700	△330	-	△8,500	△330	-	△63	+8	-	+200	-	-
連結合計	50,036	2,623	5.2%	52,000	3,300	6.3%	52,000	3,300	6.3%	+1,963	+676	+1.1pt	-	-	-

(*) 前回:2023年10月31日

(注)2023年4月1日付の経営体制の再編に伴い、報告セグメントの区分を変更しています。また、組織再編に伴い、一部の事業について報告セグメントの区分を「その他」へ変更しています。併せて、23年度見通しを新区分にて表示しているほか、22年度及び23年度前回見通しの部門別情報についても新区分に組み替えて再表示しています。

量産系事業の受注推移

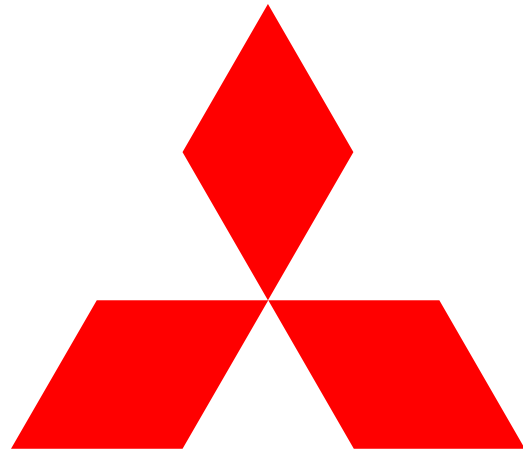
			22年度				23年度		
			1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
インダストリー・ モビリティ	FAシステム	YoY (前年同期比)	+15%	△4%	△26%	△25%	△43%	△35%	△28%
		QoQ (前四半期比)	+3%	△13%	△20%	+4%	△21%	△1%	△13%
	自動車機器	YoY (前年同期比)	+4%	+35%	+13%	+12%	+22%	+9%	+20%
		QoQ (前四半期比)	△12%	+23%	△5%	+9%	△5%	+10%	+5%
セミコンダクター・デバイス		YoY (前年同期比)	△18%	△17%	△23%	△24%	△10%	+48%	△3%
		QoQ (前四半期比)	△2%	△31%	△1%	+12%	+17%	+14%	△35%

(注)量産系事業のうち、空調・家電事業については、受注生産形態をとらない製品が多く、受注推移を示していません。

本資料に記載されている三菱電機グループの業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点において合理的と判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は見通しと大きく異なることがあります。

なお、業績等に影響を及ぼす可能性がある要因のうち、主なものは以下のとおりですが、新たな要因が発生する可能性もあります。

- ① 世界の経済状況・社会情勢及び規制や税制等各種法規の動向
- ② 為替相場
- ③ 株式相場
- ④ 資金調達環境
- ⑤ 製品需給状況及び部材調達環境
- ⑥ 重要な特許の成立及び実施許諾並びに特許関連の係争等
- ⑦ 訴訟その他の法的手続き
- ⑧ 製品やサービスの品質・欠陥や瑕疵等に関する問題
- ⑨ 地球環境(気候関連対応等)等に関連する法規・規制や問題
- ⑩ 人権に関連する法規・規制や問題
- ⑪ 急激な技術革新や、新技術を用いた製品の開発、製造及び市場投入時期
- ⑫ 事業構造改革
- ⑬ 情報セキュリティ
- ⑭ 地震・津波・台風・火山噴火・火災等の大規模災害
- ⑮ 地政学的リスクの高まり、戦争・紛争・テロ等による社会・経済・政治的混乱
- ⑯ 感染症の流行等による社会・経済・政治的混乱
- ⑰ 当社役員・大株主・関係会社等に関する重要事項



**MITSUBISHI
ELECTRIC**

Changes for the Better