

## 【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2019年6月27日
【事業年度】	第148期(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
【会社名】	三菱電機株式会社
【英訳名】	Mitsubishi Electric Corporation
【代表者の役職氏名】	執行役社長 杉山 武史
【本店の所在の場所】	東京都千代田区丸の内二丁目7番3号
【電話番号】	03(3218)2272
【事務連絡者氏名】	経理部会計課長 吉永 吉伸
【最寄りの連絡場所】	東京都千代田区丸の内二丁目7番3号
【電話番号】	03(3218)2272
【事務連絡者氏名】	経理部会計課長 吉永 吉伸
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

### 第1 【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次		国際会計基準		
		移行日	第147期	第148期
決算年月		2017年4月1日	2018年3月	2019年3月
売上高	百万円	-	4,444,424	4,519,921
税引前当期純利益	"	-	353,206	315,958
親会社株主に帰属する 当期純利益	"	-	255,755	226,648
親会社株主に帰属する 当期包括利益	"	-	294,710	189,306
親会社株主に帰属する持分	"	2,068,163	2,294,174	2,399,946
資本計(純資産)	"	2,166,963	2,397,219	2,511,155
総資産	"	4,238,030	4,305,580	4,356,211
1株当たり 親会社株主帰属持分	円	963.67	1,069.19	1,118.83
基本的1株当たり 親会社株主に帰属する 当期純利益	"	-	119.19	105.65
希薄化後1株当たり 親会社株主に帰属する 当期純利益	"	-	119.19	105.65
親会社株主帰属持分比率	%	48.8	53.3	55.1
親会社株主帰属持分 当期純利益率	"	-	11.7	9.7
株価収益率	倍	-	14.3	13.5
営業活動による キャッシュ・フロー	百万円	-	265,768	239,817
投資活動による キャッシュ・フロー	"	-	182,015	210,668
財務活動による キャッシュ・フロー	"	-	149,813	112,067
現金及び現金同等物 の期末残高	"	662,469	599,199	514,224
従業員数	人	138,700	142,340	145,817

(注) 1 当社グループの連結財務諸表は、第148期より国際会計基準(以下、IFRS)に基づいて作成しています。

2 売上高には消費税等は含んでいません。

3 希薄化後1株当たり親会社株主に帰属する当期純利益は、潜在株式が存在しないため、基本的1株当たり親会社株主に帰属する当期純利益と同額です。

回次		米国会計基準			
		第144期	第145期	第146期	第147期
決算年月		2015年3月	2016年3月	2017年3月	2018年3月
売上高	百万円	4,323,041	4,394,353	4,238,666	4,431,198
税金等調整前当期純利益	"	322,968	318,476	296,249	364,578
当社株主に帰属する 当期純利益	"	234,694	228,494	210,493	271,880
当期包括利益	"	378,526	58,527	268,713	300,256
株主資本	"	1,842,203	1,838,773	2,039,627	2,259,355
純資産	"	1,930,167	1,937,503	2,140,708	2,364,145
総資産	"	4,059,451	4,059,941	4,172,270	4,264,559
1株当たり株主資本	円	858.11	856.52	950.37	1,052.96
基本的1株当たり 当社株主に帰属する 当期純利益	"	109.32	106.43	98.07	126.70
希薄化後1株当たり 当社株主に帰属する 当期純利益	"	-	-	-	-
株主資本比率	%	45.4	45.3	48.9	53.0
株主資本 当社株主に帰属する 当期純利益率	"	13.9	12.4	10.9	12.6
株価収益率	倍	13.1	11.1	16.3	13.4
営業活動による キャッシュ・フロー	百万円	378,313	366,677	365,950	240,450
投資活動による キャッシュ・フロー	"	198,163	255,443	148,632	178,219
財務活動による キャッシュ・フロー	"	49,623	82,144	123,495	128,291
現金及び預金等 の期末残高	"	568,517	574,170	662,469	599,199
従業員数	人	129,249	135,160	138,700	142,340

(注) 1 当社グループの連結財務諸表は、第147期まで、米国で一般に認められた企業会計処理の原則及び手続並びに用語、様式及び作成方法（以下、「米国会計基準」）に基づいて作成していました。

第147期より、米国財務会計基準審議会のAccounting Standards Update 2015-17「繰延税金に関する貸借対照表上の分類」（会計基準編纂書740「法人所得税」の改訂）を適用し、連結貸借対照表において、すべての繰延税金資産及び繰延税金負債を非流動区分に分類した上で、同じ納税単位または課税管轄地に帰属する繰延税金資産及び繰延税金負債を非流動区分内で相殺して開示しています。これに伴い、過年度についても組替再表示しており、連結貸借対照表の「流動資産」のうち「前払費用及びその他の流動資産」に含まれていた繰延税金資産及び「その他の固定負債」に含まれていた繰延税金負債を、それぞれ「その他の資産」へ組替えています。

2 売上高には消費税等は含んでいません。

3 株主資本、1株当たり株主資本、株主資本比率、株主資本当社株主に帰属する当期純利益率は米国会計基準に基づいて表記しています。

4 純資産は、株主資本と非支配持分の合計を記載しています。

5 希薄化後1株当たり当社株主に帰属する当期純利益は、潜在株式が存在しないため記載していません。

(2) 提出会社の経営指標等

回次		第144期	第145期	第146期	第147期	第148期
決算年月		2015年3月	2016年3月	2017年3月	2018年3月	2019年3月
売上高	百万円	2,675,625	2,675,749	2,576,296	2,675,821	2,717,760
経常利益	"	171,442	185,761	124,840	214,193	184,441
当期純利益	"	135,258	163,829	133,391	203,012	164,533
資本金	"	175,820	175,820	175,820	175,820	175,820
発行済株式総数	千株	2,147,201	2,147,201	2,147,201	2,147,201	2,147,201
純資産	百万円	887,901	970,199	1,087,077	1,205,085	1,241,462
総資産	"	2,705,831	2,718,007	2,853,515	2,886,504	2,841,159
1株当たり純資産	円	413.59	451.93	506.53	561.63	578.76
1株当たり配当額 (内1株当たり中間配当額)	" ( " )	27.00 (9.00)	27.00 (9.00)	27.00 (9.00)	40.00 (14.00)	40.00 (14.00)
1株当たり当期純利益	"	63.00	76.31	62.15	94.61	76.70
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	"	-	-	-	-	-
自己資本比率	%	32.8	35.7	38.1	41.7	43.7
自己資本利益率	"	16.3	17.6	13.0	17.7	13.5
株価収益率	倍	22.7	15.5	25.7	18.0	18.5
配当性向	%	42.9	35.4	43.4	42.3	52.2
従業員数 [ほか、平均臨時従業員数]	人	32,534 [7,514]	33,321 [7,559]	33,977 [7,543]	34,561 [7,413]	35,203 [7,202]
株主総利回り (比較指標：日経平均株価)	% ( " )	125.3 (129.5)	106.2 (113.0)	144.4 (127.5)	156.8 (144.7)	136.3 (143.0)
最高株価	円	1,550.00	1,718.00	1,802.00	2,179.00	1,776.00
最低株価	"	1,083.00	947.00	1,064.50	1,462.00	1,146.00

(注) 1 売上高には消費税等は含んでいません。

2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、潜在株式が存在しないため記載していません。

3 株価は、東京証券取引所(市場第一部)の市場相場です。

## 2 【沿革】

年月	沿革
1921年 1月	三菱造船(株)(現 三菱重工業(株))神戸造船所の電機製作所を継承し三菱電機(株)創立
1923年11月	神戸製作所(現 神戸製作所、電力システム製作所)を新設、変圧器、電動機、扇風機等を手がける
1924年 9月	三菱造船(株)長崎造船所電機工場の経営委託をうけ長崎工場(現 長崎製作所)を新設、タービン発電機、船舶用直流機等大型重電機器を手がける
1940年12月	名古屋製作所新設、汎用誘導電動機等の標準電機品や家庭用電気機器を手がける
1943年 2月	大阪工場(現 伊丹製作所、系統変電システム製作所)新設、神戸製作所より無線機、精機工場移転
1943年 4月	福山工場(現 福山製作所)、中津川工場(現 中津川製作所)新設
1943年 6月	郡山工場(現 コミュニケーション・ネットワーク製作所郡山工場)新設
1944年 2月	和歌山工場(現 冷熱システム製作所)新設
1944年 3月	姫路工場(現 姫路製作所)新設
1949年 5月	本店研究部を研究所(現 先端技術総合研究所他)とする
1953年10月	東京証券取引所に株式を上場
1954年 4月	無線通信機器やテレビ等の需要増大に対応し無線機製作所(現 通信機製作所、コミュニケーション・ネットワーク製作所)新設
1959年 8月	冷蔵庫、エアコン等民需用冷機生産の専門工場として静岡工場(現 静岡製作所)新設
1960年10月	半導体量産専門工場として北伊丹工場(現 高周波光デバイス製作所他)新設
1962年 1月	無線・電子応用機器及び電子計算機等エレクトロニクスの主力工場を関東に作る目的で鎌倉製作所新設
1962年 5月	真空管・ブラウン管専門工場として京都製作所新設
1963年 3月	航法装置シミュレーターにつきジェネラルプレジジョン社と合併で三菱プレジジョン(株)設立
1964年 5月	菱電機器(株)を吸収合併し、群馬製作所と改称
1964年 10月	小型開閉制御機器生産工場として伊丹製作所三田工場(現 三田製作所)新設
1965年 8月	昇降機の専門工場として稲沢製作所新設
1970年 8月	研究本部(現 開発本部)新設
1972年 6月	ハードウェアを中心とした全社の生産技術センターとして生産技術研究所(現 生産技術センター他)新設
1973年 8月	大型変圧器専門工場として、赤穂工場(現 系統変電システム製作所)新設
1974年 4月	米国に三菱電機アメリカ社(現 三菱電機US社)設立
1974年 6月	制御製作所(現 神戸製作所他)新設
1975年 6月	営業本部新設
1977年 6月	事業本部制を導入し、重電・電子・機器・商品の4事業本部新設
1977年 9月	シンガポールにメルコ・セールス・シンガポール社(現 三菱電機アジア社)設立
1978年 6月	台湾に台湾三菱電機股份有限公司設立
1979年 4月	閉鎖形配電盤及び遮断器の生産を担当する丸亀工場(現 受配電システム製作所)を新設
1981年 6月	情報処理・伝送・光電波機器の研究開発強化のため、情報電子研究所(現 情報技術総合研究所)新設
1981年 9月	北伊丹製作所福岡半導体工場(現 パワーデバイス製作所)新設
1983年10月	事業本部を機電・商品・電子システム・電子計算機・電子デバイス・海外の6事業本部に再編

年月	沿革
1989年 6月	自動車機器事業本部新設
1993年 6月	事業本部を電力工業システム・社会システム・電子システム・情報通信システム・映像情報・住環境・FAシステム・自動車機器・半導体の9事業本部に再編し生産システム本部新設
1995年 8月	米国に研究開発拠点三菱電機インフォメーション・テクノロジーセンター・アメリカ社(現 三菱電機リサーチ・ラボラトリーズ社)設立
9月	欧州に研究開発拠点三菱電機インフォメーション・テクノロジーセンター・ヨーロッパ社(現 三菱電機R&Dセンター・ヨーロッパ社)設立
1996年 6月	欧州販売事業体制を再編、英国、ドイツ、フランス等欧州域内の各販売会社を三菱電機ヨーロッパ社として統合
1997年10月	中国における事業戦略支援のための投資持ち株会社 三菱電機(中国)有限公司設立
1998年 4月	情報通信システム事業本部を通信システム事業本部と情報システム事業本部に分割
1999年 4月	電力工業システム事業本部と社会システム事業本部を社会インフラ統括事業本部に統合、ビルシステム事業本部を新設
5月	家電業界初のリサイクルプラント完成、稼働開始(現 ㈱ハイパーサイクルシステムズ)
2000年 2月	インフォメーション・ネットワーク事業推進本部新設
6月	社会インフラ統括事業本部を社会インフラ事業本部とし、映像情報事業本部と住環境事業本部をリビング・デジタルメディア事業本部に統合
10月	㈱日立製作所とホームエレベーター事業合弁会社 三菱日立ホームエレベーター㈱設立
2001年 4月	IT関連事業を加速するため、情報システム事業本部とインフォメーション・ネットワーク事業推進本部をインフォメーションシステム事業推進本部に統合
6月	三菱電機グループ コーポレートステートメント「Changes for the Better」制定
2002年 4月	米国に持ち株会社 三菱電機USホールディングス社設立
2003年 6月	コーポレートガバナンス改革として、委員会等設置会社(現 指名委員会等設置会社)へ移行
10月	㈱東芝と製造業プラント向け電機設備事業合弁会社 東芝三菱電機産業システム㈱設立 半導体事業本部を半導体・デバイス事業本部に改称
2005年 4月	社会インフラ事業本部を社会システム事業本部と電力・産業システム事業本部に分割
2010年 4月	島田理化工業㈱を完全子会社化
9月	インドに総合販売会社 三菱電機インド社設立
2011年 6月	ベトナムに総合販売会社 三菱電機ベトナム社設立
2012年 9月	ブラジルに総合販売会社 三菱電機ブラジル社設立
12月	インドネシアに総合販売会社 三菱電機インドネシア社設立
2013年 1月	トルコに総合販売会社 三菱電機トルコ社設立
2014年10月	ロシアに総合販売会社 三菱電機ロシア社設立
2016年 2月	イタリアの業務用空調事業会社 デルクリマ社(現 三菱電機ハイドロニクス&アイティークーリングシステムズ社他)を完全子会社化

### 3 【事業の内容】

当社はIFRSに基づいて連結財務諸表を作成しています。三菱電機グループ(当社を中核として連結子会社206社、持分法適用会社37社を中心に構成)においては、重電システム、産業メカトロニクス、情報通信システム、電子デバイス、家庭電器、その他の6セグメントに係る事業を行っており、その製品はあらゆる種類にわたります。

当社グループの主な事業内容と、主な関係会社の事業の種類別セグメントにおける関連は以下のとおりです。

事業及び主要製品	製 造	販売・据付・サービス他	総 合 販 社
<b>重電システム</b> ケーセン発電機、水車発電機、原子力機器、電動機、変圧器、パワーエレクトロニクス機器、遮断器、ガス絶縁開閉装置、開閉制御装置、監視制御・保護システム、電力流通システム、大型映像表示装置、車両用電機品、エレベーター、エスカレーター、ビルセキュリティシステム、ビル管理システム、その他	東洋電機㈱ 三菱電機コントロールパネル㈱ 三菱電機パワー・プロダクツ社 三菱電機上海機電電梯有限公司 三菱エレベーター・アジア社 韓国三菱エレベーター社 台湾三菱電機股份有限公司 ----- 三菱三菱電機産業システム㈱ 三菱日立ホームエレベーター㈱ 上海三菱電機有限公司	三菱電機ビルテクノサービス㈱ 三菱電機プラントエンジニアリング㈱ 三菱電機コントロールソフトウェア㈱ 三菱電機エレベーター施設㈱ 三菱電機エレベーター・アジア社 三菱電機・ビルウェア 三菱電機香港有限公司 三菱電機サウジ社 ----- 日立三菱水方㈱ AGメルコ・エレベーター社	
<b>産業メカトロニクス</b> プログラマブルコントローラ、レバー、サーボ、表示器、電動機、O/E、電磁開閉器、F・ヒューズ遮断器、漏電遮断器、配電用変圧器、電力計、無停電電源装置、産業用送風機、数値制御装置、放電加工機、レーザー加工機、産業用ロボット、クランチ、自動車用電機品、電動パワーレインシステム、カヌー外ロックス・カーメカトロニクス機器、カーメカデバイス機器、その他	西ゲービー精工 三菱電機オートモーティブ・アメリカ社 三菱電機タイ・オートパーツ社 三菱電機自動車部品(中国)有限公司 三菱電機オートモーティブ・メキシコ社 三菱電機自動化機器製造(常熟)有限公司 三菱電機大連機器有限公司 ----- 新指月電機製作所 日本インジェクタ㈱ 士林電機株式会社	西セツヨーアステック 西菱和 三菱電機 メカトロニクスエンジニアリング㈱ メルダシステムエンジニアリング㈱ 三菱電機メカトロニクスソフトウェア㈱ 三菱電機自動化(香港)有限公司 韓国三菱電機オートメーション社 播磨合業股份有限公司	千代田三菱電機機器販売㈱等の地域総合販売会社9社 三菱電機ヨーロッパ社 三菱電機US社 三菱電機機電(上海)有限公司 三菱電機(香港)有限公司 台湾三菱電機股份有限公司 三菱電機アジア社 三菱電機オーストラリア社
<b>情報通信システム</b> 無線通信機器、有線通信機器、ネットワークカメラシステム、衛星通信装置、人工衛星、レーダー装置、アンテナ、誘導飛行体、射撃管制装置、放送機器、データ伝送装置、ネットワークセキュリティシステム、情報システム関連機器及びシステムインテグレーション、その他	三菱電機特機システム㈱ 三菱プレジジョン㈱ 島田理化学工業㈱ ----- 西菱電機㈱ ミヨシ電子㈱	三菱電機 インフォメーションネットワーク㈱ 三菱電機 インフォメーションシステムズ㈱ 三菱スペース・ソフトウェア㈱ 西三菱電機ビジネスシステム 三菱電機マイコン機器ソフトウェア㈱ ----- アイテック緊急放送㈱	
<b>電子デバイス</b> パワーモジュール、高周波素子、光素子、液晶表示装置、その他	メルコ・ディスプレイ・テクノロジー㈱ メルコパワーデバイス㈱ ヴァンコテック・ホールディングス社	メルコセミコンダクタエンジニアリング㈱	
<b>家庭電器</b> ルームエアコン、ボットグエフコ、クーラー、ウォーター圧縮機、冷凍機、ヒートポンプ式給湯暖房システム、換気扇、太陽光発電システム、電気温水器、IHクッキングヒーター、LED灯、蛍光灯、照明器具、液晶テレビ、冷蔵庫、扇風機、除湿機、空気清浄機、ボイラー、炊飯器、電子レンジ、その他	三菱電機照明㈱ 三菱電機ホーム機器㈱ 三菱電機コンシューマー・プロダクツ(タイ)社 上海三菱電機・三菱空調機電器有限公司 三菱電機(広州)圧縮機有限公司 三菱電機ハイドロニクス&アイテーターリングシステムズ社 サイアム・コンプレッサー・インダストリー社 三菱電機エア・コンディショニング・システムズ・ヨーロッパ社 ----- カシヨシエレクトロニクス社	三菱電機住環境システムズ㈱ 西三菱電機ワイフネットワーク 三菱電機冷熱機器販売㈱ 三菱電機冷熱プラント㈱ メルコファシリティーズ㈱ 三菱電機カンコンワタナ社 三菱電機空調・映像設備(上海)有限公司	三菱電機商事 西カナデン 萬世電機㈱
<b>その他</b> 資材調達・物流・不動産・広告宣伝・金融等のサービス、その他		三菱電機トレーディング㈱ 三菱電機エンジニアリング㈱ 三菱電機ロジスティクス㈱ 三菱電機システムサービス㈱ 三菱電機ワイフサービス㈱ 西弘電社 西アイブラネット メルコトレーディング(タイ)社 ----- 三菱電機クレジット㈱ 西弘電社	

(注) 1 総合販社欄の会社は複数事業の製品販売を担当している会社が多いため、事業別に区分せず一括して表示しています。

2 連結子会社は 、持分法適用会社は  で括弧しています。

4 【関係会社の状況】

会社名	住所	資本金	事業の内容	議決権に対する 所有割合 (%)	関係内容等	
					役員の 兼任等	営業上の取引等
(連結子会社) 三菱電機 インフォメーション システムズ(株)	東京都 港区	百万円 2,600	情報システムの企画・設計・開発・販売、各種ソリューション及び関連サービスの提供	100.0	有	当社がソフトウェアの開発業務を委託しています。建物の賃貸借関係があります。
三菱電機 インフォメーション ネットワーク(株)	東京都 港区	1,250	ITプラットフォームの開発・製造・販売・保守、ネットワークインテグレーション、データセンターサービス、情報システムの企画・構築・運営、情報システムアウトソーシングサービスの提供	100.0	有	当社が情報処理業務の委託及び通信ネットワークの利用を行っています。当社情報システム製品の保守サービスを行っています。建物の賃貸借関係があります。
(株)三菱電機 ビジネスシステム	東京都 中野区	400	コンピューターシステム、クライアントサーバー、パソコン等による経営合理化システムの提案、販売、開発・設計、運用支援・保守サービスの提供	100.0	有	当社が製品を購入しています。
三菱電機 ビルテクノサービス(株)	東京都 千代田区	5,000	昇降機設備、冷凍・空調設備等の保守・修理、ビルの総合管理運営	100.0	有	当社昇降機、冷凍・空調設備の販売・据付・保守をしています。
三菱電機 エンジニアリング(株)	東京都 千代田区	1,000	電気・電子機器の開発設計、製作・工事・据付関連技術及び各種ドキュメント制作	100.0	有	当社が設計業務の委託及び製品の一部を購入しています。
三菱電機 システムサービス(株)	東京都 世田谷区	600	家電品・住宅関連機器・電子機器及び機器製品の修理・販売・据付・保守	100.0	有	当社家電品・住宅関連機器・電子機器及び機器製品の保守をしています。土地・建物の賃貸借関係があります。
三菱スペース・ ソフトウェア(株)	東京都 港区	500	宇宙事業をはじめとする各種ソフトウェアの開発・製造・販売及びSI事業	89.0	有	当社が宇宙関連機器等のシステム開発業務を委託しています。
三菱電機プラント エンジニアリング(株)	東京都 台東区	350	重電関係プラント及び機器のメンテナンスサービス並びにエンジニアリング	100.0	有	当社重電関係プラント及び機器の保守をしています。
三菱電機コントロール ソフトウェア(株)	神戸市 兵庫区	300	エネルギー・産業・公共・交通輸送・カーエレクトロニクス等のシステムソフトウェア開発・設計・製造	100.0	有	当社がシステムソフトウェアの開発業務を委託しています。建物の賃貸借関係があります。
三菱電機メカトロニクス エンジニアリング(株)	名古屋市 東区	300	工作機用電機品・電気加工機・レーザー加工機その他周辺機器及びシステムの据付・調整・修理・保守	100.0	有	当社工作機用電機品等の据付・保守をしています。建物の賃貸借関係があります。
三菱電機マイコン機器 ソフトウェア(株)	兵庫県 尼崎市	100	有線・無線・衛星・画像等のIT関連システム、電波応用に関するソフト、ハードの研究開発設計・製造・販売	(0.1) 100.0	有	当社がソフトウェアの開発・設計業務を委託しています。
三菱電機メカトロニクス ソフトウェア(株)	名古屋市 中区	100	FA制御機器、放電・レーザー加工機、エレベーター、空調機等のシステム・ソフトウェアの開発	(0.1) 100.0	有	当社がシステムソフトウェアの開発業務を委託しています。建物の賃貸借関係があります。
メルコセミコンダクタ エンジニアリング(株)	福岡市 西区	30	半導体の設計・開発及びプロセス・テスト技術開発	(0.1) 100.0	有	当社が設計・開発業務を委託しています。
三菱電機照明(株)	神奈川県 鎌倉市	3,785	施設用照明器具、住宅用照明器具、ランプ、その他照明関連機器の製造・販売	100.0	有	当社ブランドの照明器具・ランプを製造・販売しています。製品の一部を当社が購入しています。
三菱プレシジョン(株)	東京都 江東区	3,167	シミュレータ製品、電子精密機器、電子応用機器等の製造・販売	74.7	有	当社が製品の一部を購入しています。
三菱電機特機システム(株)	東京都 品川区	600	レーダー応用機器、電子応用機器、光学機器の製造・販売・修理	100.0	有	当社が製品の一部を購入しています。
島田理化工業(株)	東京都 調布市	600	マイクロ波・ミリ波各種機器・高周波応用機器等の製造・販売	100.0	有	当社が製品の一部を購入しています。



会社名	住所	資本金	事業の内容	議決権に対する所有割合 (%)	関係内容等	
					役員の兼任等	営業上の取引等
三菱電機ホーム機器(株)	埼玉県 深谷市	百万円 400	ジャー炊飯器、クリーナー、IHクッキングヒーター等の家庭用電気器具の製造・販売	100.0	有	当社ブランドの家庭用電気器具の製造・販売をしています。製品の一部を当社が購入しています。
三菱電機コントロールパネル(株)	神戸市 兵庫区	390	電力・社会インフラ向け受配電・監視制御システム及び制御盤・配電盤・電子機器製品・プリント基板及び部品の開発・製造・販売・保守	(0.0) 100.0	有	当社が製品の一部を購入しています。土地・建物の賃貸借関係があります。
東洋電機(株)	兵庫県 丹波市	300	鉄道車両用電機品・電力用機器・配電用機器の製造・販売	93.3	有	当社が製品の一部を購入しています。
メルコ・ディスプレイ・テクノロジー(株)	熊本県 菊池市	200	産業及び車載用中小型液晶表示装置の製造・販売	100.0	有	当社が製品を購入しています。土地・建物の賃貸借関係があります。
(株)デービー精工	兵庫県 姫路市	96	自動車機器、産業用電子機器等の製造・販売	69.9	有	当社が製品の一部を購入しています。
メルコパワーデバイス(株)	兵庫県 丹波市	30	パワーデバイスの製造	67.0	有	当社が製造を委託しています。土地・建物の賃貸借関係があります。
(株)菱和	大阪市 福島区	689	自動車機器、情報通信、環境機器の販売・保守	79.7	有	当社の自動車機器等を販売しています。
三菱電機冷熱機器販売(株)	東京都 千代田区	350	冷熱機器の販売及び据付	100.0	有	当社の冷熱機器の販売・据付をしています。
メルコ ファシリティーズ(株)	東京都 三鷹市	100	住宅設備機器等の販売及び据付	(100.0) 100.0	有	当社住宅設備機器の販売・据付をしています。
(株)セツヨーアステック	大阪市 北区	90	FA制御機器、配電制御機器、半導体製品他販売	(0.1) 100.0	有	当社の製品を販売しています。
(株)菱交	東京都 千代田区	20	鉄道車両用電機品の販売	(0.1) 100.0	有	当社の鉄道車両用電機品を販売しています。
千代田三菱電機 機器販売(株)等の地域総合 販売会社9社	東京都 千代田区 他	20~300	電気機器販売及び工事請負	(0~ 0.2) 100.0	有	当社の製品を販売しています。
三菱電機 ライフサービス(株)	東京都 港区	3,000	不動産の売買・仲介・賃貸、福利厚生施設の管理・運営	100.0	有	当社が厚生施設等の管理運営を委託しています。土地・建物の賃貸借関係があります。
三菱電機 ロジスティクス(株)	東京都 渋谷区	1,735	貨物輸送、倉庫業	(1.3) 99.2	有	当社が輸送及び保管・荷役業務を委託しています。土地・建物の賃貸借関係があります。
(株)弘電社	東京都 中央区	1,520	屋内配線、発変電所、送電線、通信その他電気工事の施工及び電気機器他販売	(0.3) 51.5	有	当社より機器製品の供給を受け、電気設備工事を行っています。
三菱電機 トレーディング(株)	東京都 千代田区	1,000	国内・海外資材調達・販売、海外工場向け部品・設備等の輸出、海外事業関係業務受託	(4.2) 100.0	有	当社が資材調達、現品管理業務を委託しています。事務所の賃貸借関係があります。
三菱電機 冷熱プラント(株)	東京都 品川区	400	冷凍冷蔵設備、空調設備の据付・保守及び冷熱プラント設備工事	(37.5) 100.0	有	当社の冷凍冷蔵設備、空調設備の据付・保守をしています。
菱電エレベータ施設(株)	東京都 新宿区	200	昇降機の販売・据付、小荷物専用昇降機の製造・販売・据付	(21.0) 100.0	有	当社の昇降機の販売・据付を担当しています。
(株)アイブラネット	東京都 港区	200	広告代理業務、宣伝販売促進関係の企画・制作・調査、展示会の企画・運営	100.0	有	当社が広告宣伝業務を委託しています。
(株)菱サ・ビルウェア	東京都 豊島区	110	ビルの総合管理・運営、ビル設備の保守・修理及び運転管理、マンション管理・運営等	(100.0) 100.0	無	当社が厚生施設等の一部の設備の保守・点検・修理業務を委託しています。
メルダスシステム エンジニアリング(株)	名古屋 市東区	100	NC装置、放電・レーザー加工機、ロボットシステム等の販売	(0.1) 100.0	有	当社の産業用機器を販売しています。
(株)三菱電機 ライフネットワーク	川崎市 幸区	2,800	家電品、電材品、住宅設備機器、冷熱空調機器等の販売	100.0	有	当社の家電品、電材品、住宅設備機器、冷熱空調機器等を販売しています。
三菱電機 住環境システムズ(株)	東京都 台東区	2,627	家電品、電材品、住宅設備機器、冷熱空調機器等の販売	(27.0) 100.0	有	当社の家電品、電材品、住宅設備機器、冷熱空調機器等を販売しています。

会社名	住所	資本金	事業の内容	議決権に 対する 所有割合 (%)	関係内容等	
					役員の 兼任等	営業上の取引等
三菱電機US ホールディングス社	米国 (サイプレス)	千US\$ 348,672	米国における持株会社	100.0	有	米国における当社の主要事業会 社の持株会社。
三菱電機US社	米国 (サイプレス)	31,623	昇降機の販売・据付・保 守、冷熱機器、電子部品、 太陽光発電機器、映像情報 機器等の販売、資材調達及 び米州地域統括	(100.0) 100.0	有	当社の製品を販売しています。
三菱電機 オートモーティブ・ アメリカ社	米国 (メイソン)	28,000	自動車機器の製造・販売	(100.0) 100.0	有	当社より部品を供給し、当該会 社にて製造及び完成品の輸入販 売を実施しています。
三菱電機 パワー・プロダクツ社	米国 (ワーレンデル)	25,850	電力用各種送变电機器及び 交通車両用電機品他の製 造・販売・エンジニアリング	(100.0) 100.0	有	当社より部品等を供給し、当該 会社にて製造及び完成品の輸入 販売を実施しています。
三菱電機 オートモーティブ・ メキシコ社	メキシコ (ケラタロ)	千MXN 500,000	自動車機器の製造・販売	(5.0) 100.0	有	当社より技術供与契約があり、 当該会社にて製造・販売を行っ ています。
三菱電機 ヨーロッパ社	オランダ (アムステルダ ム)	千EUR 100,597	昇降機の販売・据付・保 守、重電機器、電子機器、 電子部品、家庭電気機器、 冷熱機器、産業機器、自動 車用電装品等の販売及び欧 州地域統括	100.0	有	当社の製品を販売しています。
メヒット・ ホールディングス社	イタリア (ヴェネト)	224,370	-	100.0	有	-
三菱電機 ハイドロニクス& アイティークーリング システムズ社	イタリア (ヴェネト)	10,000	業務用空調設備等の設計・ 製造・販売	100.0	有	当社グループとの間で、業務用 空調設備等の販売を行っていま す。
ヴィンコテック・ ホールディングス社	ルクセンブルク	36	産業用パワーデバイスの開 発・製造・販売を担うヴィ ンコテックグループの持株 会社	100.0	有	欧州等におけるパワーデバイス 事業会社の持株会社。
三菱電機 エア・コンディショ ニング・システムズ・ ヨーロッパ社	英国 (リビングスト ン)	千 14,900	業務用空調機器の製造・販 売	(10.0) 100.0	有	当社より技術供与契約があり、 当該会社にて製造・販売を行っ ています。
三菱電機サウジ社	サウジアラビア (リヤド)	千SAR 8,627	昇降機の販売・据付・保守	(10.0) 51.0	有	当社の昇降機の販売・据付・保 守を行っています。
三菱電機アジア社	シンガポール	千S\$ 127,587	家庭電気機器、産業機器、 冷熱機器、太陽光発電機 器、電子部品等の販売及び アジア地域統括	100.0	有	当社の製品を販売しています。
サイアム・ コンプレッサー・ インダストリー社	タイ (チョンブリ)	千BAHT 1,603,800	空調用圧縮機の製造・販売	(25.0) 98.0	有	当社より技術供与契約があり、 当該会社にて製造・販売を行っ ています。
三菱電機 コンシューマー・ プロダクツ(タイ)社	タイ (チョンブリ)	1,200,000	空調機の製造及び販売	(25.0) 90.0	有	当社より技術供与契約があり、 当該会社にて製造・販売を行っ ています。
三菱エレベーター・ アジア社	タイ (チョンブリ)	1,151,500	昇降機の製造及び販売	100.0	有	当社より技術供与契約があり、 当該会社にて製造・販売を行っ ています。
三菱電機 タイ・オートパーツ社	タイ (ラヨン)	400,000	自動車機器の製造・販売	100.0	有	当社より技術供与契約があり、 当該会社にて製造・販売を行っ ています。
三菱電機 カンヨンワタナ社	タイ (バンコック)	95,100	家電品の販売・アフター サービス、標準電機品の販 売	50.1	有	当社の製品を販売しています。
メルコトレーディング (タイ)社	タイ (バンコック)	10,000	電子・電機部品の調達・販 売及び部品・設備関連の買 入業務	(100.0) 100.0	有	当社グループの海外生産拠点向 け資材調達・販売及び貿易業務 を行っています。
三菱電機(香港) 有限公司	中国(香港)	千HK\$ 1,012,317	重電機器・電子部品等の販 売・エンジニアリング、冷 熱機器・家庭電気機器の販 売、資材調達及び香港地域 統括	100.0	有	当社の製品を販売しています。
三菱電機自動化(香港) 有限公司	中国(香港)	88,000	FA制御機器、配電制御機 器、放電・レーザー加工機 等の販売・サービス	(100.0) 100.0	有	当社の製品を販売しています。
三菱電機香港有限公司	中国(香港)	35,000	昇降機の販売・据付・保守	(75.0) 75.0	有	当社の昇降機の販売・据付・保 守を行っています。

会社名	住所	資本金	事業の内容	議決権に対する所有割合(%)	関係内容等	
					役員の兼任等	営業上の取引等
三菱電機(広州)圧縮機有限公司	中国(広州)	千US\$ 122,220	空調用圧縮機の製造・販売	(13.7) 100.0	有	当社より技術供与契約があり、当該会社にて製造・販売を行っています。
三菱電機(中国)有限公司	中国(北京)	86,734	中国地域統括	100.0	有	当社グループの中国における地域統括会社。
三菱電機自動車部品(中国)有限公司	中国(常熟)	98,000	自動車機器の製造・販売	(10.0) 100.0	有	当社より技術供与契約があり、当該会社にて製造・販売を行っています。
上海三菱電機・三菱空調機電器有限公司	中国(上海)	58,000	空調機の製造・販売	(11.2) 52.4	有	当社より技術供与契約があり、当該会社にて製造・販売を行っています。
三菱電機上海機電電梯有限公司	中国(上海)	53,000	昇降機の製造・販売・保守	(20.0) 60.0	有	当社より技術供与契約があり、当該会社にて製造・販売・保守を行っています。
三菱電機自動化機器製造(常熟)有限公司	中国(常熟)	43,400	FA制御機器の製造	(10.0) 100.0	有	当社より部品を供給し、当該会社にて製造及び完成品の販売を実施しています。
三菱電機空調・映像設備(上海)有限公司	中国(上海)	24,878	空調機器・映像情報機器の販売	(100.0) 100.0	有	当社の製品を販売しています。
三菱電機機電(上海)有限公司	中国(上海)	7,000	電子部品等の販売・エンジニアリング及び資材調達	(100.0) 100.0	有	当社の製品を販売しています。
三菱電機大連機器有限公司	中国(大連)	百万円 3,000	FA制御機器、配電制御機器、放電・レーザー加工機等の製造	(10.0) 100.0	有	当社より部品を供給し、当該会社にて製造及び完成品の販売を実施しています。
台湾三菱電機股份有限公司	台湾(台北)	千NT\$ 2,215,249	昇降機の製造・販売・据付・保守	(11.1) 54.8	有	当社より技術供与契約があり、当該会社にて製造・販売・据付・保守を行っています。
台湾三菱電機股份有限公司	台湾(台北)	1,274,710	重電機器、産業機器、冷熱機器、家庭電気機器、電子機器、電子部品等の販売、資材調達及び台湾地域統括	100.0	有	当社の製品を販売しています。
攝陽企業股份有限公司	台湾(新北)	5,100	FA制御機器、配電制御機器等の販売・サービス	(100.0) 100.0	有	当社の製品を販売しています。
韓国三菱エレベーター社	韓国(ソウル)	千WON 38,500,000	昇降機の製造・販売・据付・保守	(26.0) 80.0	有	当社より技術供与契約があり、当該会社にて製造・販売・据付・保守を行っています。
韓国三菱電機オートメーション社	韓国(ソウル)	2,000,000	FA制御機器、配電制御機器、放電・レーザー加工機等の販売・サービス	(49.0) 100.0	有	当社の製品を販売しています。
三菱電機オーストラリア社	オーストラリア(ライダルメア)	千A\$ 11,000	冷熱機器、電鉄用電機品、送変電機器、映像情報機器、家庭電気機器、産業機器、自動車電装品等の販売・保守	(70.0) 100.0	有	当社の製品を販売しています。
その他122社						

会社名	住所	資本金	事業の内容	議決権に対する所有割合(%)	関係内容等	
					役員の兼任等	営業上の取引等
(持分法適用会社) 東芝三菱電機産業システム(株)	東京都中央区	百万円 15,000	製造業プラント向電気設備の販売、エンジニアリング、工事・サービス及び主要機器の開発・製造	50.0	有	当社が製品を購入しています。当社の製品を販売しています。
(株)指月電機製作所	兵庫県西宮市	5,001	コンデンサー、コンデンサー応用機器、電力システム、情報機器の製造・販売	21.2	有	当社が製品の一部を購入しています。
菱電商事(株)	東京都豊島区	10,334	電気機器、電子部品、情報機器、その他一般機械器具、各種資材の販売、工事請負等	(1.1) 36.9	有	当社の製品を販売しています。
(株)カナデン	東京都港区	5,576	電気機器、電子部品、情報、メカトロ機器及び各種資材の販売、工事請負	(0.1) 25.5	有	当社の製品を販売しています。
萬世電機(株)	大阪市福島区	1,005	電気機器、電子デバイス・情報通信機器、設備機器、産業機械等の販売	(0.1) 22.0	有	当社の製品を販売しています。
(株)北弘電社	札幌市中央区	840	屋内配線、発電電所、送電線、通信その他電気工事の施工及び電気機器他の販売	(1.4) 29.1	有	当社が機器製品を供給しています。
西菱電機(株)	兵庫県伊丹市	523	情報通信機器及びシステムの販売・製作・保守・修理等	23.2	有	当社の製品を販売しています。
士林電機廠股份有限公司	台湾(台北)	千NT\$ 5,209,722	電装品、重電機器、FA機器の製造・販売	21.2	有	当社より技術供与契約があります。当社が製品・部品を供給しています。
カンヨン・エレクトリック社	タイ(サムットプラカーン)	千BAHT 220,000	冷蔵庫・扇風機・換気扇・ポンプの製造及び販売	(0.0) 45.7	有	当社より技術供与契約があり、当該会社にて製造・販売を行っています。製品の一部を当社が購入しています。
その他28社						

- (注) 1 関係内容等の役員の兼任等には、当社役員・従業員が役員を兼務している他、出向・転籍者が役員をしているものを含んでいます。
- 2 議決権に対する所有割合の欄の上段( )内数は、間接所有割合(内数)です。
- 3 上記会社の内、三菱電機USホールディングス社、メヒット・ホールディングス社は特定子会社に該当します。
- 4 メヒット・ホールディングス社は、欧州等における業務用空調事業会社の持株会社ですが、グループ内の再編により、清算を予定しています。
- 5 上記会社の内、(株)弘電社、(株)指月電機製作所、菱電商事(株)、(株)カナデン、萬世電機(株)、(株)北弘電社及び西菱電機(株)は、有価証券報告書又は有価証券届出書を提出しています。
- 6 上記会社は、その売上高(連結会社相互の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合がそれぞれ100分の10以下であるため、主要な損益情報などの記載を省略しています。
- 7 三菱電機グループの資金効率化を図るため、グループ内の資金を活用したグループ資金融資制度を実施しています。同制度では、三菱電機ビルテクノサービス(株)等から当社が借入を行い、当社資金を含めて三菱電機ライフサービス(株)等へ貸付を行っています。

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2019年3月31日現在

事業の種類別セグメントの名称	従業員数(人)
重電システム	46,732
産業メカトロニクス	33,480
情報通信システム	15,185
電子デバイス	5,415
家庭電器	26,789
その他	12,716
共通	5,500
合計	145,817

(注) 従業員数は就業人員です。

### (2) 提出会社の状況

2019年3月31日現在

従業員数(人)	平均年令(才)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
35,203人 [7,202人]	40.4才	16.3年	8,169,232円

事業の種類別セグメントの名称	従業員数(人)
重電システム	8,676
産業メカトロニクス	9,911
情報通信システム	4,971
電子デバイス	2,233
家庭電器	5,063
共通	4,349
合計	35,203

(注) 1 従業員数は就業人員です。臨時従業員数は、[ ]内に年間の平均人員を外数で記載しています。

2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでいます。

### (3) 労働組合

三菱電機グループにおいては、労働組合は会社毎に組織されています。当社の労働組合は三菱電機労働組合と称し、労使の関係は組合結成以来今日まで安定しています。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

#### (1) 経営方針

三菱電機グループは、「企業理念<sup>\*1</sup>」及び「7つの行動指針<sup>\*2</sup>」に基づき、CSR(Corporate Social Responsibility: 企業の社会的責任)を企業経営の基本と位置付け、「成長性」「収益性・効率性」「健全性」の3つの視点による「バランス経営」を継続し、強固な経営基盤の確立と持続的成長を追求してまいります。

また、コーポレートステートメント「Changes for the Better」に基づき、変革に挑戦し、常により良い明日への探求を続け、「社会」「顧客」「株主」「従業員」をはじめとするステークホルダーから信頼と満足を得られるよう取り組んでまいります。

#### (2) 経営環境及び対処すべき課題

世界経済の先行きは、総じて緩やかな回復基調にあるものの、米国の通商政策や英国のEU離脱影響などの不確実性が継続する中、米中貿易摩擦に起因する各国・地域の輸出や投資の減速等で成長が鈍化することを見込んでおります。

かかる中、三菱電機グループは、「企業理念」及び「7つの行動指針」に基づき、CSRを企業経営の基本として活動しております。環境問題や資源・エネルギー問題等の社会課題に対し、製品・システム・サービスを組み合わせたソリューションの提供に取り組み、「持続可能性と安心・安全・快適性の両立」をはじめとする価値創出を、ライフ、インダストリー、インフラ、モビリティの4つの領域において、より一層推進してまいります。

また、価値創出の推進にあたっては、「バランス経営」の3つの視点(「成長性」「収益性・効率性」「健全性」)に基づきつつ、経営基盤(顧客との繋がり、技術、人材、製品、企業文化等)の強化とあらゆる連携の強化による「技術シナジー・事業シナジー」の進化に加え、事業モデルの変革を進めてまいります。なお、三菱電機グループは「連結売上高5兆円以上」「営業利益率8%以上」を2020年度成長目標としておりますが、足元の経済成長の鈍化に伴い事業環境が厳しさを増す中、2019年度はこれまでの投資成果と収益性改善の進捗状況を見極めつつ、その達成並びにその後の持続的成長に向けて引き続き取り組んでまいります。あわせて、継続的に達成すべき経営指標として、「ROE10%以上」「借入金比率15%以下」の達成にも努めてまいります。なお、2018年度の業績は、売上高は4兆5,199億円、営業利益率は6.4%、ROE9.7%、借入金比率は6.9%となりました。

持続的成長に向けては、成長牽引事業を中心とした事業競争力を強化するとともに新たな事業を継続的に創出してまいります。そのために、開発投資や設備投資などにおける資源投入の継続に加え、製品・技術等の補完や新地域・新市場での販売網・サービス網の確保、人的資源の獲得を目的とした協業・M&Aなどに取り組み、成果を最大化してまいります。グローバル及びグループトータルでの最適な事業推進体制を構築・強化し、欧米や中国における事業競争力を強化するとともに、インド・東南アジア・中南米等の成長市場における需要獲得に注力してまいります。あわせて、資本コストを意識した経営を進めていく中で、事業の継続的な新陳代謝を通じた経営資源の最適な配分、「ものづくり力」の強化に資する開発・生産力の強化、開発設計段階からの品質作り込み、間接部門における業務効率化も含むJust In Time改善活動を通じた生産性向上、人材構造適正化及び最適配置、更なる財務体質の改善等に引き続き取り組むとともに、事業別資産効率指標として導入した三菱電機版ROIC<sup>\*3</sup>を継続的に運用し、中長期視点で、総合的な事業効率性を向上させ、「質のよい」成長を実現してまいります。

かかる三菱電機グループの取り組みの中で、「環境」については、低炭素社会や循環型社会の形成等に貢献すべく、創立100周年の2021年を目標年とする「環境ビジョン2021」の下、製品使用時におけるCO<sub>2</sub>排出量の30%削減(2000年度比)と、グループ全体での製品生産時のCO<sub>2</sub>排出総量の30%削減(1990年度比<sup>\*4</sup>)を目指してまいります。2018年度の実績は、製品使用時のCO<sub>2</sub>排出量は削減率36%、製品生産時のCO<sub>2</sub>排出総量の削減率は51%となりました。引き続き、目標年での達成に向けて取り組んでまいります。「倫理・遵法」については、仕様不適合品の出荷等の品質問題も踏まえ、コンプライアンス方針の再徹底、内部統制の強化、教育を核としたコンプライアンス活動による一層の意識浸透にグループ全体で真摯に取り組んでまいります。あわせて、コーポレートガバナンス・コードへの適切な対応を図るなど、「コーポレート・ガバナンス」の継続的な向上策に取り組み、社会・顧客・株主等とのより高い信頼関係の確立に一層努めてまいります。

三菱電機グループは、上記施策を着実に展開することにより、更なる企業価値の向上を目指します。

- \*1 「企業理念」:三菱電機グループは、技術、サービス、創造力の向上を図り、活力とゆとりある社会の実現に貢献する。
- \*2 「7つの行動指針」:
- ・「信頼」:社会・顧客・株主・社員・取引先等との高い信頼関係を確立する。
  - ・「品質」:最良の製品・サービス、最高の品質の提供を目指す。
  - ・「技術」:研究開発・技術革新を推進し、新しいマーケットを開拓する。
  - ・「貢献」:グローバル企業として、地域、社会の発展に貢献する。
  - ・「遵法」:全ての企業行動において規範を遵守する。
  - ・「環境」:自然を尊び、環境の保全と向上に努める。
  - ・「発展」:適正な利益を確保し、企業発展の基盤を構築する。
- \*3 三菱電機版ROIC(投下資本利益率):各事業部門での把握・改善が容易となるように、「資本」「負債」ではなく、資産項目(固定資産・現預金等)に基づいて算出。
- \*4 削減目標の基準年度:当社単独1990年、国内関係会社2000年、海外関係会社2005年

## 2 【事業等のリスク】

三菱電機グループは、重電システム、産業メカトロニクス、情報通信システム、電子デバイス、家庭電器、その他の広範囲の分野にわたり開発、製造、販売等の事業を行っており、またそれぞれの事業は国内及び北米、欧州、アジア等の海外において展開されています。そのため、様々な要素が当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

具体的に当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性がある要因のうち、主なものは以下のとおりですが、新たな要因が発生する可能性もあります。

- (1) 世界の経済状況・社会情勢及び規制や税制等各種法規の動向  
世界の経済状況・社会情勢及び規制や税制等各種法規の動向は、当社グループの経営全般に影響を及ぼす可能性があります。
- (2) 為替相場  
為替相場の変動は、主に当社における米ドル建てもしくはユーロ建て輸出売上や輸入部材購入、アジア地域の製造拠点における当該地国以外の通貨建て輸出売上や輸入部材購入について影響を及ぼす可能性があります。
- (3) 株式相場  
株式相場下落は、当社グループが保有する市場性のある株式の価値の減少や、年金資産の減少をもたらす可能性があります。
- (4) 製品需給状況及び部材調達環境  
製品需給状況の変動による価格の下落や出荷数量の減少及び部材調達環境の悪化による原価の上昇は、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。
- (5) 資金調達環境  
特に円の金利上昇は、当社の支払利息の増加をもたらします。
- (6) 重要な特許の成立及び実施許諾並びに特許関連の係争等  
重要な特許の成立及び実施許諾並びに特許関連の係争等が起こった場合は、当該案件の関係する事業へ影響を及ぼす可能性があります。
- (7) 環境に関連する規制や問題の発生  
環境に関連する規制の動向や問題の発生は、損失の計上や規制に対応するための費用等の増加を伴う可能性があります。また、当社グループの生産活動をはじめとする企業活動全般に影響を及ぼす可能性があります。
- (8) 製品やサービスの欠陥や瑕疵等  
製品やサービスの欠陥や瑕疵等により、損失計上を伴う場合があります。また、当社グループの製品やサービスの品質に対する評価の低下は、経営全般に影響を及ぼす可能性があります。
- (9) 訴訟その他の法的手続き  
当社グループに対する訴訟その他の法的手続きは、当社グループの経営全般に影響を及ぼす可能性があります。
- (10) 急激な技術変化や、新技術を用いた製品の開発、製造及び市場投入時期  
急激な技術変化や、新技術を用いた製品の開発、製造及び市場投入時期は、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。
- (11) 事業構造改革  
事業構造改革の実行内容によっては、損失計上を伴う場合があります。
- (12) 情報セキュリティ  
当社グループの保有する個人情報や当社グループの技術・営業等の事業に関する機密情報等が、コンピュータウイルスの感染や不正アクセスその他不測の事態により、滅失もしくは社外に漏洩した場合は、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。
- (13) 地震・台風・津波・火災等の大規模災害の発生  
地震・台風・津波・火災等の大規模災害の発生は、当社グループの生産活動をはじめとする企業活動全般に影響を及ぼす可能性があります。
- (14) テロ・戦争、新型インフルエンザ等の感染症の流行等による社会的・政治的混乱の発生  
テロ・戦争、新型インフルエンザ等の感染症の流行等による社会的・政治的混乱の発生は、当社グループの経営全般に影響を及ぼす可能性があります。

なお、上記における将来に関する事項は、有価証券報告書提出日(2019年6月27日)現在において当社が判断したものです。



### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

三菱電機グループが当連結会計年度中にとった主な施策及び翌連結会計年度以降に向けての施策については、「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」などに記載のとおりですが、これらの施策の実施状況を踏まえた当連結会計年度に関する財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの分析は以下のとおりです。

なお、当社の連結財務諸表は、当連結会計年度よりIFRSに基づいて作成しています。これに伴い、前連結会計年度の連結財務諸表もIFRSに組み替えて比較分析をしています。当社は連結財務諸表の作成において資産、負債、収益及び費用の金額に影響を及ぼす判断、見積り及び仮定を行っており、実際の業績がこれらの見積りと異なる場合があります。主要な会計方針の要約は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 (連結財務諸表注記)」に記載しています。

#### (1) 業績概要

当連結会計年度の景気は、米国では堅調な拡大が続いた一方、中国ではやや減速しました。また、日本や欧州では総じてみれば緩やかな回復基調で推移したものの、足元では輸出や生産など一部に減速感がみられました。為替については、対米ドルでは前連結会計年度並みとなり、対ユーロをみると8月以降は円高基調で推移しました。

かかる中、三菱電機グループは、これまでの事業競争力強化・経営体質強化に加え、自らの強みに根ざした成長戦略の推進に、従来以上に軸足を置いて取り組んでまいりました。

この結果、当連結会計年度の売上高は、重電システム部門、産業メカトロニクス部門及び家庭電器部門の増収などにより、全体では前連結会計年度比102%の4兆5,199億円となりました。

営業利益は、産業メカトロニクス部門、電子デバイス部門の減益により、全体では前連結会計年度比89%の2,904億円となりました。

税引前当期純利益は、前連結会計年度比89%の3,159億円となりました。

親会社株主に帰属する当期純利益は、前連結会計年度比89%の2,266億円となりました。

事業の種類別セグメントの業績は、次のとおりです。

#### 重電システム

社会インフラ事業は、受注高は前連結会計年度並みとなりましたが、国内・海外の交通事業や国内の電力事業の増加などにより、売上高は前連結会計年度を上回りました。

ビルシステム事業は、中国の新設事業が減少しましたが、国内のリニューアル事業などが増加したことにより、受注高・売上高とも前連結会計年度並みとなりました。

この結果、部門全体では、売上高は前連結会計年度比103%の1兆2,967億円となりました。営業利益は、売上高の増加などにより、前連結会計年度比170億円増加の825億円となりました。

#### 産業メカトロニクス

FAシステム事業は、国内需要は堅調に推移しましたが、海外の有機ELやスマートフォン関連の設備投資が減少したことから、受注高・売上高とも前連結会計年度を下回りました。

自動車機器事業は、国内・欧州・アジア向けの増加に加え、グローバルで市場が拡大している車両電動化関連製品の販売増加などにより、受注高・売上高とも前連結会計年度を上回りました。

この結果、部門全体では、売上高は前連結会計年度比102%の1兆4,676億円となりました。営業利益は、機種構成の変動や素材価格の上昇に加え、成長事業への先行投資などにより、前連結会計年度比447億円減少の1,425億円となりました。

#### 情報通信システム

通信システム事業は、通信インフラ機器の需要減少などにより、受注高・売上高とも前連結会計年度を下回りました。

情報システム・サービス事業は、受注高は前連結会計年度並みとなりましたが、システムインテグレーション事業の増加により、売上高は前連結会計年度を上回りました。

電子システム事業は、受注高は宇宙システム事業などの減少、売上高は防衛システム事業などの減少により、前連結会計年度を下回りました。

この結果、部門全体では、売上高は前連結会計年度比97%の4,262億円となりました。営業利益は、売上案件の変動などにより、前連結会計年度比9億円増加の122億円となりました。

## 電子デバイス

電子デバイス事業は、通信用光デバイスの需要減少などにより、受注高は前連結会計年度を下回り、売上高は前連結会計年度比99%の1,999億円となりました。営業利益は、売上高の減少や機種構成の変動などにより、前連結会計年度比127億円減少の14億円となりました。

### 家庭電器

家庭電器事業は、国内・欧州・北米向け空調機器の増加により、売上高は前連結会計年度比102%の1兆740億円となりました。営業利益は、売上高の増加などにより、前連結会計年度比39億円増加の594億円となりました。

### その他

物流の関係会社での増加などにより、売上高は前連結会計年度比103%の6,767億円となりました。営業利益は、売上高の増加などにより、前連結会計年度比1億円増加の241億円となりました。

顧客の所在地別の売上高の状況は、次のとおりです。

### 日本

社会インフラ事業、自動車機器事業及び空調機器の増加などにより、前連結会計年度比105%の2兆5,566億円となりました。

### 北米

自動車機器事業の減少などはありませんでしたが、社会インフラ事業、FAシステム事業及び空調機器の増加などにより、前連結会計年度比102%の4,294億円となりました。

### アジア

FAシステム事業、電子デバイス事業及び空調機器の減少などにより、前連結会計年度比93%の1兆138億円となりました。

アジアのうち中国については、社会インフラ事業、電子デバイス事業及び空調機器の減少などにより、前連結会計年度比89%の4,864億円となりました。

### 欧州

社会インフラ事業、自動車機器事業及び空調機器の増加などにより、前連結会計年度比105%の4,537億円となりました。

### その他

その他の地域にはオセアニアなどが含まれており、前連結会計年度並みの661億円となりました。

## (2) 生産、受注及び販売の実績

### 生産実績

当連結会計年度における生産実績を事業の種類別セグメントごとに示すと、次のとおりです。

事業の種類別セグメントの名称	生産高(百万円)	前連結会計年度比(%)
重電システム	869,133	103
産業メカトロニクス	1,371,800	99
情報通信システム	363,830	99
電子デバイス	161,747	94
家庭電器	805,964	106
その他	1,817	105
計	3,574,291	101

(注) 上記金額は、仕込製品については仕切予定価格、注文製品については受注価格で示しています。

## 受注実績

当連結会計年度における受注実績を事業の種類別セグメントごとに示すと、次のとおりです。

事業の種類別セグメントの名称	受注高(百万円)	前連結会計年度比(%)
重電システム	1,299,659	100
産業メカトロニクス	1,432,338	101
情報通信システム	418,414	88
電子デバイス	199,200	96

(注) 1 当連結会計年度より連結での受注高を開示し、前連結会計年度比も連結での受注高で表示しています。

2 「家庭電器」「その他」については受注生産形態をとらない製品が多いため、受注規模を金額で示していません。

## 販売実績

当連結会計年度における販売実績を事業の種類別セグメントごとに示すと、次のとおりです。

事業の種類別セグメントの名称	販売高(百万円)	前連結会計年度比(%)
重電システム	1,296,745	103
産業メカトロニクス	1,467,633	102
情報通信システム	426,269	97
電子デバイス	199,908	99
家庭電器	1,074,044	102
その他	676,736	103
消去	621,414	-
計	4,519,921	102

(注) 各種別セグメントの金額には、セグメント間の内部売上高(振替高)を含めて表示しています。

## (3) 資産及び負債・資本の状況分析

総資産残高は、前連結会計年度末比506億円増加の4兆3,562億円となりました。現金及び現金同等物が849億円減少した一方、棚卸資産が828億円の増加、契約資産が267億円、売上債権が155億円それぞれ増加したことがその主な要因です。

負債の部は、社債及び借入金残高が前連結会計年度末比135億円減少の2,984億円となり、借入金比率は6.9%(前連結会計年度末比 0.3ポイント)となりました。また、買入債務が199億円、契約負債が150億円それぞれ減少したこと等から、負債残高は前連結会計年度末比633億円減少の1兆8,450億円となりました。

資本の部は、配当金の支払い1858億円による減少及び株価下落・為替円高等を背景としたその他の包括利益累計額456億円の減少がありましたが、親会社株主に帰属する当期純利益2,266億円の計上等により、親会社株主に帰属する持分は前連結会計年度末比1,057億円増加の2兆3,999億円となり、親会社株主帰属持分比率は55.1%(前連結会計年度末比+1.8ポイント)となりました。

#### (4) 経営成績の分析

##### 売上高

当連結会計年度の売上高は、4兆5,199億円と前連結会計年度比754億円の増収となりました。これは、重電システム、産業メカトロニクス及び家庭電器等のセグメントにおいて増収となったことによるものです。

##### 営業利益

売上原価は、前連結会計年度比964億円増加の3兆1,868億円となり、売上高に対する比率は1.0ポイント悪化の70.5%となりました。販売費及び一般管理費は、前連結会計年度比219億円増加の1兆432億円となり、売上高に対する比率は0.1ポイント悪化の23.1%となりました。その他の損益は、前連結会計年度比58億円改善の7億円の利益となりました。

この結果、営業利益は、前連結会計年度比369億円減少の2,904億円となり、セグメントにおいては、産業メカトロニクス及び電子デバイスで減益となりました。

##### 税引前当期純利益

金融収益は前連結会計年度比11億円増加の97億円、金融費用は前連結会計年度比24億円減少の43億円となりました。持分法による投資利益は、前連結会計年度比38億円減少の201億円となりました。

この結果、税引前当期純利益は、前連結会計年度比372億円減少の3,159億円(売上高比7.0%)となりました。

##### 親会社株主に帰属する当期純利益

親会社株主に帰属する当期純利益は、税引前当期純利益の減少等により、前連結会計年度比291億円減少の2,266億円(売上高比5.0%)となりました。

#### (5) キャッシュ・フロー

当連結会計年度は、営業活動によるキャッシュ・フローが2,398億円の収入となった一方、投資活動によるキャッシュ・フローが2,106億円の支出となったため、フリー・キャッシュ・フローは前連結会計年度比546億円減少の291億円の収入となりました。これに対し、財務活動によるキャッシュ・フローは1,120億円の支出となったこと等から、現金及び現金同等物の期末残高は、前連結会計年度末比849億円減少の5,142億円となりました。

営業活動によるキャッシュ・フローは、買入債務の支払いの減少はあるも、当期純利益の減少や契約資産の増加等により、前連結会計年度比259億円の収入減少となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、有価証券等の売却収入の減少等により、前連結会計年度比286億円の支出増加となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、配当金の支払いの増加等がある一方で、長期借入金の調達の増加等により、前連結会計年度比377億円の支出減少となりました。

#### (6) 資本の財源及び資金の流動性

三菱電機グループは、健全な財務体質を維持しつつ、成長資金の調達余力を確保することを基本方針としています。

運転資金需要のうち主なものは、生産に必要な材料購入費の他、製造費、販売費及び一般管理費等の営業費用であり、投資を目的とした資金需要は、設備投資、M&A等によるものです。

短期運転資金は、自己資金と金融機関からの短期借入等により、設備投資や長期運転資金は、自己資金の活用を図りつつ金融機関からの長期借入及び社債により調達を行っています。

なお、当連結会計年度末における現金及び現金同等物残高は5,142億円、社債及び借入金残高は2,984億円であり、内訳は、短期借入金が555億円、社債及び長期借入金が2,203億円、リース債務が224億円です。また、当連結会計年度末において、未使用のコミットメントライン残高は827億円であり、契約している金融機関から短期資金を調達することができます。

## 4 【経営上の重要な契約等】

### (1) 技術導入契約

相手方の名称	契約の内容	契約締結日	期限
ノースロップ・グラマン・ インターナショナル・ トレーディング社	航空機用電子機器の製造技術使用許諾	2014.10.17	2023.7.31

- (注) 1 上記契約は、当社を契約会社としています。  
2 上記契約に基づく報償料は、所定金額を支払います。

### (2) 技術供与契約

相手方の名称	契約の内容	契約締結日	期限
三菱電機コンシューマー・ プロダクツ(タイ)社	ルームエアコン・パッケージエアコン 製造技術使用許諾	1990.6.1	自動延長
上海三菱電機・ 上菱空調機電器有限公司	ルームエアコン・パッケージエアコン・ 換気扇の製造技術使用許諾	2010.6.25	2020.6.25
三菱電機(広州)圧縮機有限公司	空調用圧縮機の製造技術使用許諾	2011.12.28	自動延長
三菱電機 エア・コンディショニング・ システムズ・ヨーロッパ社	空調機の製造技術使用許諾	2005.10.1	自動延長
サイアム・コンプレッサー・ インダストリー社	空調用圧縮機の製造技術使用許諾	2002.4.1	自動延長
三菱エレベーター・アジア社	昇降機の製造技術使用許諾	1992.6.15	自動延長
三菱電機自動化機器製造(常熟) 有限公司	サーボモーター製造技術使用許諾	2013.1.1	自動延長

- (注) 1 上記契約は、すべて当社を契約会社としています。  
2 上記契約に基づく報償料は、売上に応じた金額を受領します。一部の契約については所定金額を受領します。

## 5 【研究開発活動】

研究開発については、成長戦略を推進する要として、短期・中期・長期のテーマをバランスよく遂行してまいります。

現在の事業の徹底強化と変革に向けた開発を推進するとともに、様々な技術、事業を持つ当社の強みを生かした技術シナジー・事業シナジーを通じた更なる価値の創出や、未来技術の開発による持続的成長の実現にも取り組んでまいります。

これらを支えるため、当社製品の競争優位性の源泉となる共通基盤技術の継続的深化を行ってまいります。

また、大学など社外研究機関とのオープンイノベーションで外にある技術を積極的に活用し、開発効率化に繋げてまいります。当連結会計年度における三菱電機グループ全体の研究開発費の総額は2,127億円(前連結会計年度比101%)であり、事業セグメントごとの主な研究開発成果は以下のとおりです。

### (1) 重電システム

発電機・電動機などの回転機、開閉機器・変圧器などの送変電機器や受配電機器、交通システム、昇降機などの基幹製品の競争力強化に向けた開発を行うとともに、監視制御システム、電力情報システム、ビル管理システム、映像情報システムなどIT応用システムの開発を行っています。当該分野における研究開発費は347億円であり、主な成果は以下のとおりです。

電力用ガス絶縁開閉装置向け遮断・絶縁技術

高電圧の電力系統に用いられるSF<sub>6</sub>ガス絶縁開閉装置の電流遮断性能を25%向上させる「アーク冷却促進技術」と、絶縁性能を30%向上させる「高電圧導体の高密度絶縁コーティング技術」を開発しました。開閉装置の小型化を推進し、地球温暖化係数が高いSF<sub>6</sub>ガスの使用量の削減に貢献します。

#### 鉄道事業者向け車両情報監視・分析システム「TIMA<sup>2</sup>」

当社最新の車両制御情報管理装置で収集した運行中の車両情報を、IoT技術の活用により可視化・分析するシステムを開発しました。ビッグデータの活用により、旅客サービス向上や運行支障時の対応の迅速化、定期検査・部品交換周期の最適化を推進し、鉄道のさらなる安全・安定運行に貢献します。

#### 高層ビル向けエレベーター用ロープ制振装置

強風や長周期地震動発生時に起きる高層ビルのエレベーターロープの揺れを抑制するロープ制振装置を開発しました。ロープの揺れによるエレベーターの運行休止頻度を低減することで安定運行を実現し、利用者の利便性の向上に貢献します。

### (2) 産業メカトロニクス

FA制御システム機器、サーボモータなどの駆動機器、配電制御機器、メカトロ機器、産業用ロボット、電動パワーステアリングなどの自動車用電装品、カーマルチメディア機器、予防安全(自動運転)・運転支援系システムなどの競争力強化に向けた開発を行っています。当該分野における研究開発費は708億円であり、主な成果は以下のとおりです。

#### 産業用PC「MELIPCシリーズ」

FA分野での制御用途およびエッジコンピューティング用途向けの産業用PC「MELIPCシリーズ」としてフラグシップモデル「MI5000」、ディスプレイ一体型パネルコンピュータ「MI3000」2機種、ミドルレンジモデル「MI2000」、小型・低コストモデル「MI1000」の計5機種を開発しました。生産現場のリアルタイムなデータ収集やITシステムとの連携、さまざまなデータを見える化することで生産現場のIoT化を実現し、生産性の向上に貢献します。

#### ドライバーモニタリングシステム(DMS)

カメラで運転者・助手席搭乗者をモニタリングするDMSに個人認識判定の機能を搭載しました。個人を特定することで車内のHMI(Human Machine Interface)や機器設定をユーザーに合わせて最適化でき、快適な運転環境を提供することで安心・安全・快適な運転に貢献します。

### (3) 情報通信システム

情報通信インフラやネットワークソリューション機器及び宇宙関連システムなどの開発を行っています。当該分野における研究開発費は153億円であり、主な成果は以下のとおりです。

#### モバイルマッピングシステム「MMS-G」

自動運転に用いる3次元地図作成やインフラ管理などで活用される高精度3次元移動計測装置であるモバイルマッピングシステム(MMS)の新製品を開発しました。小型・軽量化により輸送や着脱が容易で、自動車、鉄道、船舶や台車などをを用いた多くの計測用途に活用できます。

#### IoTシステム対応三菱通信ゲートウェイ「温度拡張型IoT GW」

2017年に製品化した標準型IoT GWをベースに、無線WAN(Wide Area Network)通信機能、SDカードスロットを搭載しつつ、動作温度上限を55℃に拡張し、平置き設置を可能にした温度拡張型IoT GWを開発しました。

#### 電子署名クラウドサービス「MELSIGN」

HPKI(Healthcare Public Key Infrastructure)カードを用いて電子化された医療関連文書に対してオンラインでの署名や改ざん検知を可能とする機能を開発し、電子署名クラウドサービス「MELSIGN」としてサービスを開始しました。

### (4) 電子デバイス

様々な事業分野を支える半導体デバイスなどの開発を行っています。当該分野における研究開発費は141億円であり、主な成果は以下のとおりです。

#### 高性能パワー半導体モジュール

最新第7世代Siチップを搭載し、リフローはんだ付け実装に対応した表面実装パッケージ型IPM「MISOP」や、インバータシステムの低損失化・小型化に寄与する「3.3kVフルSiCモジュール」を開発しました。

#### 第5世代移動通信システム基地局対応の光・高周波デバイス

移動通信システムの高速度大容量化・低消費電力化に寄与する、光通信デバイス「25Gbps EML CAN」や、複数の周波数帯に1台で対応可能な「超広帯域デジタル制御GaN増幅器」を開発しました。

## (5) 家庭電器

空調機器、調理家電、家事家電、照明機器、デジタル映像機器、電材住設機器、太陽光発電システムなどの開発を行っています。当該分野における研究開発費は438億円であり、主な成果は以下のとおりです。

### 三菱ルームエアコン「霧ヶ峰 FZシリーズ」

ルームエアコンの制御において、「おまかせA.I.自動」の機能向上により、少し先の部屋の温度と湿度の変化の予測に基づいて、最適な運転モードと気流に自動で切り替えることで、さらなる快適性と省エネ性を実現しました。この省エネ性能の向上により三菱ルームエアコン「霧ヶ峰 FZシリーズ」は、第1回エコプロアワードおよび平成30年度省エネ大賞を受賞しました。

### 軽量高吸塵コードレススティッククリーナ

小型でありながら業界トップクラス\*3の効率と、毎分12.5万回転の高速回転によるハイパワーを実現した高性能ブラシレスDCブロアーモーター「JCモーター」を搭載したコードレススティッククリーナHC-JXH「iNSTICK ZUBAQ」を開発しました。「JCモーター」の搭載により、高い吸塵性能と軽量化の両立を実現しました。

## (6) その他・共通(先端技術・共通基盤技術)

社会課題解決による顧客価値の創出を目的として、先端技術の研究開発を推進しています。当該分野における研究開発費は339億円であり、主な成果は以下のとおりです。

### 金属三次元造形を高精度化する点造形技術

空孔がほとんどない高品質な三次元構造を高速で造形するレーザーワイヤーDED\*4方式を採用した金属三次元造形装置において、レーザー技術、数値制御技術、CAM\*5技術を連携させた、独自の高精度な点造形技術を開発し、従来の連続造形技術に比べ形状精度を60%(当社比)向上させました。

### 樹脂成形導波管スロットアレーアンテナ

樹脂成形とメッキを組み合わせた製造法の採用と独自の構造により、業界トップクラス\*6の性能を有し、軽量化・低コスト化も実現した「樹脂成形導波管スロットアレーアンテナ」を開発しました\*7。今後は気象レーダーや航空管制レーダー、地表観測用レーダー、衛星通信用アンテナなどの幅広い分野に向けた実用化に取り組みます。

### シームレス音声認識技術

当社AI技術「Maisart\*8」を用いて、世界で初めて\*9不特定多数のユーザーが何語を話すか分からない状況でも高精度な音声認識を実現する「シームレス音声認識技術」を開発しました。複数の話者が同時に話し、音声を重ねる状況にも対応します。

### 3D計測データの欠損補完技術

3Dスキャナの計測データを設計に活用するため、データの欠損部分を補完する技術を開発しました。設計図面を入力できない古い他社設備の寸法をパソコン上で正確に抽出できるようにすることで、保守部品の設計を容易にしました。

\*1 六フッ化硫黄。地球温暖化係数がCO<sub>2</sub>の22,800倍と環境負荷が高い

\*2 Train Information Monitoring and Analysis system

\*3 2018年4月5日当社調べ、家庭用コードレスクリーナ用途において

\*4 DED : Directed Energy Deposition(指向性エネルギー堆積法)

: 集束された熱エネルギーを利用して材料を溶解・積層する造形プロセス

\*5 CAM : Computer Aided Manufacturing(コンピューター支援製造)

: 入力された三次元形状データを基に、加工用プログラムの作成などの生産準備全般をコンピューター上で行う技術

\*6 2019年1月25日現在。一般のパッチアレーアンテナとの比較において(当社調べ)

\*7 国立研究開発法人 科学技術振興機構の研究成果最適展開支援プログラム(A-STEP)「卓越した電波干渉低減能力を有する新リッジ構造の樹脂製導波管アンテナの開発」の助成を受けて実施

\*8 Mitsubishi Electric's AI creates the State-of-the-ART in technology

: 全ての機器をより賢くすることを目指した当社のAI技術ブランド

\*9 2019年2月13日現在(当社調べ)

(注) 「第2 事業の状況」の各記載金額には消費税等を含んでいません。

## 第3 【設備の状況】

### 1 【設備投資等の概要】

三菱電機グループ(当社及び連結子会社)は、「バランス経営」の実践と持続的成長の追求による業績拡大方針の下、成長戦略の実現及び収益性向上のために、重電機器、FA機器、自動車機器、パワーデバイス、空調機器等の各セグメントの中核事業を中心に投資を実施する一方で、投資対象の選別・絞込みを徹底することにより、強固な事業基盤の構築を目指しています。

当連結会計年度の設備投資額は、198,442百万円(有形固定資産計上ベース)であり、内訳は次のとおりです。

	設備投資額(百万円)
重電システム	27,165
産業メカトロニクス	79,257
情報通信システム	21,925
電子デバイス	21,072
家庭電器	31,199
その他	7,437
共通	10,387
合計	198,442

当連結会計年度におけるセグメント別の主要な内容は次のとおりです。

重電システム分野においては、電力機器、交通機器及び昇降機の合理化、品質向上等を目的とした投資を行いました。

産業メカトロニクス分野においては、FA機器及び自動車機器における増産等を目的とした投資を行いました。

情報通信システム分野においては、研究開発力強化、合理化等を目的とした投資を行いました。

電子デバイス分野においては、パワーデバイスにおける増産等を目的とした投資を行いました。

家庭電器分野においては、空調機器の増産、合理化、品質向上等を目的とした投資を行いました。

共通分野においては、研究開発力の強化等を目的とした投資を行いました。

また、所要資金は、主に自己資金によっています。

なお、当連結会計年度の生産能力に重要な影響を及ぼすような固定資産の売却、撤去または災害による滅失等はありません。



## 2 【主要な設備の状況】

三菱電機グループ(当社及び連結子会社)は、多種多様な事業を国内外で行っており、その設備の状況を事業の種類別セグメントごとの数値とともに主たる設備の状況を開示する方法によっています。

当連結会計年度末における状況は、次のとおりです。

### (1) 事業の種類別セグメント内訳

事業の種類別 セグメントの名称	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
	建物及び構築物	機械装置	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
重電システム	109,290	27,922	28,980 (7,224)	22,376	188,568	46,732
産業メカトロニクス	88,532	61,417	12,035 (2,250)	42,526	204,510	33,480
情報通信システム	29,268	6,772	6,613 (596)	16,126	58,779	15,185
電子デバイス	15,733	18,695	4,546 (676)	15,102	54,076	5,415
家庭電器	59,471	40,931	15,763 (1,953)	24,873	141,038	26,789
その他	36,221	1,585	21,221 (532)	6,459	65,486	12,716
共通	21,291	3,031	11,706 (493)	12,055	48,083	5,500
合計	359,806	160,353	100,864 (13,727)	139,517	760,540	145,817

(注) 1 帳簿価額は有形固定資産の帳簿価額であり、また、「その他」には建設仮勘定を含んでいます。

2 「共通」には連結消去を含んでいます。

### (2) 提出会社の状況

事業所名 (主な所在地)	事業の種類別 セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
神戸製作所 電力システム製作所 (神戸市兵庫区)	重電システム	監視制御・ 発電機器 等製造設備	21,865	4,094	1,474 (285)	3,018	30,452	2,112
伊丹製作所 系統変電システム製作所 (兵庫県尼崎市)	重電システム	車両用電機品 ・送変電機器 等製造設備	19,954	7,823	2,816 (874)	3,221	33,816	1,888
稲沢製作所 (愛知県稲沢市)	重電システム	昇降機 製造設備	14,939	2,930	1,555 (237)	2,091	21,517	1,485
名古屋製作所 (名古屋市東区)	産業メカトロ ニクス	FA機器 製造設備	30,909	9,843	2,435 (668)	8,733	51,921	3,285
姫路製作所 (兵庫県姫路市)	産業メカトロ ニクス	自動車機器 製造設備	23,251	11,606	4,558 (272)	11,260	50,676	3,019
鎌倉製作所 (神奈川県鎌倉市)	情報通信 システム	電子機器等 製造設備	16,421	3,338	1,729 (475)	4,578	26,067	2,151
静岡製作所 (静岡市駿河区)	家庭電器	空調機器・ 冷蔵庫等 製造設備	10,051	7,110	923 (209)	5,080	23,165	1,805

(注) 1 帳簿価額は有形固定資産の帳簿価額であり、また、「その他」には建設仮勘定を含んでいます。

2 帳簿価額及び従業員数は、各製作所における分工場等の金額・人数を含んでいます。

3 伊丹製作所及び系統変電システム製作所の土地は、通信機製作所及びコミュニケーション・ネットワーク製作所等の土地を含んでいます。

(3) 国内子会社の状況

子会社事業所名 (主な所在地)	事業の種類別 セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
三菱電機 ビルテクノサービス(株)本社 (東京都千代田区)	重電システム	その他設備	10,948	564	9,920 (108)	4,614	26,046	9,293
三菱電機 住環境システムズ(株)本社 (東京都台東区)	家庭電器	その他設備	1,436		2,868 (72)	108	4,412	1,817
三菱電機 システムサービス(株)本社 (東京都世田谷区)	その他	その他設備	1,144	85	1,969 (19)	2,454	5,652	1,991
三菱電機 ライフサービス(株)本社 (東京都港区)	その他	その他設備	20,294	656	13,072 (131)	395	34,417	1,371
三菱電機 ロジスティクス(株)本社 (東京都渋谷区)	その他	その他設備	11,251	441	7,414 (312)	1,367	20,473	977

(注) 1 帳簿価額は有形固定資産の帳簿価額であり、また、「その他」には建設仮勘定を含んでいます。

2 三菱電機ライフサービス(株)の建物及び構築物、土地の一部は、当社に賃貸しています。

3 三菱電機ビルテクノサービス(株)、三菱電機住環境システムズ(株)、三菱電機システムサービス(株)、三菱電機ライフサービス(株)及び三菱電機ロジスティクス(株)は、全国に営業所を展開してサービス業を営んでいるため、全社合計値を記載しています。

(4) 在外子会社の状況

子会社事業所名 (主な所在地)	事業の種類別 セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
三菱エレベーター・ アジア社 (タイ・チョンブリ)	重電システム	昇降機 製造設備	4,824	3,569	801 (159)	1,607	10,802	2,378
三菱電機上海機電電梯 有限公司 (中国・上海)	重電システム	昇降機 製造設備	3,782	2,783	( )	1,388	7,953	858
三菱電機自動化機器製造 (常熟)有限公司 (中国・常熟)	産業メカトロ ニクス	FA機器 製造設備	5,165	3,204	( )	1,215	9,584	557
三菱電機 タイ・オートパーツ社 (タイ・ラヨン)	産業メカトロ ニクス	車載用電装品 及びカーマル チメディア 製造設備	3,037	8,576	692 (146)	3,719	16,024	2,315
三菱電機自動車部件(中国) 有限公司 (中国・常熟)	産業メカトロ ニクス	車載用電装品 及びカーマル チメディア 製造設備	1,911	4,196	( )	1,317	7,424	1,151
サイアム・ コンプレッサー・ インダストリー社 (タイ・チョンブリ)	家庭電器	圧縮機 製造設備	1,623	9,128	( )	3,545	14,296	2,270
三菱電機 コンシューマー・ プロダクツ(タイ)社 (タイ・チョンブリ)	家庭電器	空調機器 製造設備	8,364	6,098	4,155 (422)	4,553	23,170	2,541
三菱電機(広州)圧縮機 有限公司 (中国・広州)	家庭電器	圧縮機 製造設備	1,450	8,675	( )	4,011	14,136	2,542

(注) 帳簿価額は有形固定資産の帳簿価額であり、また、「その他」には建設仮勘定を含んでいます。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

三菱電機グループ(当社及び連結子会社)は、多種多様な事業を国内外で行っており、期末時点ではその設備の新設・拡充の計画を個々の案件ごとに決定していません。そのため、事業の種類別セグメントごとの数値を開示する方法によっています。

当連結会計年度後1年間の設備投資計画(新設・拡充)は、270,000百万円(意思決定ベース)であり、事業の種類別セグメントごとの内訳は次のとおりです。

(単位:百万円)

事業の種類別 セグメントの名称	設備投資 計画金額	設備等の主な内容・目的
重電システム	37,000	電力機器、交通機器及び昇降機の増産、合理化、品質向上 等
産業メカトロニクス	142,000	FA機器及び自動車機器の増産 等
情報通信システム	22,000	研究開発力強化、合理化 等
電子デバイス	10,000	パワーデバイスの増産 等
家庭電器	42,000	空調機器の増産、合理化、品質向上 等
その他	7,000	-
共通	10,000	研究開発力強化に伴う設備工事 等
合計	270,000	-

(注) 1 経常的な設備の更新の為の除・売却を除き、重要な設備の除・売却の計画はありません。

2 所要資金は、主に自己資金によりますが、必要に応じて借入金及び社債の発行を実施する予定です。

(注) 「第3 設備の状況」の各記載金額には消費税等を含んでいません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	8,000,000,000
計	8,000,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2019年3月31日現在)	提出日現在発行数(株) (2019年6月27日現在)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	2,147,201,551	2,147,201,551	国内：東京(市場第一部) 海外：ロンドン	単元株式数 100株
計	2,147,201,551	2,147,201,551	-	-

(注) 上記普通株式は、議決権を有しています。

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2014年4月1日～ 2015年3月31日	-	2,147,201	-	175,820	-	181,140
2015年4月1日～ 2016年3月31日	-	2,147,201	-	175,820	-	181,140
2016年4月1日～ 2017年3月31日	-	2,147,201	-	175,820	-	181,140
2017年4月1日～ 2018年3月31日	-	2,147,201	-	175,820	-	181,140
2018年4月1日～ 2019年3月31日	-	2,147,201	-	175,820	-	181,140

(5) 【所有者別状況】

2019年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府・地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人・その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	1	202	71	1,344	838	72	118,016	120,544	-
所有株式数(単元)	10	8,765,788	484,823	1,246,476	8,149,800	885	2,819,938	21,467,720	429,551
所有株式数の割合(%)	0.00	40.83	2.26	5.81	37.96	0.00	13.14	100	-

(注) 1 自己株式425,622株は「個人・その他」に4,256単元及び「単元未満株式の状況」に22株含めて記載していません。

2 ㈱証券保管振替機構名義の株式は「その他の法人」に77単元及び「単元未満株式の状況」に80株含まれていません。

(6) 【大株主の状況】

2019年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町二丁目11番3号	162,251	7.56
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT (常任代理人 香港上海銀行東京支店)	ONE LINCOLN STREET, BOSTON MA USA 02111 (東京都中央区日本橋三丁目11番1号)	124,997	5.82
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	106,568	4.96
明治安田生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内二丁目1番1号	81,862	3.81
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内一丁目6番6号	61,639	2.87
三菱電機グループ社員持株会	東京都千代田区丸の内二丁目7番3号	42,038	1.96
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	39,241	1.83
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口7)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	38,720	1.80
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4)	東京都中央区晴海一丁目8番11号	35,583	1.66
JP MORGAN CHASE BANK 385632 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	25 BANK STREET, CANARY WHARF, LONDON, E14 5JP, UNITED KINGDOM (東京都港区港南二丁目15番1号)	32,653	1.52
計	-	725,556	33.80

(注) 1 三井住友信託銀行株式会社から2018年10月22日付けで、三井住友信託銀行株式会社、三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社及び日興アセットマネジメント株式会社を共同保有者とする大量保有報告書の変更報告書が提出されていますが、当社としては2019年3月31日現在の実質所有株式数の確認ができないため、「大株主の状況」欄は、株主名簿に基づいて記載しています。なお、当該報告書による2018年10月15日現在の株式保有状況は次のとおりです。

氏名又は名称	住所	保有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する 保有株式数の割合(%)
三井住友信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号	2,500	0.12
三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社	東京都港区芝三丁目33番1号	88,546	4.12
日興アセットマネジメント株式会社	東京都港区赤坂九丁目7番1号	29,917	1.39

2 ドッチ・アンド・コックスから2018年11月22日付けで、大量保有報告書が提出されていますが、当社としては2019年3月31日現在の実質所有株式数の確認ができないため、「大株主の状況」欄は、株主名簿に基づいて記載しています。なお、当該報告書による2018年11月15日現在の株式保有状況は次のとおりです。

氏名又は名称	住所	保有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する 保有株式数の割合(%)
ドッチ・アンド・コックス	アメリカ合衆国カリフォルニア州94104、サンフランシスコ、カリフォルニア・ストリート555、40階	107,612	5.01

3 三井住友信託銀行株式会社から2018年12月21日付けで、三井住友信託銀行株式会社、三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社及び日興アセットマネジメント株式会社を共同保有者とする大量保有報告書の変更報告書が提出されていますが、当社としては2019年3月31日現在の実質所有株式数の確認ができないため、「大株主の状況」欄は、株主名簿に基づいて記載しています。なお、当該報告書による2018年12月14日現在の株式保有状況は次のとおりです。

氏名又は名称	住所	保有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する 保有株式数の割合(%)
三井住友信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号	2,500	0.12
三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社	東京都港区芝公園一丁目1番1号	88,291	4.11
日興アセットマネジメント株式会社	東京都港区赤坂九丁目7番1号	31,191	1.45

(7) 【議決権の状況】  
【発行済株式】

2019年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 3,211,800	-	権利内容に何ら制限のない当社における標準となる株式 単元株式数100株
完全議決権株式(その他)	普通株式 2,143,560,200	21,435,602	同上
単元未満株式	普通株式 429,551	-	同上
発行済株式総数	2,147,201,551	-	-
総株主の議決権	-	21,435,602	-

- (注) 1 「単元未満株式」欄には、当社所有の自己株式22株、三菱電機取引先持株会所有株式27株、相互保有自己名義株式として菱電商事(株)71株、三菱電機クレジット(株)71株、荘内三菱電機商品販売(株)25株、相互保有他人名義株式として菱陽電機(株)25株、アイテック阪急阪神(株)70株、ミヨシ電子(株)78株、(株)証券保管振替機構名義の株式80株が含まれています。
- 2 「完全議決権株式(その他)」及び「議決権の数」欄には、(株)証券保管振替機構名義の株式7,700株(議決権77個)及び役員報酬BIP信託口が保有する当社株式1,730,700株(議決権17,307個)が含まれています。

【自己株式等】

2019年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義 所有 株式数 (株)	他人名義 所有 株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済 株式総数に 対する 所有株式数 の割合(%)
三菱電機(株)	東京都千代田区丸の内二丁目7番3号	425,600	0	425,600	0.02
(株)カナデン	東京都港区新橋四丁目22番4号	880,000	0	880,000	0.04
菱電商事(株)	東京都豊島区東池袋三丁目15番15号	506,100	0	506,100	0.02
(株)岡部マイカ工業所	福岡県中間市中間一丁目8番7号	500,000	0	500,000	0.02
菱陽電機(株)	岡山県小田郡矢掛町小田6621番地	286,100	400	286,500	0.01
(株)シンリョー	兵庫県神戸市兵庫区小松通五丁目1番6号	231,300	400	231,700	0.01
アイテック阪急阪神(株)	大阪府大阪市福島区海老江一丁目1番31号	214,900	700	215,600	0.01
ミヨシ電子(株)	広島県三次市東酒屋町306番地	77,200	300	77,500	0.00
三菱電機クレジット(株)	東京都品川区大崎一丁目6番3号	63,700	0	63,700	0.00
荘内三菱電機 商品販売(株)	山形県鶴岡市宝田二丁目5番22号	13,100	0	13,100	0.00
(株)北弘電社	北海道札幌市中央区 北十一条西二十三丁目2番10号	12,000	0	12,000	0.00
計	-	3,210,000	1,800	3,211,800	0.15

(注) 1 菱陽電機(株)、(株)シンリョー、アイテック阪急阪神(株)及びミヨシ電子(株)は、当社の取引先会社で構成されている三菱電機取引先持株会(東京都千代田区丸の内二丁目7番3号)に加入しており、それぞれ同持株会名義で当社株式を所有しています。

2 上記の当社の自己名義所有株式425,600株及び自己所有の単元未満株式22株のほか、役員報酬BIP信託口が保有する当社株式1,730,700株を連結財務諸表及び財務諸表上、自己株式として処理しています。



(8)【役員・従業員株式所有制度の内容】

当社は、もう一段高い成長の実現と株主重視の経営意識をより高めることを主眼に、執行役の報酬について、インセンティブプランとして、業績連動型株式報酬制度（以下、「本制度」という。）を導入しています。

本制度の概要

本制度は、役員報酬BIP（Board Incentive Plan）信託（以下、「BIP信託」という。）の仕組みを採用しています。BIP信託とは、米国の業績連動型株式報酬（Performance Share）制度及び譲渡制限付株式報酬（Restricted Stock）制度を参考にした役員に対するインセンティブプランです。当社は業績目標の達成度等に応じて当社株式をBIP信託を通じて取得し、これまでは全て金銭で給付していた業績連動報酬のうち50%を株式報酬として執行役に交付します。

当社は、毎年5月に開催する報酬委員会等において、BIP信託に拠出する金額及び当社株式の取得方法その他必要な事項を決定し、かかる決定に基づき、受益者要件を充足する当社執行役を受益者とする信託を毎年設定します。

なお、当該時点で3年間の信託期間が満了する信託が存在する場合は、新たな信託の設定ではなく、既存の信託の信託期間の満了時において信託契約の変更及び追加信託を行うことにより、信託期間の延長を行う場合があります。この場合も、同様に、かかる信託期間の延長を行うことを報酬委員会等で決定します。2019年5月23日開催の報酬委員会等における本制度の継続に係る決議に基づき、2015年度の当社執行役への株式報酬として設定したBIP信託の信託期間を延長し、信託契約の変更及び追加信託を行いました。

信託契約の内容

<2016年度>

2017年5月25日開催の報酬委員会等において、本制度における2016年度の当社執行役への株式報酬額（BIP信託に対し拠出する信託金の金額）等を決定し、信託を設定しました。

ア．信託の種類	特定単独運用の金銭信託以外の金銭の信託(他益信託)
イ．信託の目的	執行役に対するインセンティブの付与
ウ．委託者	当社
エ．受託者	三菱UFJ信託銀行株式会社 (共同受託者 日本マスタートラスト信託銀行株式会社)
オ．受益者	執行役のうち受益者要件を充足する者
カ．信託管理人	当社と利害関係のない第三者(公認会計士)
キ．信託契約日	2017年6月1日
ク．信託の期間	2017年6月1日～2020年8月末日(予定)
ケ．制度開始日	2017年6月1日
コ．信託金の金額	697,732千円(信託報酬・信託費用を含む。)
サ．取得株式の種類	当社普通株式
シ．株式の取得方法	株式市場から取得
ス．株式の取得時期	2017年6月2日～2017年6月22日
セ．帰属権利者	当社
ソ．議決権行使	行使しないものとします。
タ．残余財産	帰属権利者である当社が受領できる残余財産は、信託金から株式取得資金を控除した信託費用準備金の範囲内とします。

<2017年度>

2018年5月24日開催の報酬委員会等において、本制度における2017年度の当社執行役への株式報酬額(BIP信託に対し拠出する信託金の金額)等を決定し、信託を設定しました。

ア．信託の種類	特定単独運用の金銭信託以外の金銭の信託(他益信託)
イ．信託の目的	執行役に対するインセンティブの付与
ウ．委託者	当社
エ．受託者	三菱UFJ信託銀行株式会社 (共同受託者 日本マスタートラスト信託銀行株式会社)
オ．受益者	執行役のうち受益者要件を充足する者
カ．信託管理人	当社と利害関係のない第三者(公認会計士)
キ．信託契約日	2018年6月1日
ク．信託の期間	2018年6月1日～2021年8月末日(予定)
ケ．制度開始日	2018年6月1日
コ．信託金の金額	1,054,832千円(信託報酬・信託費用を含む。)
サ．取得株式の種類	当社普通株式
シ．株式の取得方法	株式市場から取得
ス．株式の取得時期	2018年6月4日～2018年6月22日
セ．帰属権利者	当社
ソ．議決権行使	行使しないものとします。
タ．残余財産	帰属権利者である当社が受領できる残余財産は、信託金から株式取得資金を控除した信託費用準備金の範囲内とします。

<2018年度>

2019年5月23日開催の報酬委員会等において、本制度における2018年度の当社執行役への株式報酬額(BIP信託に対し拠出する信託金の金額)等を決定し、信託を設定しました。

ア．信託の種類	特定単独運用の金銭信託以外の金銭の信託(他益信託)
イ．信託の目的	執行役に対するインセンティブの付与
ウ．委託者	当社
エ．受託者	三菱UFJ信託銀行株式会社 (共同受託者 日本マスタートラスト信託銀行株式会社)
オ．受益者	執行役のうち受益者要件を充足する者
カ．信託管理人	当社と利害関係のない第三者(公認会計士)
キ．信託契約日	2019年6月3日
ク．信託の期間	2019年6月3日～2022年8月末日(予定)
ケ．制度開始日	2019年6月3日
コ．信託金の金額	785,244千円(信託報酬・信託費用を含む。) 上記の信託金の金額には、既存のBIP信託から承継する残余財産を含みます。
サ．取得株式の種類	当社普通株式
シ．株式の取得方法	株式市場から取得
ス．株式の取得時期	2019年6月4日～2019年6月21日
セ．帰属権利者	当社
ソ．議決権行使	行使しないものとします。
タ．残余財産	帰属権利者である当社が受領できる残余財産は、信託金から株式取得資金を控除した信託費用準備金の範囲内とします。

信託・株式関連事務の内容

ア．信託関連事務	三菱UFJ信託銀行株式会社がBIP信託の受託者となり信託関連事務を行います。
イ．株式関連事務	三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社が事務委託契約書に基づき受益者への当社株式の交付事務を行います。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	1,080	1,588,055
当期間における取得自己株式	22	33,997

(注) 1 当期間における取得自己株式には、2019年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれていません。

2 取得自己株式には、役員報酬BIP信託口が取得した当社株式を含めていません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他(注2)	218	199,072	75	68,561
保有自己株式数	425,622	-	425,569	-

(注) 1 当期間における保有自己株式には、2019年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡による株式は含まれていません。

2 当事業年度、当期間の内訳は、単元未満株式の買増し請求による売渡です。

3 処理自己株式数及び保有自己株式数には、役員報酬BIP信託口が保有する当社株式を含めていません。

### 3 【配当政策】

当社は、企業価値の向上を究極目標としつつ、当該年度の収益状況に応じた利益配分と内部留保の充実による財務体質の強化の両面から、総合的に株主利益の向上を図ることを基本方針としています。

また、当社は原則として中間配当及び期末配当の年2回の剰余金の配当を行う方針です。

剰余金の配当の決定機関は、取締役会です。

2018年度は、当事業年度の業績と財務体質の状況を勘案し、剰余金の配当(期末配当金)を1株当たり26円とし、中間配当金(1株当たり14円)とあわせ、年間配当金は1株当たり40円としました。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりです。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2018年10月29日取締役会決議	30,054	14
2019年 4月26日取締役会決議	55,816	26

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

#### コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、指名委員会等設置会社として、経営の機動性、透明性の一層の向上を図るとともに、経営の監督機能を強化し、持続的成長を目指しています。社会、顧客、株主、従業員をはじめとするステークホルダーの期待により的確に応えうる体制を構築・整備し、更なる企業価値の向上を図ることを基本方針としています。

#### 企業統治の体制の概要

当社は、2003年6月に委員会等設置会社(現 指名委員会等設置会社)へ移行し、経営機構の改革を行いました。これにより、経営の監督と執行の分離を行い、経営の監督機能は取締役会が、経営の執行機能は執行役が担う体制としました。

当社の経営機構の特長としては、経営監督機能の長である取締役会長と、最高経営責任者である執行役社長を分離したことが挙げられます。また、取締役会長、執行役社長とも、指名・報酬委員会のメンバーとはしていません。経営の監督と執行を明確に分離することにより、当社のコーポレート・ガバナンスをより実効性あるものとしています。

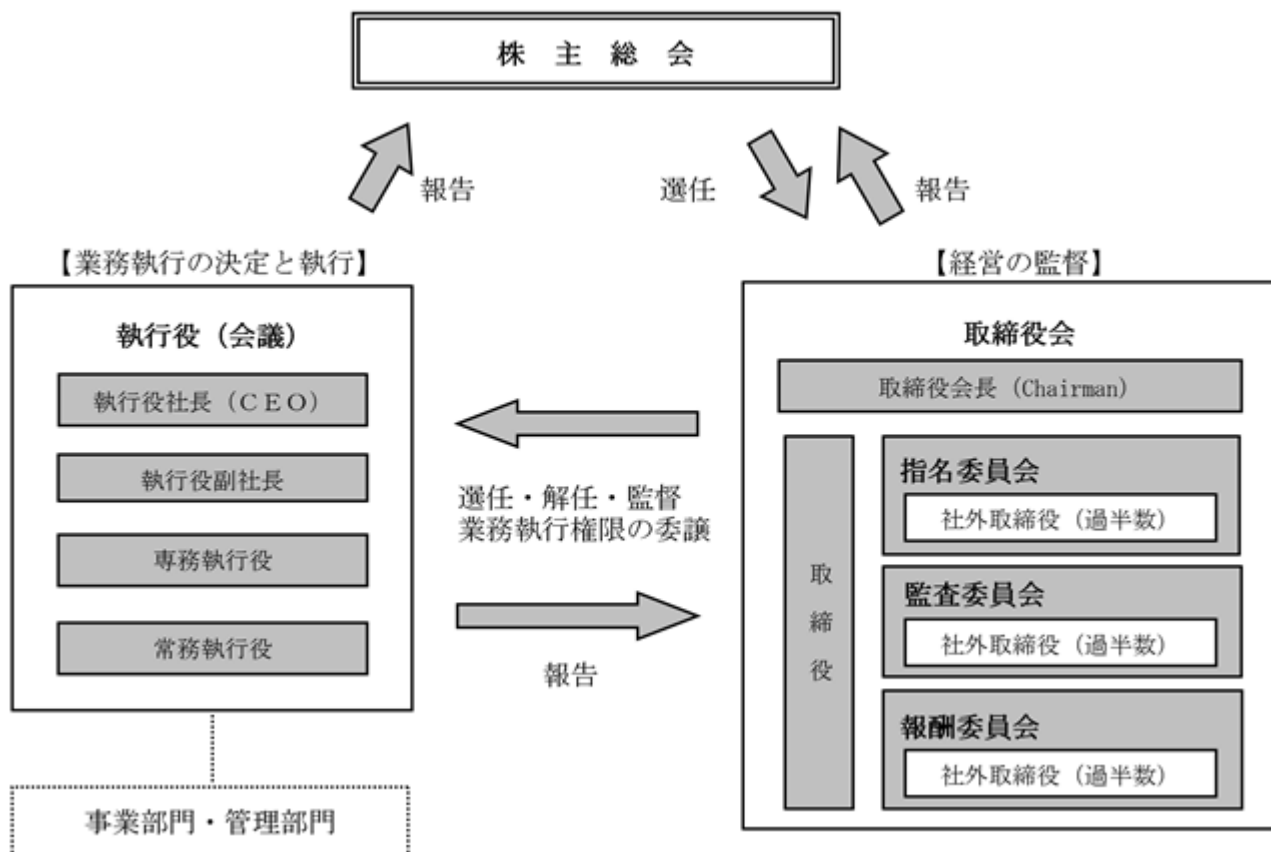
当社の取締役会は社外取締役5名(うち1名は女性)を含む12名で構成し、会社法が定める目的及び権限に基づき職務を執行するとともに、会社法第416条第1項各号及び第4項各号に掲げる事項を除き、全ての業務執行の決定権限を執行役に委譲することで、客観的な視点から当社経営への助言と監督を行っています。

取締役会の内部機関として、指名委員会、監査委員会、報酬委員会を設置しています。各人の有する経験、専門性を勘案の上、取締役会にて選定するそれぞれ5名の取締役(うち過半数は社外取締役)により構成され、会社法が定める目的及び権限に基づき職務を執行しています。

なお、取締役会及び各委員会について、それぞれ事務局を設置し、取締役を補佐しています。監査委員会には、専属の独立したスタッフを配置し、監査委員を補佐しています。

執行役は、会社法が定める目的及び権限に基づき、各執行役が自己の分掌範囲について取締役会から委譲された事項の業務執行の決定を行うとともに、業務執行を行っています。このうち、重要事項については、全執行役をもって構成される執行役会議において、審議及び決定を行っています。

各機関の構成員については、「(2)役員の状況」に記載のとおりです。



## 企業統治の体制を採用する理由

経営の機動性、透明性の一層の向上を図るとともに、経営の監督機能を強化し、持続的成長を目指すため、指名委員会等設置会社形態を採用しています。社会、顧客、株主、従業員をはじめとするステークホルダーの期待により的確に応えうる体制を構築・整備し、更なる企業価値の向上を図ります。

## 業務の適正を確保するための体制の概要

ア．監査委員会の職務の執行のため、監査委員の職務を補助する専属の使用人を配置するなど独立性を担保するとともに、監査委員の職務の執行に際して生ずる費用又は債務の処理についての社内規程を定め、適切に処理しています。

また、監査委員会への報告に関する体制を整備し、内部統制部門より当社及び子会社に関する情報を監査委員会に報告するとともに、内部通報制度を整備し、その内容について監査委員に報告しています。

さらに、監査委員は、執行役会議等重要な会議への出席、執行役並びに当社事業所及び子会社幹部へのヒアリング等の調査を実施するとともに、会計監査人及び監査担当執行役から定期的な報告を受け、監査の方針・方法、実施状況及び結果等の協議を行っています。

なお、監査委員会の職務の執行のため必要なものとして当社が定める事項は以下のとおりです。

- ・ 監査委員会の職務を補助する専属の使用人を配置する。
- ・ 人事部長は、監査委員会の職務を補助する専属の使用人の人事考課及び人事異動に際して、監査委員と協議する。
- ・ 当社及び子会社に関する情報を、当社内部統制部門を通じて監査委員会に報告するための体制を定める。
- ・ 当社及び子会社に関する情報を監査委員会に報告した者を保護する社内規程・体制を定める。
- ・ 監査委員の職務の執行に際して生ずる費用又は債務の処理に関する社内規程を定める。
- ・ その他監査委員会の監査に関わる以下の体制を定める。
  - 当社及び子会社の調査を実施する。
  - 会計監査人及び監査担当執行役との定期的な報告会等を通じ、監査の方針・方法、実施状況及び結果等を協議する。

イ．三菱電機グループの業務の適正を確保するために必要な社内規程・体制等を定めるとともに、当該体制については、各執行役が自己の分掌範囲について責任を持って構築し、重要事項については執行役会議を開催して審議を行っています。

また、運用状況については各執行役が自ら定期的に点検し、内部統制部門が内部統制体制、規程等の整備・運用状況等の点検を実施するとともに、内部通報制度を整備し、その内容について監査委員に報告しています。

さらに、当該体制の運用状況について、内部監査人が監査を行い、監査担当執行役を通じ、監査の結果を定期的に監査委員会に報告しています。

なお、執行役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務並びに当該株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するため、当社が定める体制は以下のとおりです。

(ア) 執行役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための社内規程を定める。その運用状況

は、内部監査人が監査を行う。

(イ) 当社における業務の適正を確保するための以下の体制を定める。

- ・ 執行役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する社内規程を定める。
- ・ 損失の危険の管理に関する体制は、各執行役が自己の分掌範囲について責任を持って構築する。
- ・ 経営の効率性の確保は、各執行役が自己の分掌範囲について責任を持って行う。
- ・ 使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための以下の体制を定める。
  - 倫理・遵法に関する社内規程及び行動規範を制定する。
  - 内部通報制度を実施する。
- ・ 重要事項については、執行役会議で審議を行う。
- ・ 運用状況については、内部監査人が監査を行う。

(ウ)三菱電機グループにおける業務の適正を確保するための以下の体制を定める。

- ・ 当社の各執行役は、自己の分掌範囲における子会社を管理する。
- ・ 三菱電機グループ共通の倫理・遵法に関する行動規範を制定する。
- ・ 横断的に三菱電機グループ会社の管理を行う専門の組織を設置する。
- ・ 三菱電機グループ会社の職務執行に係る事項の報告、損失の危険の管理及び職務執行の効率性確保に関する体制を構築するとともに、管理基準を制定する。重要事項については、当社の執行役会議で審議・報告する。
- ・ 内部監査人による子会社の定期的な監査を実施する。

### 責任限定契約の内容の概要

会社法第427条第1項の規定により、当社と非業務執行取締役全員との間で、会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく賠償責任限度額は、1,000万円又は法令の定める最低限度額のいずれか高い額となっています。

### 定款規定の内容

#### ア．取締役選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議については、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び累積投票によらないものとする旨を定款で規定しています。

#### イ．剰余金の配当等の決定機関

当社は、会社法第459条第1項各号に掲げる事項については、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議によって定める旨を定款で規定しています。

これは、当社が会社法施行前から委員会等設置会社であったことから、会社法の施行に伴う関係法律の整備等に関する法律第57条の規定により、会社法施行日(2006年5月1日)をもって、会社法第459条第1項第2号から第4号までに掲げる事項を取締役会が定めることができる旨及び当該事項を株主総会の決議によっては定めない旨の定めが定款にあるものとみなされたためです。

#### ウ．株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うため、会社法第309条第2項に定める株主総会の決議については、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款で規定しています。

#### エ．取締役・執行役の責任免除

当社は、取締役及び執行役が期待される役割を十分に発揮できるよう、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議によって会社法第423条第1項の取締役(取締役であった者を含む。)及び執行役(執行役であった者を含む。)の責任について、法令の限度において免除することができる旨を定款で規定しています。

( 2 ) 【役員 の 状 況】

役員一覽

男性28名 女性1名 ( 役員のうち女性の比率3% )

ア . 取締役の状況

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役会長	柵 山 正 樹 (さくやま まさき)	1952年3月 17日生	1977年 4月 当社入社 2008年 4月 当社常務執行役、電力・産業システム事業担当 2010年 4月 当社専務執行役、経営企画・関係会社担当 2010年 6月 当社取締役、指名委員、専務執行役、経営企画・関係会社担当 2012年 4月 当社取締役、指名委員、代表執行役、執行役副社長、半導体・デバイス事業担当 2012年 6月 当社代表執行役、執行役副社長、半導体・デバイス事業担当 2014年 4月 当社代表執行役、執行役社長 2014年 6月 当社取締役、代表執行役、執行役社長 2018年 4月 当社取締役会長 (現在に至る)	2019年 6月 ~ 2020年 6月	99,300
取締役	杉 山 武 史 (すぎやま たけし)	1956年12月 29日生	1979年 4月 当社入社 2014年 4月 当社常務執行役、リビング・デジタルメディア事業担当 2016年 4月 当社専務執行役、リビング・デジタルメディア事業担当 2017年 4月 当社代表執行役、執行役副社長、リビング・デジタルメディア事業担当 2018年 4月 当社代表執行役、執行役社長 2018年 6月 当社取締役、代表執行役、執行役社長 (現在に至る)	同上	52,100
取締役	大 隈 信 幸 (おおくま のぶゆき)	1958年7月 31日生	1982年 4月 当社入社 2012年 4月 当社常務執行役、人事担当 2012年 6月 当社取締役、指名委員長、報酬委員長、常務執行役、人事担当 2013年 4月 当社取締役、指名委員長、報酬委員長、常務執行役、総務・人事担当 2016年 4月 当社取締役、指名委員長、報酬委員長、専務執行役、監査・総務・人事・法務・コンプライアンス担当 2016年 6月 当社取締役、指名委員、報酬委員長、専務執行役、監査・総務・人事・法務・コンプライアンス担当 2018年 4月 当社取締役、指名委員、報酬委員長、代表執行役、専務執行役、経営企画・関係会社担当 2018年 6月 当社取締役、代表執行役、専務執行役、経営企画・関係会社担当 (現在に至る)	同上	46,500
取締役	松 山 彰 宏 (まつやま あきひろ)	1957年6月 1日生	1981年 4月 当社入社 2013年 4月 当社常務執行役、経理・財務担当 2013年 6月 当社取締役、報酬委員、常務執行役、経理・財務担当 2016年 4月 当社取締役、報酬委員、専務執行役、経理・財務担当 2018年 4月 当社取締役、報酬委員 2018年 6月 当社取締役、監査委員長 (現在に至る)	同上	45,400
取締役	佐 川 雅 彦 (さがわ まさひこ)	1958年7月 17日生	1982年 4月 当社入社 2012年 4月 ルネサス エレクトロニクス株式会社執行役員 2013年10月 当社監査部次長 2015年 4月 当社監査部長 2018年 4月 当社顧問 2018年 6月 当社取締役、監査委員 (現在に至る)	同上	7,900
取締役	原 田 真 治 (はらだ しんじ)	1960年8月 29日生	1983年 4月 当社入社 2012年 3月 当社総務部長 2016年 4月 当社人事部長 2018年 4月 当社常務執行役、総務・人事・広報担当 2018年 6月 当社取締役、指名委員、報酬委員長、常務執行役、総務・人事・広報担当 (現在に至る)	同上	9,300



役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	皮籠石 齊 (かわごいし ただし)	1960年12月 7日生	1983年 4月 当社入社 2013年 4月 当社関係会社部長 2015年 4月 当社財務部長 2018年 4月 当社常務執行役、経理・財務担当 2018年 6月 当社取締役、報酬委員、常務執行役、経理・財務担当 (現在に至る)	2019年 6月 ~ 2020年 6月	7,300
取締役	藪 中 三十二 (やぶなか みとじ)	1948年1月 23日生	1969年 4月 外務省入省 2008年 1月 外務事務次官 (2010年8月退官) 2010年10月 株式会社野村総合研究所顧問 (2017年9月退任) 2012年 6月 当社取締役、指名委員、報酬委員 (現在に至る)	同上	9,100
取締役	大 林 宏 (おおばやし ひろし)	1947年6月 17日生	1972年 4月 検事任官 2006年 6月 法務事務次官 2008年 7月 東京高等検察庁検事長 2010年 6月 検事総長 (2010年12月退官) 2011年 3月 弁護士登録 (現在に至る) 2013年 6月 当社取締役、指名委員、監査委員 2016年 6月 当社取締役、指名委員長、監査委員 (現在に至る)	同上	10,000
取締役	渡 邊 和 紀 (わたなべ かずのり)	1950年10月 9日生	1975年 4月 昭和監査法人(現 EY新日本有限責任監査法人)入所 1978年 9月 公認会計士登録 (現在に至る) 1980年 3月 税理士登録 (現在に至る) 2002年 5月 新日本監査法人(現 EY新日本有限責任監査法人)理事 2008年 8月 新日本有限責任監査法人(現 EY新日本有限責任監査法人)常務理事 (2010年3月退任) 2010年 3月 渡邊和紀公認会計士・税理士事務所所長 (現在に至る) 2015年 6月 当社取締役、監査委員、報酬委員 (現在に至る)	同上	4,100
取締役	小 出 寛 子 (こいで ひろこ)	1957年8月 10日生	1993年 5月 日本リーバ株式会社(現 ユニリーバ・ジャパン株式会社)入社 2001年 4月 日本リーバ株式会社取締役 (2006年3月退任) 2006年 4月 マスターフーズ リミテッド社(現 マース ジャパン リミテッド社)入社 2008年 4月 マース ジャパン リミテッド社チーフ・オペレーティ ング・オフィサー(COO) (2010年8月退任) 2010年11月 パルファン・クリスチャン・ディオール・ジャポン株 式会社取締役社長 (2012年1月退任) 2013年 4月 ニューウェル・ラパーメイド社(米国)(現 ニューウェ ル・ブランド社(米国))グローバル・マーケティング 上級副社長 (2018年2月退任) 2016年 6月 当社取締役、指名委員、報酬委員 (現在に至る) 2018年 4月 ヴィセラ・ジャパン株式会社取締役 (2019年3月退任)	同上	5,100

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	小山田 隆 (おやまだ たかし)	1955年11月 2日生	1979年 4月 株式会社三菱銀行(現 株式会社三菱UFJ銀行)入行 2015年 6月 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ取締役、 代表執行役副社長 2016年 4月 株式会社三菱東京UFJ銀行(現 株式会社三菱UFJ銀行) 頭取 (2017年6月退任)、 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ取締役 (2017年6月退任) 2017年 6月 株式会社三菱東京UFJ銀行(現 株式会社三菱UFJ銀行) 特別顧問 (現在に至る) 2019年 6月 当社取締役、指名委員、監査委員 (現在に至る)	2019年 6月 ~ 2020年 6月	0
合計					296,100

- (注) 1 当社は会社法第2条第12号に定める指名委員会等設置会社です。  
 2 藪中 三十二、大林 宏、渡邊 和紀、小出 寛子及び小山田 隆の5氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役です。

イ．執行役の状況

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表執行役 執行役社長	杉山 武史 (すぎやま たけし)	1956年12月 29日生	ア．取締役の状況参照	2019年 4月 ～ 2020年 3月	52,100
代表執行役 執行役副社長 輸出管理、 インフォメーション システム事業担当	大橋 豊 (おおはし ゆたか)	1955年10月 23日生	1980年 4月 当社入社 2012年 4月 当社常務執行役、自動車機器事業担当 2014年 4月 当社代表執行役、専務執行役、自動車機器事業 担当 2016年 4月 当社代表執行役、執行役副社長、経営企画・関 係会社担当 2016年 6月 当社取締役、代表執行役、執行役副社長、経営 企画・関係会社担当 2017年 4月 当社取締役、代表執行役、執行役副社長、経営 企画・関係会社・輸出管理担当 2018年 4月 当社取締役、代表執行役、執行役副社長、輸出 管理・インフォメーションシステム事業担当 2018年 6月 当社代表執行役、執行役副社長、輸出管理・イン フォメーションシステム事業担当 (現在に至る)	同上	61,600
代表執行役 専務執行役 経営企画、関係会社担当	大隈 信幸 (おおくま のぶゆき)	1958年7月 31日生	ア．取締役の状況参照	同上	46,500
専務執行役 ビルシステム事業担当	伊藤 泰之 (いとう やすゆき)	1957年3月 19日生	1980年 4月 当社入社 2014年 4月 当社常務執行役、電力・産業システム事業担当 2017年 4月 当社専務執行役、電力・産業システム事業担当 2018年 4月 当社専務執行役、ビルシステム事業担当 (現在に至る)	同上	43,900
専務執行役 社会システム事業担当	漆間 啓 (うるま けい)	1959年7月 27日生	1982年 4月 当社入社 2012年 4月 三菱電機ヨーロッパ社取締役社長 2015年 4月 当社常務執行役、FAシステム事業担当 2017年 4月 当社常務執行役、社会システム事業担当 2018年 4月 当社専務執行役、社会システム事業担当 (現在に至る)	同上	34,700
専務執行役 産業政策渉外、輸出管理、 知的財産渉外、 知的財産担当	加藤 恒 (かとう ひさし)	1954年4月 22日生	1979年 4月 当社入社 2009年 4月 当社知的財産渉外部長 2016年 4月 当社常務執行役、知的財産渉外・知的財産担当 2018年 4月 当社常務執行役、産業政策渉外・輸出管理・知 的財産渉外・知的財産担当 2019年 4月 当社専務執行役、産業政策渉外・輸出管理・知 的財産渉外・知的財産担当 (現在に至る)	同上	22,600
常務執行役 通信システム事業担当	西村 隆司 (にしむら たかし)	1957年10月 22日生	1983年 4月 当社入社 2012年 4月 当社通信システム事業本部副事業本部長 2015年 4月 当社常務執行役、通信システム事業担当 (現在に至る)	同上	35,000
常務執行役 半導体・デバイス事業担当	岡村 将光 (おかむら まさみつ)	1958年8月 2日生	1983年 4月 当社入社 2013年 4月 当社鎌倉製作所長 2015年 4月 当社電子システム事業本部副事業本部長 2016年 4月 当社常務執行役、電子システム事業担当 2019年 4月 当社常務執行役、半導体・デバイス事業担当 (現在に至る)	同上	21,200

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
常務執行役 IT、開発担当	藤田 正弘 (ふじた まさひろ)	1957年11月 24日生	1983年 4月 当社入社 2014年 4月 当社先端技術総合研究所長 2017年 4月 当社常務執行役、IT・開発担当 (現在に至る)	2019年 4月 ～ 2020年 3月	25,200
常務執行役 国際担当	松下 聡 (まつした さとし)	1960年2月 11日生	1982年 4月 当社入社 2013年 4月 当社地域戦略部長 2016年 4月 三菱電機(中国)有限公司董事長、總經理 2017年 4月 当社常務執行役、国際担当 (現在に至る)	同上	9,700
常務執行役 自動車機器事業担当	大西 寛 (おおにし ひろし)	1960年9月 19日生	1985年 4月 当社入社 2013年 4月 当社生産技術センター長 2016年 4月 当社生産システム本部副本部長 2017年 4月 当社常務執行役、生産システム担当 2019年 4月 当社常務執行役、自動車機器事業担当 (現在に至る)	同上	17,100
常務執行役 FAシステム事業担当	宮田 芳和 (みやた よしかず)	1960年12月 11日生	1983年 4月 当社入社 2012年 4月 当社FAシステム業務部長 2015年 4月 当社経営企画室副室長 2017年 4月 当社常務執行役、FAシステム事業担当 (現在に至る)	同上	14,100
常務執行役 リビング・デジタル メディア事業担当	松本 匡 (まつもと ただし)	1958年12月 7日生	1981年 4月 当社入社 2013年 4月 当社静岡製作所長 2016年 4月 当社リビング・デジタルメディア事業本部副事 業本部長 2018年 4月 当社常務執行役、リビング・デジタルメディア 事業担当 (現在に至る)	同上	10,500
常務執行役 宣伝、国内営業担当	永澤 淳 (ながさわ じゅん)	1960年3月 16日生	1983年 4月 当社入社 2013年 4月 当社神奈川支社長 2016年 4月 当社関西支社長 2018年 4月 当社常務執行役、宣伝・国内営業担当 (現在に至る)	同上	8,800
常務執行役 総務、人事、広報担当	原田 真治 (はらだ しんじ)	1960年8月 29日生	ア. 取締役の状況参照	同上	9,300
常務執行役 経理、財務担当	皮籠石 斉 (かわごいし ただし)	1960年12月 7日生	ア. 取締役の状況参照	同上	7,300
常務執行役 監査、法務・ コンプライアンス担当	室園 孝和 (むろぞの たかかず)	1961年3月 29日生	1983年 4月 当社入社 2012年 4月 当社電力・産業システム業務部長 2015年 4月 当社知的財産渉外部次長 2016年 4月 当社法務・コンプライアンス部長 2018年 4月 当社常務執行役、監査・法務・コンプライアン ス担当 (現在に至る)	同上	11,500
常務執行役 電力・産業システム 事業担当	織戸 浩一 (おりと こういち)	1961年11月 22日生	1986年 4月 当社入社 2013年 4月 当社受配電システム製作所長 2015年 4月 当社電力システム製作所長 2016年 6月 当社電力・産業システム事業本部副事業本部長 2018年 4月 当社常務執行役、電力・産業システム事業担当 (現在に至る)	同上	4,300
常務執行役 資材担当	四方 壽一 (しかた じゅいち)	1960年3月 11日生	1983年 4月 当社入社 2013年 4月 当社ビルシステム業務部長 2016年 4月 当社ビルシステム事業本部副事業本部長 2017年 4月 当社経営企画室副室長 2019年 4月 当社常務執行役、資材担当 (現在に至る)	同上	5,900

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
常務執行役 電子システム事業担当	原 芳 久 (はら よしひさ)	1960年11月 14日生	1983年 4月 当社入社 2015年 4月 当社鎌倉製作所副所長 2016年 4月 当社鎌倉製作所長 2018年 4月 当社電子システム事業本部副事業本部長 2019年 4月 当社常務執行役、電子システム事業担当 (現在に至る)	2019年 4月 ~ 2020年 3月	700
常務執行役 生産システム担当	藪 重 洋 (やぶ あつひろ)	1960年6月 25日生	1984年 4月 当社入社 2012年 4月 三菱電機エア・コンディショニング・システム ズ・ヨーロッパ社取締役社長 2016年 4月 三菱電機US社副社長 2018年 8月 三菱電機トレイン空調冷熱販売US社CEO(最高経 営責任者) 2019年 4月 当社常務執行役、生産システム担当 (現在に至る)	同上	2,500
合計					444,500

(注) 当社は会社法第2条第12号に定める指名委員会等設置会社です。

### 社外取締役

当社の社外取締役は5名であり、各氏と当社の間には、特別の利害関係はなく、また、各氏の兼職先又は各氏が過去に役員であった会社には当社との間に取引等の関係があるものも含まれますが、その規模・性質から、各氏の独立性に影響を及ぼす関係もないため、全員一般株主と利益相反が生じるおそれのない、独立性のある社外取締役です。

社外取締役には、その経験に裏付けされた高次の視点から、当社経営の監督を行うことを期待しています。その役割を担うに相応しい人格、識見及び業務・専門職経験を備えているかを総合的に検討して、十分にその能力があり、東京証券取引所の定めに基づく独立役員の要件及び当社が定める社外取締役の独立性ガイドライン(下記参照)の要件を満たすなど、一般株主と利益相反が生じるおそれもない、独立性のある者を選任しています。

#### <当社 社外取締役の独立性ガイドライン>

実業界の経営者経験者、法律家、学識経験者等の中から、当社経営の監督者としてふさわしい者で、かつ以下のいずれにも該当しない者を社外取締役候補者に指名する。なお、以下ア、イ、エ、オについては、過去3事業年度のうちいずれかの事業年度において該当した場合を含む。

- ア．当社との取引額が、当社又は相手先会社の連結売上高の2%を超える会社に業務執行取締役若しくは執行役又は支配人その他使用人(以下、業務執行者)として在籍している場合
- イ．当社の借入額が、連結総資産の2%を超える会社に業務執行者として在籍している場合
- ウ．当社の会計監査人の関係者として在籍している場合
- エ．専門家・コンサルタントとして、当社から1,000万円を超える報酬を受けている場合
- オ．当社からの寄付が、1,000万円を超えかつ団体の総収入の2%を超える組織に業務執行役員(理事等)として在籍している場合
- カ．当社の大株主(10%以上の議決権保有)又はその業務執行者として在籍している場合
- キ．その他重大な利益相反を生じさせる事項がある者又は会社等の関係者である場合

なお、社外取締役は、取締役会等を通じて、内部監査人、監査委員会、会計監査人及び内部統制部門の活動状況についての報告を受け、客観的な視点から、当社経営に対する有益な発言を行うなど、経営のチェック機能を高め、より透明性の高い経営監督体制の整備に尽力しています。

### (3)【監査の状況】

#### 監査委員会監査の状況

監査委員会は、5名の取締役で構成され(うち3名は社外取締役)、委員会の定めた方針・役割分担に従い、調査担当委員が中心となって執行役会議等重要な会議への出席、執行役並びに当社事業所及び子会社幹部へのヒアリング等の調査を実施しています。

さらに、監査委員会は、監査部やその他内部統制部門より担当執行役経由で監査報告書等の提出を受けるとともに、方針打合せや定期的な報告会等を通じて意見交換を実施しています。また、会計監査人と、監査の方針・方法について打合せを行うとともに、実施状況、監査結果につき説明・報告を受け、意見交換を実施しています。

なお、監査委員長 松山 彰宏及び監査委員 佐川 雅彦の両氏は、長年当社の経理・財務部門の業務を経験しており、監査委員 渡邊 和紀氏は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有する者です。

#### 内部監査の状況

内部監査は、当社及び国内外関係会社の経営の効率化、リスク管理の強化、倫理遵法の徹底、内部統制の充実を図り、経営の健全化と体質強化に寄与することを目的としています。

監査部は専属の人員を約40名配置し、更に関連部門から専門的視点を有する応援監査人を加え、公正・客観的な立場から内部監査を実施し、監査担当執行役を通じ、監査の結果を定期的に監査委員会に報告しています。

#### 会計監査の状況

##### ア．会計監査人の概要

当社は、会計監査人として、有限責任 あずさ監査法人を選任しています。

同監査法人は、2004年度に当社の証券取引法(現 金融商品取引法)における連結財務諸表の会計監査業務を、2005年度からは当社の会社法及び証券取引法(現 金融商品取引法)における会計監査業務を執行しています。なお、当社は、1970年3月に欧州市場において米ドル建転換社債を発行するのを契機に、1969年度以降、米国会計基準に基づく英文連結財務諸表を作成しており、2018年度以降はIFRSに基づく英文連結財務諸表を作成しています。これらの英文連結財務諸表の会計監査業務を1980年度からPeat, Marwick, Mitchell & Co.(現 KPMG)の日本におけるメンバー・ファーム(現 有限責任 あずさ監査法人)に委託しています。

当社の会計監査業務を執行した指定有限責任社員は、小山秀明公認会計士、松本尚己公認会計士及び石黒之彦公認会計士です。会計監査業務の執行に係る補助者は、同監査法人に所属する公認会計士等により適切な人員で構成されています。当社は、同監査法人に対し、適正な経営情報を提供するなど、公正不偏な立場から監査が実施される環境を整備しています。

##### イ．会計監査人を選定した理由

当社は、会計監査人を選定するに当たり、主に以下の事項を考慮しています。

- ・独立性に関する事項等、会社計算規則第131条に定める会計監査人の職務の遂行に関する事項を遵守していること
- ・当社グループを監査するために、職業的専門家としての経験・知識を有する監査実施者を十分確保していること
- ・国内外の当社関係会社について、現地の法令及び公正妥当な会計基準等に基づき適正に監査するネットワークが確保できていること

有限責任 あずさ監査法人は、国際的に監査業務を行うKPMGネットワークのメンバー・ファームであり、当社グループのグローバルな事業活動を国際的な会計専門家として一元的に監査できる人員及び体制を整えており、国際会計基準に準拠した連結決算にも対応できること、品質管理体制の整備・実施状況が適切であること、当社グループからの独立性を有していること、意見表明のための十分な審査体制を構築していることなどから、当社の会計監査人として選定しています。

##### <会社法施行規則第126条第4号に掲げる事項>

##### ・会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

当社は、会計監査人の解任又は不再任の決定の方針を以下のとおり定めています。

(ア) 会計監査人が次のいずれかに該当するときは、解任することがある。

- ・職務上の義務に違反し、又は職務を怠ったとき
- ・会計監査人としてふさわしくない行為があったとき
- ・その他上記に準ずることがあるとき

(イ) 上記の他、監査の質の向上を図るためなど、必要に応じて会計監査人を不再任とすることがある。

ウ．会計監査人の評価について

監査委員会は、会計監査人に関する当社の評価基準を定めており、会計監査人の独立性や職務遂行体制、会計監査の実施状況や品質管理について評価を行っています。当事業年度における会計監査人の評価においては、当社の基準に照らして相当であると評価しました。

エ．監査報酬の内容等

(ア) 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)
提出会社	289	10	283	54
連結子会社	199	0	204	16
計	488	10	487	71

前連結会計年度及び当連結会計年度において、当社及び連結子会社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、経理業務におけるアドバイザー・サービス等です。

(イ) 監査公認会計士等と同一のネットワーク(KPMG)に属する組織に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)
提出会社	111	18	107	37
連結子会社	651	120	645	150
計	762	139	752	187

前連結会計年度及び当連結会計年度において、当社及び連結子会社が当社の監査公認会計士等である有限責任あずさ監査法人と同一のネットワーク(KPMG)に属している監査法人等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、経理業務におけるアドバイザー・サービス等です。

オ．監査報酬の決定方針

監査報酬については、監査の体制・手続・日程等の監査計画、及び監査時間当たりの報酬単価等の妥当性を検証し、監査委員会の同意を得て決定しています。

カ．監査委員会が会計監査人の報酬に同意した理由

監査委員会は、会計監査人の報酬に関し、会計監査人と確認した当事業年度の監査方針・計画を踏まえた監査見積り時間に基づいたものであり、報酬単価も合理的であることから、報酬額は妥当と判断し、同意しています。

#### (4) 【役員の報酬等】

##### ア．役員報酬等の決定に関する方針

###### (ア) 基本方針

- a. 当社は指名委員会等設置会社として、経営の監督と執行を分離し、経営の監督機能は取締役会が、経営の執行機能は執行役が担う体制としているため、取締役と執行役は、それぞれの職務の内容及び責任に応じた報酬体系とします。
- b. 取締役の報酬制度は、客観的に当社の経営へ助言と監督を行うため、一定金額報酬と退任時の退任慰労金を支給します。
- c. 執行役の報酬制度は、経営方針の実現及び業績向上へのインセンティブを重視し、一定金額報酬と退任時の退任慰労金に加えて、業績連動報酬を支給することとし、以下を基本方針とします。
  - (a) 中長期的な業績の向上と企業価値の増大への貢献意識を高めるものであること
  - (b) 会社業績との連動性が高く、かつ透明性・客観性が高いものであること
  - (c) 株主との利益の共有や株主重視の経営意識を高めることを主眼としたものであること
- d. 社外からの客観的視点及び役員報酬制度に関する専門的知見を導入するため、外部の報酬コンサルタントを起用し、その支援を受け、グローバルに事業展開する日本国内の主要企業の報酬に関する外部データ、国内経済環境、業界動向及び経営状況等を考慮し、報酬水準及び報酬制度等について検討します。

###### (イ) 役員報酬体系及び報酬等の決定に関する方針

###### a. 取締役の報酬

- (a) 一定金額報酬については、取締役の職務の内容及び当社の状況等を勘案し、相当と思われる額とします。
- (b) 退任慰労金については、報酬月額及び在任年数等に基づき定めます。

###### b. 執行役の報酬

- (a) 一定金額報酬については、執行役の職務の内容及び当社の状況等を勘案し、相当と思われる額とします。
- (b) 業績連動報酬については、以下のとおりとします。
  - ・三菱電機グループは、「成長性」「収益性・効率性」「健全性」の3つの視点による「バランス経営」により持続的成長を追求し、更なる企業価値向上を目指しており、2020年度成長目標として「連結売上高5兆円以上」「営業利益率8%以上」を設定しています。業績連動報酬については、同経営方針・目標を踏まえ、当該年度の連結業績(親会社株主に帰属する当期純利益)等により支給基準額を決定します。なお、2018年度は「連結売上高4兆5,199億円」「営業利益率6.4%」「親会社株主に帰属する当期純利益(連結)2,266億円」でした。
  - ・各執行役の支給額は、担当事業の業績等を踏まえ支給基準額に対し±20%の範囲内で決定します。
  - ・株主と執行役の利益を一致させ、より株主重視の経営意識を高めるとともに、中長期的な視点での業績向上のインセンティブを高めるため、業績連動報酬の50%を株式報酬とします。なお、株式報酬は3年間の措置期間の後に当社株式を交付し、交付した当社株式は、原則退任後1年が経過するまで継続保有することとします。
- (c) 退任慰労金については、報酬月額及び在任年数等に基づき定めます。
- (d) 2020年度成長目標である「連結売上高5兆円以上」「営業利益率8%以上」を達成した場合の報酬構成比率の目安は、基本報酬30%、業績連動報酬60%、退任慰労金10%となり、総報酬のうち中長期インセンティブ(業績連動報酬のうち株式報酬及び退任慰労金)の割合は40%となります。なお、当該年度の連結業績等が2020年度成長目標の範囲内である場合は、総報酬における業績連動報酬比率は0%～60%で変動します。

###### c. 決定プロセス等

当社は、社外取締役が過半数を占める報酬委員会において、取締役及び執行役の報酬等の決定に関する方針及びそれに基づく個人別の報酬等の内容を決定します。また、報酬委員会の活動内容については、その都度取締役会に報告します。なお、2018年度は、報酬委員会を3回開催しました。



イ．役員区分ごとの報酬等の総額

区分	支給人員	報酬等の総額	報酬等の種類別の総額			
			基本報酬	業績連動報酬		退任慰労金
				うち株式報酬		
取締役	6名	327百万円	175百万円	-	-	151百万円
社外取締役	5名	69百万円	59百万円	-	-	10百万円
執行役	21名	2,692百万円	852百万円	1,568百万円	784百万円	272百万円

(注)1. 取締役の支給人員には、社外取締役及び執行役を兼務する取締役は含まれていません。

2. 第147期に在任していた執行役に対し、当事業年度に支給した報酬等の総額と過年度の有価証券報告書において開示した報酬等の総額との差額56百万円が発生しましたが、上表には含まれていません。

ウ．連結報酬等の総額が1億円以上である役員の報酬等の総額

氏名	役員区分	会社区分	連結報酬等の総額	連結報酬等の種類別の額			
				基本報酬	業績連動報酬		退任慰労金
					うち株式報酬		
杉山 武史	執行役	当社	240百万円	72百万円	140百万円	70百万円	28百万円
大橋 豊	執行役	当社	131百万円	45百万円	70百万円	35百万円	16百万円
大隈 信幸	執行役	当社	125百万円	40百万円	70百万円	35百万円	15百万円
井口 功	執行役	当社	130百万円	40百万円	77百万円	38百万円	13百万円
坂本 隆	執行役	当社	123百万円	40百万円	70百万円	35百万円	13百万円
伊藤 泰之	執行役	当社	130百万円	40百万円	77百万円	38百万円	13百万円
漆間 啓	執行役	当社	130百万円	40百万円	77百万円	38百万円	13百万円
眞田 享	執行役	当社	114百万円	39百万円	63百万円	31百万円	12百万円
西村 隆司	執行役	当社	114百万円	39百万円	63百万円	31百万円	12百万円
加藤 恒	執行役	当社	121百万円	39百万円	70百万円	35百万円	12百万円
岡村 将光	執行役	当社	121百万円	39百万円	70百万円	35百万円	12百万円
藤田 正弘	執行役	当社	118百万円	37百万円	70百万円	35百万円	11百万円
松下 聡	執行役	当社	118百万円	37百万円	70百万円	35百万円	11百万円
大西 寛	執行役	当社	118百万円	37百万円	70百万円	35百万円	11百万円
宮田 芳和	執行役	当社	125百万円	37百万円	77百万円	38百万円	11百万円
松本 匡	執行役	当社	125百万円	37百万円	77百万円	38百万円	11百万円
永澤 淳	執行役	当社	118百万円	37百万円	70百万円	35百万円	11百万円
原田 真治	執行役	当社	119百万円	37百万円	70百万円	35百万円	12百万円
皮籠石 斉	執行役	当社	119百万円	37百万円	70百万円	35百万円	12百万円
室園 孝和	執行役	当社	118百万円	37百万円	70百万円	35百万円	11百万円
織戸 浩一	執行役	当社	125百万円	37百万円	77百万円	38百万円	11百万円

( 5 ) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的で保有するものを純投資に区分しています。なお、純投資に該当する株式の保有はありません。

保有目的が純投資以外の目的である投資株式

ア. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、取引先との関係の維持・強化等を勘案し、事業運営上、必要性が認められると判断した株式を保有することとしています。

保有株式については、採算性、事業性、保有リスク等の観点から総合的に保有意義の有無を判断し、毎年、執行役員及び取締役会にて検証・確認を行っています。なお、採算性については関係事業から得られる収益と受取配当金合計が資本コストを上回る水準にあるか、事業性については事業上の関係や取引額等に大きな変動がないか、保有リスクについては投資先の企業価値が下落していないか等の観点から、それぞれ検証しています。保有意義が希薄と判断した株式は、当該企業の状況等を勘案した上で売却を進めるなど縮減を図ることとしています。

上記の検証結果に基づき、当事業年度において、一部保有株式を売却しました。

イ. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	188	13,172
非上場株式以外の株式	127	189,840

( 当事業年度において株式数が増加した銘柄 )

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	3	395	取引関係の維持・強化を目的とした株式取得により、株式数が増加しています。
非上場株式以外の株式	9	534	取引関係の維持・強化を目的とした株式取得により、株式数が増加しています。

( 当事業年度において株式数が減少した銘柄 )

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	17	452
非上場株式以外の株式	10	7,016

ウ. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報  
特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(千株)	株式数(千株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
ルネサス エレクトロニクス(株)	75,706	75,706	主として資材調達で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	無
	38,761	81,006		
スズキ(株)	4,105	4,105	主として自動車機器事業で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	20,108	23,524		
東海旅客鉄道(株)	770	770	主として交通事業で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	19,812	15,512		
東日本旅客鉄道(株)	958	958	主として交通事業で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	10,232	9,448		
三菱重工業(株)	1,394	1,394	当社事業全般で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	6,410	5,679		
三菱マテリアル(株)	1,458	1,458	主として資材調達で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	4,262	4,668		
三菱地所(株)	2,003	2,003	主としてビルシステム事業や不動産の賃貸借で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	4,017	3,602		
(株)島津製作所	1,250	1,250	主として資材調達で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	4,001	3,741		
信越化学工業(株)	406	406	主として資材調達で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	3,774	4,475		
菱洋エレクトロ(株)	2,246	2,246	主要販売代理店であり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	3,635	3,891		
(株)たけびし	2,340	2,340	主要販売代理店であり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	3,306	4,027		
(株)立花エレテック	1,921	1,921	主要販売代理店であり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	3,195	4,048		
関西電力(株)	1,957	1,957	主として電力事業で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	無
	3,194	2,676		
(株)三菱総合研究所	902	902	主として社会インフラ事業で協業関係にあり、協業関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	3,017	3,026		
シチズン時計(株)	4,317	3,523	同社グループとは主としてFAシステム事業で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しており、株式の買い増しを行いました。	有
	2,664	2,692		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(千株)	株式数(千株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)帝国電機製作所	2,286	2,286	同社グループとは主として自動車機器事業で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	2,569	3,571		
阪急阪神ホールディングス(株)	551	551	同社グループとは主として交通事業で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	2,290	2,177		
三菱倉庫(株)	733	733	主としてビルシステム事業で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	2,264	1,656		
総合警備保障(株)	455	455	主としてビルシステム事業で協業関係にあり、協業関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	2,193	2,393		
日本電子(株)	1,000	2,000	主として資材調達で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。株式併合により株式数が減少しました。	有
	1,992	1,958		
三菱瓦斯化学(株)	1,133	1,133	主として資材調達で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	1,789	2,888		
京成電鉄(株)	441	440	主として交通事業で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。持株会を通じた定期購入により株式数が増加しています。	有
	1,772	1,440		
(株)静岡銀行	2,033	2,033	主として財務面で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	1,714	2,045		
A G C (株)	441	441	主として資材調達で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	1,711	1,942		
リョービ(株)	660	660	主として資材調達で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	1,639	1,849		
中国電力(株)	1,161	1,161	主として電力事業で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	1,603	1,488		
K D D I (株)	632	632	主として通信システム事業で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	無
	1,508	1,717		
東北電力(株)	1,056	1,056	主として電力事業で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	無
	1,491	1,500		
積水ハウス(株)	749	749	主として家庭電器事業で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	無
	1,372	1,454		
東京電力ホールディングス(株)	1,924	1,924	同社グループとは主として電力事業で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	無
	1,347	789		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(千株)	株式数(千株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
新日鐵住金(株)	643	643	主として資材調達で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	1,257	1,504		
京浜急行電鉄(株)	664	663	主として交通事業で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。持株会を通じた定期購入により株式数が増加しています。	無
	1,247	1,226		
J F Eホールディングス(株)	640	640	同社グループとは主として資材調達で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	1,203	1,373		
大阪ガス(株)	509	509	主として電力事業で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	無
	1,112	1,069		
(株)三菱ケミカルホールディングス	1,399	1,399	同社グループとは主として資材調達で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	1,090	1,441		
京王電鉄(株)	147		主として交通事業で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。持株会を通じた定期購入により株式数が増加しています。	有
	1,052			
加賀電子(株)	500	500	主として電子デバイス事業で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	無
	1,016	1,380		
マツダ(株)	710	710	主として自動車機器事業で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	無
	879	998		
協栄産業(株)	558	558	主要販売代理店であり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	877	1,092		
アイサンテクノロジー(株)	350	350	主として電子システム事業で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	無
	846	1,100		
中部電力(株)	478		主として電力事業で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	無
	827			
(株)西武ホールディングス	419	419	同社グループとは主として交通事業で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	無
	812	776		
ヤマダ電機(株)	1,485	1,485	主として家庭電器事業で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	無
	810	947		
ナラサキ産業(株)	419	2,096	主要販売代理店であり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。株式併合により株式数が減少しました。	有
	788	842		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(千株)	株式数(千株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
イオン(株)	318		主としてビルシステム事業で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。持株会を通じた定期購入により株式数が増加しています。	無
	737			
住友商事(株)	448	448	主としてビルシステム事業で協業関係にあり、協業関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	686	803		
三井住友トラスト・ホールディングス(株)	150		同社グループとは主として財務面で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	596			
(株)エディオン	597	597	主として家庭電器事業で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	無
	577	739		
大成建設(株)	109		主としてビルシステム事業で協業関係にあり、協業関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	561			
戸田建設(株)	820		主としてビルシステム事業で協業関係にあり、協業関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
	557			
パイオニア(株)	-	27,886	主として自動車機器事業で協業関係にあり、前事業年度は、協業関係の維持・強化を目的として保有していました。	無
	-	4,908		
麒麟ホールディングス(株)	-	1,592	同社グループとは主としてFAシステム事業で取引があり、前事業年度は、取引関係の維持・強化を目的として保有していました。	有
	-	4,511		
大井電気(株)		2,472	主として資材調達で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
		830		
西華産業(株)		286	主として電力事業で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
		762		
(株)ケーズホールディングス		259	主として家庭電器事業で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	無
		762		
(株)めぶきフィナンシャルグループ		1,818	同社グループとは主として財務面で取引があり、取引関係の維持・強化を目的として保有しています。	有
		743		

- (注) 1 定量的な保有効果については、営業秘密に係るため記載を差し控えますが、個別銘柄毎に、採算性、事業性、保有リスク等の観点から総合的に保有意義の有無を判断し、毎年、執行役員及び取締役会にて検証・確認を行っています。なお、採算性については関係事業から得られる収益と受取配当金合計が資本コストを上回る水準にあるか、事業性については事業上の関係や取引額等に大きな変動がないか、保有リスクについては投資先の企業価値が下落していないか等の観点から、それぞれ検証しています。
- 2 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算していません。
- 3 「-」は、当該銘柄を保有していないことを示しています。
- 4 「」は、当該銘柄の貸借対照表計上額が当社の資本金額の100分の1以下であり、かつ貸借対照表計上額の大きい順の50銘柄に該当しないため記載を省略していることを示しています。
- 5 当社株式の保有の「有」には、持株会社傘下の事業会社による保有を含みます。
- 6 新日鐵住金(株)は、2019年4月1日付で商号を日本製鉄(株)に変更しています。

みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(千株)	株式数(千株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
三菱商事(株)	17,768	17,768	退職給付信託に拠出しており、当社が議決権行使の指図権限を有しています。	有
	54,618	50,852		
小田急電鉄(株)	12,908	12,908	退職給付信託に拠出しており、当社が議決権行使の指図権限を有しています。	有
	34,632	27,790		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	44,121	44,121	退職給付信託に拠出しており、当社が議決権行使の指図権限を有しています。	有
	24,266	30,752		
(株)オービック	2,160	2,160	退職給付信託に拠出しており、当社が議決権行使の指図権限を有しています。	有
	24,105	19,116		
東京海上ホールディングス(株)	3,219	3,219	退職給付信託に拠出しており、当社が議決権行使の指図権限を有しています。	有
	17,262	15,244		
三菱地所(株)	6,390	6,390	退職給付信託に拠出しており、当社が議決権行使の指図権限を有しています。	有
	12,815	11,492		
三菱重工業(株)	2,408	2,408	退職給付信託に拠出しており、当社が議決権行使の指図権限を有しています。	有
	11,072	9,810		
TIS(株)	1,598	1,598	退職給付信託に拠出しており、当社が議決権行使の指図権限を有しています。	有
	8,378	6,731		
東海旅客鉄道(株)	219	219	退職給付信託に拠出しており、当社が議決権行使の指図権限を有しています。	有
	5,630	4,408		
(株)NTTドコモ	1,625	1,625	退職給付信託に拠出しており、当社が議決権行使の指図権限を有しています。	有
	3,983	4,414		

(注) 1 定量的な保有効果については、退職給付信託口の管理の一環として、将来にわたる退職金支払い原資として、安定的な運用利回りが出ているかの確認を行っています。

2 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算していません。

3 当社株式の保有の「有」には、持株会社傘下の事業会社による保有を含みます。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社グループの連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)第1条の2の「指定国際会計基準特定会社」の要件を満たしているため、同第93条の規定により、国際会計基準(以下、「IFRS」という。)に準拠して作成しています。

(2) 当社の財務諸表は「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しています。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成していません。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2018年4月1日から2019年3月31日まで)の連結財務諸表及び第148期(2018年4月1日から2019年3月31日まで)の財務諸表について有限責任 あずさ監査法人により監査を受け監査報告書を受領しています。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組み及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組み及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備を行っています。その内容は以下のとおりです。

(1) 公益財団法人財務会計基準機構に加入し、同財団・企業会計基準委員会が主催するセミナー等に参加するとともに、経済団体等が主催する部会への参画等を通じ、会計基準等の内容の適切な把握及び基準・法令等の改正への対応体制を整備しています。

(2) IFRSの適用については、国際会計基準審議会が公表する基準書等を随時入手し、最新の基準の把握を行っています。また、IFRSに基づく適正な連結財務諸表等を作成するために、IFRSに準拠したグループ会計方針を作成し、これに基づき会計処理を行っています。



1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結財政状態計算書】

(単位：百万円)

科目	注記 番号	移行日 (2017年4月1日)	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
(資産の部)				
現金及び現金同等物		662,469	599,199	514,224
売上債権	7,28, 30	899,678	922,667	938,264
契約資産	23,28, 30	255,788	268,862	295,652
その他の金融資産	8,28	39,801	47,581	48,768
棚卸資産	9	559,902	646,262	729,098
その他の流動資産		90,919	98,164	98,287
流動資産		2,508,557	2,582,735	2,624,293
持分法で会計処理されている投資	13	187,358	194,308	197,959
その他の金融資産	8,28	390,579	363,171	303,834
有形固定資産	10,12	699,478	724,257	760,540
のれん及び無形資産	11,12	124,582	132,960	137,615
繰延税金資産	14	273,485	242,698	233,087
その他の非流動資産	19	53,991	65,451	98,883
非流動資産		1,729,473	1,722,845	1,731,918
資産計		4,238,030	4,305,580	4,356,211

(単位：百万円)

科目	注記 番号	移行日 (2017年4月1日)	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
(負債の部)				
社債及び借入金	15,17, 28	146,355	122,895	104,969
買入債務	18,30	635,083	579,566	559,641
契約負債	23,30	150,610	153,922	138,877
その他の金融負債	16,28	169,993	165,346	159,579
未払費用		248,358	261,392	268,651
未払法人所得税等	14	26,295	33,179	24,298
引当金	20	130,183	117,357	106,006
その他の流動負債	19	59,422	54,592	54,314
流動負債		1,566,299	1,488,249	1,416,335
社債及び借入金	15,17, 28	227,756	189,055	193,469
退職給付に係る負債	19	203,034	171,520	176,087
引当金	20	11,284	5,856	6,905
繰延税金負債	14	12,862	9,137	10,164
その他の非流動負債		49,832	44,544	42,096
非流動負債		504,768	420,112	428,721
負債計		2,071,067	1,908,361	1,845,056
(資本の部)				
資本金	21	175,820	175,820	175,820
資本剰余金	21	198,745	199,442	202,834
利益剰余金	21	1,593,660	1,811,348	1,960,466
その他の包括利益(損失)累計額	14,19, 21,28	101,166	109,492	63,809
自己株式	21	1,228	1,928	2,983
親会社株主に帰属する持分		2,068,163	2,294,174	2,399,946
非支配持分		98,800	103,045	111,209
資本計		2,166,963	2,397,219	2,511,155
負債及び資本合計		4,238,030	4,305,580	4,356,211

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

科目	注記 番号	前連結会計年度 自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日	当連結会計年度 自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日
売上高	23,30	4,444,424	4,519,921
売上原価	9,10, 11,17, 19	3,090,449	3,186,869
販売費及び一般管理費	10,11, 17,19	1,021,361	1,043,294
その他の損益( 損失)	12,24, 28	5,170	719
営業利益		327,444	290,477
金融収益	25	8,611	9,747
金融費用	25	6,796	4,382
持分法による投資利益	13	23,947	20,116
税引前当期純利益		353,206	315,958
法人所得税費用	14	86,807	78,304
当期純利益		266,399	237,654
当期純利益の帰属			
親会社株主持分	27	255,755	226,648
非支配持分		10,644	11,006

区分	注記 番号	前連結会計年度 自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日	当連結会計年度 自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日
1株当たり当期純利益(親会社株主に帰属)：			
基本的	27	119円19銭	105円65銭
希薄化後	27	119円19銭	105円65銭

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

科目	注記 番号	前連結会計年度 自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日	当連結会計年度 自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日
当期純利益		266,399	237,654
その他の包括利益( 損失) (税効果調整後)			
当期純利益に振り替えられる ことのない項目			
その他の包括利益を通じて公正価値で 測定する金融資産の公正価値変動額	28	52	39,284
確定給付制度の再測定	19	21,323	12,234
持分法によるその他の包括利益	13	170	995
当期純利益に振り替えられる ことのない項目の合計		21,441	28,045
当期純利益に振り替えられる 可能性のある項目			
在外営業活動体の換算差額		16,992	6,756
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動額	28	71	37
持分法によるその他の包括利益	13	1,869	2,645
当期純利益に振り替えられる 可能性のある項目の合計		18,790	9,438
その他の包括利益( 損失)の合計	26	40,231	37,483
当期包括利益		306,630	200,171
当期包括利益の帰属			
親会社株主持分		294,710	189,306
非支配持分		11,920	10,865

【連結持分変動計算書】

前連結会計年度（自 2017年4月1日 至 2018年3月31日）

（単位：百万円）

科目	注記 番号						親会社株主 に帰属する 持分合計	非支配持分	資本合計
		資本金	資本剰余金	利益剰余金	その他の 包括利益 (損失) 累計額	自己株式			
期首残高		175,820	198,745	1,593,660	101,166	1,228	2,068,163	98,800	2,166,963
当期包括利益									
当期純利益				255,755			255,755	10,644	266,399
その他の包括利益(損失) (税効果調整後)	26				38,955		38,955	1,276	40,231
当期包括利益		-	-	255,755	38,955	-	294,710	11,920	306,630
利益剰余金への振替	8,19			30,629	30,629		-		-
株主への配当	22			68,696			68,696	7,085	75,781
自己株式の取得						700	700		700
自己株式の処分			0			0	0		0
非支配持分との取引等			697				697	590	107
期末残高		175,820	199,442	1,811,348	109,492	1,928	2,294,174	103,045	2,397,219

当連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）

（単位：百万円）

科目	注記 番号						親会社株主 に帰属する 持分合計	非支配持分	資本合計
		資本金	資本剰余金	利益剰余金	その他の 包括利益 (損失) 累計額	自己株式			
期首残高		175,820	199,442	1,811,348	109,492	1,928	2,294,174	103,045	2,397,219
当期包括利益									
当期純利益				226,648			226,648	11,006	237,654
その他の包括利益(損失) (税効果調整後)	26				37,342		37,342	141	37,483
当期包括利益		-	-	226,648	37,342	-	189,306	10,865	200,171
利益剰余金への振替	8,19			8,341	8,341		-		-
株主への配当	22			85,871			85,871	5,872	91,743
自己株式の取得						1,055	1,055		1,055
自己株式の処分			0			0	0		0
非支配持分との取引等			3,392				3,392	3,171	6,563
期末残高		175,820	202,834	1,960,466	63,809	2,983	2,399,946	111,209	2,511,155

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

科目	前連結会計年度 自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日	当連結会計年度 自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー		
当期純利益	266,399	237,654
営業活動によるキャッシュ・フローへの調整		
減価償却費及び償却費	177,272	176,247
減損損失	4,202	2,645
固定資産の売却却損益	1,122	369
法人所得税費用	86,807	78,304
持分法による投資利益	23,947	20,116
金融収益及び金融費用	1,815	5,365
売上債権の減少( 増加)	19,274	13,949
契約資産の減少( 増加)	13,074	26,831
棚卸資産の減少( 増加)	82,975	82,718
その他資産の減少( 増加)	16,348	3,981
買入債務の増加( 減少)	57,717	20,792
退職給付に係る負債の増加( 減少)	12,003	11,692
その他負債の増加( 減少)	651	29,713
その他	5,915	8,843
小計	299,839	288,905
利息及び配当金の受取	26,611	24,788
利息の支払	2,617	2,428
法人所得税の支払	58,065	71,448
営業活動によるキャッシュ・フロー	265,768	239,817
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得	186,792	188,042
固定資産売却収入	3,005	4,170
無形資産の取得	22,400	29,985
有価証券等の取得(取得時現金控除後)	8,518	13,304
有価証券等の売却収入(売却時現金控除後)	35,194	11,824
その他	2,504	4,669
投資活動によるキャッシュ・フロー	182,015	210,668
財務活動によるキャッシュ・フロー		
社債及び長期借入金による調達	20,180	77,604
社債及び長期借入金の返済	64,186	100,496
短期借入金の増加( 減少)	27,496	2,077
配当金の支払	68,696	85,871
自己株式の取得	700	1,055
自己株式の処分	0	0
非支配持分への配当金の支払	7,613	6,617
非支配持分との取引	1,302	6,445
財務活動によるキャッシュ・フロー	149,813	112,067
為替変動によるキャッシュへの影響額	2,790	2,057
現金及び現金同等物の増減額( 減少)	63,270	84,975
現金及び現金同等物の期首残高	662,469	599,199
現金及び現金同等物の期末残高	599,199	514,224

## 【連結財務諸表注記】

### 1. 報告企業

三菱電機株式会社(以下、当社)は日本に所在する企業です。当社グループの連結財務諸表は、当社及びその子会社、並びに当社の関連会社及び共同支配企業に対する持分により構成されています。

当社グループは、家庭電器から人工衛星まで広範囲にわたる電気機械器具の開発、製造、販売を世界中で行っています。当社グループの事業は(1)重電システム、(2)産業メカトロニクス、(3)情報通信システム、(4)電子デバイス、(5)家庭電器、(6)その他から構成されています。当社グループの生産活動は、当社(23生産拠点)を中心とする日本の生産拠点及びタイ、中国、米国、メキシコ、イタリア等にある海外の生産拠点にて行われています。

### 2. 作成の基礎

#### (1) 連結財務諸表がIFRSに準拠している旨の記載

当社グループは、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)第1条の2の「指定国際会計基準特定会社」の要件を満たしているため、同第93条の規定により、連結財務諸表を国際会計基準(以下、IFRS)に準拠して作成しています。

当社グループは、2019年3月31日に終了する連結会計年度からIFRSを適用しており、IFRSへの移行日は2017年4月1日です。IFRSへの移行日及び比較年度において、IFRSへの移行が当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に与える影響は、注記「34. 初度適用」に記載しています。

#### (2) 測定的基础

当社グループの連結財務諸表は、注記「3. 重要な会計方針」に記載のとおり、公正価値で測定している特定の金融商品、確定給付制度債務及び制度資産等を除き、取得原価を基礎として作成しています。

#### (3) 機能通貨及び表示通貨

当社グループの連結財務諸表は、当社の機能通貨である日本円を表示通貨としており、百万円未満を切り捨てて表示しています。

### 3. 重要な会計方針

#### (1) 連結の基礎

##### 子会社

子会社とは、当社により支配されている企業をいいます。当社がある企業への関与により生じる変動リターンに対するエクスポージャー又は権利を有し、かつ当該企業に対するパワーにより当該リターンに影響を及ぼす能力を有している場合に、当社は当該企業を支配していると判断しています。

子会社の財務諸表は、当社が支配を獲得した日から支配を喪失する日まで、連結の対象に含めていません。

子会社が適用する会計方針が当社グループの適用する会計方針と異なる場合には、必要に応じて当該子会社の財務諸表に調整を加えています。連結会社相互間の債権債務残高及び内部取引高、並びに連結会社相互間の取引から発生した未実現損益は、連結財務諸表の作成に際して消去しています。

支配の喪失を伴わない子会社に対する持分変動があった場合には、資本取引として会計処理しています。

支配の喪失を伴う子会社に対する持分変動があった場合には、支配の喪失から生じた利得又は損失は当期の純損益で認識しています。

#### 関連会社及び共同支配企業

関連会社とは、当社が当該企業に対し、財務及び経営の方針に重要な影響力を有しているものの、支配又は共同支配をしていない企業をいいます。

共同支配企業とは、当社を含む複数の当事者が経済活動に対する契約上合意された支配を共有し、その活動に関連する財務上及び経営上の戦略的な決定を行う際に、支配を共有する当事者すべての合意を必要とする共同支配の取決めに基づき、それぞれの当事者が投資先の純資産に対する権利を有する当該投資先をいいます。

関連会社及び共同支配企業への投資は、重要な影響力又は共同支配を獲得した日から喪失する日まで、持分法によって会計処理しています。

関連会社及び共同支配企業が適用する会計方針が当社グループの適用する会計方針と異なる場合には、必要に応じて当該関連会社及び共同支配企業の財務諸表に調整を加えています。

関連会社及び共同支配企業に対する重要な影響力又は共同支配を喪失し、持分法の適用を中止したことから生じた利得又は損失は当期の純損益で認識しています。

#### (2) 企業結合

企業結合は取得法を用いて会計処理しています。

取得対価は、被取得企業の支配と交換に譲渡した資産、引き受けた負債並びに当社及び連結子会社が発行する持分金融商品の支配獲得日における公正価値の合計として測定しています。

非支配持分は、個々の企業結合ごとに、公正価値又は支配獲得日における識別可能な純資産に非支配持分比率を乗じて測定しています。

取得対価、非支配持分の認識額、及び支配獲得日以前に保有していた被取得企業の持分の支配獲得日における公正価値の合計が、識別可能な資産及び負債の公正価値を超過する場合には、連結財政状態計算書においてのれんとして計上し、下回る場合には、直ちに連結損益計算書において当期の純損益として計上しています。

また、取得関連費用は、発生時に費用処理しています。

#### (3) 外貨換算

##### 外貨建取引

外貨建取引は、取引日の為替レートで当社及び連結子会社の各機能通貨に換算しています。

期末日における外貨建貨幣性資産及び負債は、期末日の為替レートで機能通貨に換算しています。

公正価値で測定する外貨建非貨幣性資産及び負債は、当該公正価値の算定日における為替レートで機能通貨に換算しています。

換算又は決済により生じる換算差額は、純損益として認識しています。ただし、その他の包括利益を通じて測定する金融資産、及び適格キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分から生じる換算差額については、その他の包括利益として認識しています。

##### 在外営業活動体の財務諸表

在外営業活動体の資産及び負債については期末日の為替レート、収益及び費用については、為替レートに著しい変動のない限り、期中の平均レートを用いて日本円に換算しています。在外営業活動体の財務諸表の換算から生じる換算差額は、その他の包括利益として認識しています。在外営業活動体の換算差額の累計額は、在外営業活動体が処分され支配、重要な影響力又は共同支配を喪失した場合に当期の純損益へ振り替えています。

#### (4) 金融商品

##### 非デリバティブ金融資産

当社及び連結子会社は、非デリバティブ金融資産について、償却原価で測定する金融資産、当期純利益又はその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類しています。この分類は、当初認識時に決定しています。金融資産のうち、株式及び債券は約定日に当初認識しており、その他のすべての金融資産は取引の実施日に当初認識しています。

非デリバティブ金融資産のうち、IFRS第15号において認識する売上債権については取引価格で当初測定し、その他については公正価値(直接帰属する取引費用を加算後)で当初測定しています。



( ) 償却原価で測定する金融資産

金融資産は、以下の要件をともに満たす場合には、償却原価で測定する金融資産に分類していません。

- ・契約上のキャッシュ・フローを回収するために資産を保有することを目的とする事業モデルに基づいて資産を保有している。
- ・金融資産の契約条件により、元本及び元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが特定の日に生じる。

償却原価で測定する金融資産は、当初認識後は実効金利法による償却累計額を加減し貸倒引当金を調整した金額で測定しています。

( ) 公正価値で測定する金融資産

償却原価で測定する金融資産以外の金融資産は公正価値で測定しており、公正価値で測定する金融資産については、その保有目的に応じて、以下の区分に分類しています。

- ・その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産  
主に取引関係維持・強化を目的として保有している資本性金融商品をその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に指定しています。  
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産は、当初認識後の公正価値の変動をその他の包括利益として認識しています。ただし、その他の包括利益を通じて公正価値で測定すると指定した金融資産からの配当金については、金融収益の一部として当期の純損益として認識しています。また、認識を中止した場合、その他の包括利益として認識していた累積利得又は損失を利益剰余金に振り替えています。

- ・当期純利益を通じて公正価値で測定する金融資産  
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類されない金融資産を、当期純利益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類しています。

当期純利益を通じて公正価値で測定する金融資産は、当初認識後の公正価値の変動を当期の純損益として認識しています。

( ) 金融資産の減損

償却原価で測定する金融資産に係る予想信用損失を貸倒引当金として認識しています。予想信用損失とは、契約に基づいて当社及び連結子会社が受け取るべき契約上のキャッシュ・フローと当社及び連結子会社が受け取ると見込んでいるキャッシュ・フローとの差額の現在価値です。

金融資産に係る信用リスクが当初認識以降に著しく増加しているかどうかを評価しており、著しく増加していない場合には、12カ月の予想信用損失に等しい金額で貸倒引当金を測定し、著しく増加している場合には、全期間の予想信用損失に等しい金額で貸倒引当金を測定しています。なお、信用リスクが当初認識以降に著しく増大したかどうかについては、支払期日を超過した事実に基づき、債務者の営業成績の実際又は予想される著しい変化等を総合的に勘案し判断しています。以下に該当した場合には、信用減損していると判断しています。

- ・発行者又は債務者の重大な財政的困難
- ・契約違反(債務不履行又は期日経過事象など)
- ・借手が破産又は他の財務上の再編を行う可能性が高くなったこと

上記にかかわらず、重大な金融要素を含んでいない売上債権及び契約資産については、全期間の予想信用損失に等しい金額で貸倒引当金を測定しています。

貸倒引当金の戻入れが生じる場合には、純損益で認識しています。

( ) 金融資産の認識の中止

当社及び連結子会社は、金融資産からのキャッシュ・フローに対する契約上の権利が消滅する、又は、金融資産からのキャッシュ・フローを受け取る契約上の権利を移転し、かつ当社及び連結子会社が金融資産の所有のリスクと経済的便益を実質的に全て移転する場合において、金融資産の認識を中止しています。

非デリバティブ金融負債

当社及び連結子会社は、非デリバティブ金融負債を当初認識時に公正価値(直接帰属する取引費用を控除後)で測定し、当初認識後は実効金利法による償却累計額を加減した金額で測定しています。

当社及び連結子会社は、金融負債が消滅したとき、すなわち、契約中に特定された債務が免責、取消し、又は失効となった時に、金融負債の認識を中止しています。

#### デリバティブ及びヘッジ会計

当社及び連結子会社は、為替リスクをヘッジするために、先物為替予約等のデリバティブを利用しています。これらのデリバティブは、契約が締結された時点の公正価値で当初測定し、その後も公正価値で再測定し、再測定の結果生じる利得又は損失を純損益に認識しています。ただし、キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分はその他の包括利益として認識しています。

当社及び連結子会社は、ヘッジ開始時に、ヘッジ会計を適用しようとするヘッジ関係並びにヘッジを実施するに当たってのリスク管理目的及び戦略について、公式に指定及び文書化を行っており、ヘッジ取引に使用されているデリバティブがヘッジ対象のキャッシュ・フローの変動を高い程度で相殺しているか否かについて、ヘッジ取引開始時及びそれ以降も継続的に評価しています。

ヘッジ会計に関する要件を満たすヘッジは、以下のように会計処理しています。

##### ( ) キャッシュ・フロー・ヘッジ

ヘッジ手段に係る利得又は損失のうち有効部分は連結包括利益計算書においてその他の包括利益として認識し、非有効部分は直ちに連結損益計算書において当期の純損益として認識しています。

その他の包括利益に計上されたヘッジ手段に係る金額は、ヘッジ対象である取引が損益に影響を与える時点で当期の純損益に振り替えています。

##### (5) 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物は、手許現金及び随時引き出し可能な預金から構成されています。なお、現金及び現金同等物は償却原価で測定する金融資産に分類しています。

##### (6) 棚卸資産

棚卸資産は、取得原価と正味実現可能価額のいずれか低い価額で測定しています。取得原価には、購入原価、加工費及び棚卸資産が現在の場所と状態に至るまでに要したすべての費用を含んでいます。取得原価の算定に当たっては、仕掛品のうち注文製品については個別法、仕込製品については総平均法を使用しています。原材料及び製品については原則として総平均法を使用しています。

正味実現可能価額は、通常の事業過程における見積売価から、完成までに要する見積原価及び見積販売費用を控除した額です。

##### (7) 有形固定資産

有形固定資産の測定については、原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した価額で表示しています。

取得原価には、資産の取得に直接関連する費用、解体・除去及び土地の原状回復費用が含まれています。

減価償却は、一般的な資産区分、構造及び利用方法に従って見積られた耐用年数を用いて、主として定率法により償却していますが、一部の資産は定額法により償却しています。

見積耐用年数は、建物及び構築物が3年から50年、また、機械装置及びその他の有形固定資産が2年から20年です。

なお、耐用年数、残存価額及び減価償却方法は、少なくとも各年度末に見直しを行い、変更があった場合は、会計上の見積りの変更として将来に向かって適用しています。

##### (8) のれん及び無形資産

###### のれん

のれんは、償却をせず少なくとも1年に一度の減損テストを実施しており、取得原価から減損損失累計額を控除した価額で表示しています。

## 無形資産

無形資産は、当初認識時に取得原価で測定し、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除した価額で表示しています。

開発活動による支出については、信頼性をもって測定可能であり、技術的かつ商業的に実現可能であり、将来的に経済的便益を得られる可能性が高く、当社及び連結子会社が開発を完成させ、当該資産を使用又は販売する意図及びそのための十分な資質を有している場合のみ、無形資産として資産計上しています。

企業結合により取得した無形資産は、当初認識時に公正価値で測定しています。

耐用年数を確定できる無形資産は、主に自社利用目的のソフトウェア及び顧客関連資産であり、見積耐用年数にわたって定額法で償却しています。その見積耐用年数は、ソフトウェアは概ね3年から5年、顧客関連資産は概ね13年から20年です。

なお、見積耐用年数、残存価額及び償却方法は、各年度末に見直しを行い、変更があった場合は、会計上の見積りの変更として将来に向かって適用しています。

耐用年数を確定できない無形資産は、償却をせず少なくとも1年に一度の減損テストを実施しています。

## (9) リース

契約上、資産の所有に伴うリスクと経済価値が実質的にすべて当社及び連結子会社に移転するリースは、ファイナンス・リースに分類し、それ以外のリース取引は、オペレーティング・リースに分類しています。

ファイナンス・リース取引におけるリース資産は、リース取引開始時に最低リース料総額の現在価値とリース物件の公正価値のいずれか低い金額で計上し、当社が所有する固定資産に対する減価償却と同様の方法により償却しています。

ファイナンス・リース取引における最低リース料総額は、金融費用とリース債務の返済額に配分しています。金融費用は、債務残高に対して一定の期間利率となるようにリース期間にわたって配分しています。

オペレーティング・リース取引においては、リース料をリース期間にわたって定額で費用として認識しています。

## (10) 非金融資産の減損

棚卸資産及び繰延税金資産を除く当社及び連結子会社の非金融資産は、減損の兆候の有無を判断しており、減損の兆候が存在する場合は、減損テストを実施しています。のれん及び耐用年数を確定できない無形資産については少なくとも1年に一度、同時期に減損テストを実施しています。

資産又は資金生成単位の回収可能価額は、使用価値と売却費用控除後の公正価値のうちいずれか大きい方の金額としています。使用価値の算定において、見積将来キャッシュ・フローは、貨幣の時間的価値及び当該資産に固有のリスクを反映した税引前割引率を用いて現在価値に割り引いています。個別の資産について回収可能価額の見積りが不可能な場合、資産を他の資産又は資産グループのキャッシュ・インフローから概ね独立したキャッシュ・インフローを生成する最小の資金生成単元に統合して、回収可能価額を算定しています。

減損損失は、資産又は資金生成単位の帳簿価額が見積回収可能価額を超過する場合に当期の純損益として認識しています。資金生成単位に関連して認識した減損損失は、まずその単位に配分されたのれんの帳簿価額を減額するように配分し、次に資金生成単位内のその他の資産の帳簿価額を比例的に減額しています。

のれんに関連する減損損失の戻入は行っていません。その他の資産については、過去に認識した減損損失の戻入に関して、損失の減少又は消滅を示す兆候の有無を評価しています。回収可能価額が帳簿価額を上回った場合は、減損損失を戻入しています。減損損失は、減損損失を認識しなかった場合の帳簿価額から必要な減価償却費及び償却費を控除した後の帳簿価額を上限として戻入しています。

(11) 従業員給付

退職後給付

当社及び連結子会社は、従業員の退職給付制度として確定給付制度と確定拠出制度を運営しています。確定給付制度債務の現在価値及び関連する当期勤務費用並びに過去勤務費用は、予測単位積増方式を用いて算定しています。

割引率は、将来の毎年度の給付支払見込日までの期間を基に割引期間を設定し、割引期間に対応した期末日時点の優良社債の市場利回りに基づき算定しています。

確定給付制度に係る負債又は資産は、確定給付制度債務の現在価値から制度資産の公正価値を控除して算定しています。算定の結果、当社及び連結子会社にとって確定給付制度が積立超過である場合は、制度からの将来の払戻額又は制度への将来拠出額の減額の形で享受可能な経済的便益の現在価値を限度として確定給付資産を計上しています。

確定給付制度債務の現在価値及び制度資産の公正価値の再測定による変動は、発生した期においてその他の包括利益として一括認識し、直ちに利益剰余金に振り替えています。

制度改訂時に生じる過去勤務費用は、発生した期の純損益として認識しています。

確定拠出制度への拠出額は、従業員が関連する勤務を提供した期の費用として認識しています。

短期従業員給付

短期従業員給付については、割引計算は行わず、従業員が関連する勤務を提供した時点で費用として計上しています。

賞与については、支払を行う法的又は推定的な債務を負っており、信頼性のある見積りが可能な場合に、支払われると見積られる額を負債として認識しています。

(12) 引当金

引当金は、過去の事象の結果として、当社及び連結子会社が、現在の法的又は推定的債務を負っており、当該債務を決済するために経済的資源の流出が生じる可能性が高く、当該債務の金額について信頼性のある見積りができる場合に認識しています。貨幣の時間的価値が重要である場合、引当金は、見積将来キャッシュ・フローを貨幣の時間的価値及び当該負債に固有のリスクを反映した税引前の利率を用いて現在価値に割り引いています。

(13) 収益

当社及び連結子会社は、IFRS第9号に基づく利息及び配当収益等を除き、以下の5ステップアプローチに基づき、顧客への財やサービスの移転との交換により、その権利を得ると見込む対価を反映した金額で収益を認識しています。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：取引価格を契約における別個の履行義務へ配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時点で(又は充足するに依りて)収益を認識する。

家庭電器・半導体・産業用機器等の大量生産製品は、顧客が製品を受け入れた時点で収益を計上しています。一部の検収を必要とする製品は、顧客が製品を受け入れ、当社及び連結子会社が当該製品に関して所定の性能が達成されていることを実証し、顧客による最終的な動作確認のうち重要となり得ないものを残すのみとなった時点で収益を計上しています。取引の対価は、履行義務を充足したのち概ね1年以内に受領しています。

保守契約は、契約期間にわたり保守を実行し、その期間に応じて収益を計上しています。

一定の要件を満たす特定の工事請負契約は、進捗度を合理的に測定できる場合には、当該進捗度に応じて収益を計上しています。進捗度を合理的に測定できない場合には、原価回収基準を適用しています。進捗度は、当期までの発生費用を工事完了までの見積総費用と比較することにより測定しています。工事完了までの見積総費用については、工事の進捗等に伴い発生費用に変更が生じる可能性があることから、その見積り及び仮定を継続的に見直しています。

保守契約及び一定の要件を満たす特定の工事請負契約の取引の対価は、履行義務の充足とは別に契約期間中に段階的に受領するとともに、残額については履行義務をすべて充足したのち概ね1年以内に受領しています。

進捗度に応じて収益を認識することにより計上した対価に対する権利として契約資産を認識しています。契約資産は、対価に対する権利が無条件となった時点で売上債権に振り替えています。契約の履行に先立ち顧客から受領する前受対価を契約負債として認識しており、当該前受対価に係る契約について収益を認識するにつれて取り崩しています。

収益を認識する金額は、製品又はサービスと交換に権利を得ると見込んでいる対価を反映した金額とします。製品、機器、据付及び保守等の組み合わせを含む複数の要素のある取引契約については、提供された製品・サービス等が単品として独立の価値をもつ場合に、各構成要素を個別の履行義務として取り扱い、各構成要素の独立販売価格の比に基づいて取引価格を配分しています。

リベート、値引き等、事後的な対価の変動を含む取引契約については、見積りと実績に重要な乖離が生じない範囲で当該変動価格を考慮し、取引価格を決定しています。

履行義務の充足と顧客の支払時点が異なり、財務的に著しい便益を受ける取引契約については、貨幣の時間的価値を反映するように取引価格を調整して決定しています。当該調整部分については、利息費用・収益として計上しています。

価格決定の裁量権がない、在庫リスクを有していない、契約履行に関して他の当事者が主たる責任を負っている等の取引契約については、収益を純額ベースで認識しています。

販売価格の確定している契約において予想される損失は、その金額が信頼性をもって見積られる場合、連結損益計算書に計上しています。また、特定の契約条件等に応じ判明した偶発事象に対し、信頼性をもって見積られる引当額を計上しています。

#### (14) 法人所得税

法人所得税は、当期税金及び繰延税金から構成されています。これらは、企業結合に関連するもの、及び直接資本の部又はその他の包括利益で認識する項目を除き、当期の純損益として認識しています。

当期税金は、税務当局に対する納付又は税務当局から還付が予想される金額で測定しています。税額の算定にあたっては、報告期間の末日までに制定又は実質的に制定されている税率及び税法に従っています。

繰延税金は、報告期間の末日における資産及び負債の会計上の帳簿価額と税務上の金額との一時差異、繰越欠損金及び繰越税額控除に対して認識しています。

なお、以下の一時差異に対しては、繰延税金資産及び負債を計上していません。

- ・ のれんの当初認識から生じる加算一時差異
- ・ 企業結合取引を除く、会計上の利益にも税務上の課税所得にも影響を与えない取引によって発生する資産及び負債の当初認識により生じる一時差異
- ・ 連結子会社、関連会社及び共同支配企業に対する投資に係る将来加算一時差異のうち、解消時期をコントロールでき、かつ予測可能な期間内に一時差異が解消しない可能性が高い場合

繰延税金資産及び負債は、報告期間の末日において制定されている、又は実質的に制定されている法定税率及び税法に基づいて資産が実現する期間又は負債が決済される期間に適用されると予想される税率及び税法によって測定しています。

繰延税金資産及び負債は、当期税金資産と当期税金負債を相殺する法律上強制力のある権利を有し、かつ同一の税務当局によって同一の納税主体に課されている場合、及び異なる納税主体であってもこれらの納税主体が純額で決済することを意図している場合に相殺しています。

繰延税金資産は、将来減算一時差異、未使用の税務上の繰越欠損金及び繰延税額控除のうち、将来課税所得に対して利用できる可能性が高いものに限り認識しています。繰延税金資産は期末日に見直し、税務便益が実現する可能性が高くない場合は、繰延税金資産の計上額を減額しています。

繰延税金負債は原則としてすべての将来加算一時差異について認識し、繰延税金資産は将来減算一時差異を使用できるだけの課税所得が稼得される可能性が高い範囲内で、すべての将来減算一時差異について認識しています。

#### (15) 1株当たり利益

基本的1株当たり親会社株主に帰属する当期純利益は、親会社株主に帰属する当期純利益を、その期間の自己株式を調整した発行済普通株式の加重平均株式数で除して計算しています。

希薄化後1株当たり親会社株主に帰属する当期純利益は、希薄化効果を有する全ての潜在的普通株式の影響を調整して計算しています。

#### (16) 政府補助金

資産に関する政府補助金は、補助金交付のための付帯条件を満たし、かつ補助金を受領するという合理的な保証が得られた時に、補助金の金額を公正価値で測定し、資産の取得価額から直接控除して当該資産の帳簿価額を算出する方法により認識しています。

#### 4. 重要な会計上の見積り及び判断

IFRSに準拠した連結財務諸表の作成において、経営者は、会計方針の適用並びに資産、負債、収益及び費用の金額に影響を及ぼす判断、見積り及び仮定を行うことが要求されます。実際の業績は、これらの見積りとは異なる場合があります。

見積り及びその基礎となる仮定は継続して見直しています。会計上の見積りの見直しによる影響は、見積りを見直した会計期間及びそれ以降の将来の会計期間において認識しています。

連結財務諸表の金額に重要な影響を与える可能性のある会計上の見積り及び仮定は以下のとおりです。

- ・有形固定資産、のれん及び無形資産の回収可能価額（注記12. 減損損失）
- ・繰延税金資産の回収可能性（注記14. 法人所得税）
- ・確定給付制度債務の測定（注記19. 従業員給付）
- ・引当金の認識及び測定（注記20. 引当金）
- ・一定の期間にわたり履行義務を充足する契約における見積総費用（注記23. 収益）
- ・金融商品の公正価値（注記28. 金融商品）

#### 5. 未適用の新会計基準

連結財務諸表の承認日までに公表されている基準書及び解釈指針のうち、当連結会計年度末において適用していない主な基準書及び解釈指針は、以下のとおりです。

基準書	基準名	強制適用時期 (以降開始年度)	当社グループ 適用時期	新設・改訂の概要
IFRS第16号	リース	2019年1月1日	2019年度	リースの定義及び主に借手の会計処理の改訂

当社グループは、IFRS第16号の適用により、原則として借手のリースをオンバランス処理する単一の会計モデルを導入し、リース期間が12ヵ月以内に終了するリース及び原資産が少額であるリースを除き、全てのリースについて、リース開始日において、原資産を使用する権利である使用权資産とリース料の支払義務であるリース負債をそれぞれ認識します。使用权資産とリース負債を認識した後は、使用权資産の減価償却費及びリース負債に係る金利費用を計上します。なお、適用開始日に適用による累積的影響を利益剰余金の期首残高の修正として認識する修正遡及アプローチを適用予定です。

当該基準の適用により、期首時点の連結財政状態計算書において、リース関連の資産を約940億円、負債を約960億円それぞれ新たに計上する見込みです。また、連結損益計算書に与える影響については軽微と見込んでおります。なお、連結キャッシュ・フロー計算書の表示区分について、従来、営業キャッシュ・フローの区分に表示していたオペレーティング・リースの支払リース料は、支払利息相当分控除後の金額をリース負債の返済として財務キャッシュ・フローの区分に表示する予定です。

6. セグメント情報

(1) 報告セグメントの概要

以下に報告しているセグメント情報は、そのセグメントの財務情報が入手可能なもので、マネジメントが経営資源の配分の決定及び業績の評価に定期的に使用しているものです。

開示にあたっては、製品の種類・性質、製造方法、販売市場等の類似性に基づき、複数の事業セグメントを集約し、重電システム、産業メカトロニクス、情報通信システム、電子デバイス、家庭電器及びその他の事業の6区分としています。

各区分に含まれる事業セグメント並びに主要な製品及びサービスは以下のとおりです。

重電システム	社会システム事業、 電力・産業システム 事業、 ビルシステム事業	タービン発電機、水車発電機、原子力機器、電動機、変圧器、 パワーエレクトロニクス機器、遮断器、ガス絶縁開閉装置、開 閉制御装置、監視制御・保護システム、電力流通システム、大 型映像表示装置、車両用電機品、エレベーター、エスカレー ター、ビルセキュリティシステム、ビル管理システム、その 他
産業メカトロニクス	FAシステム事業、 自動車機器事業	プログラマブルコントローラー、インバーター、サーボ、表示 器、電動機、ホイス、電磁開閉器、ノーヒューズ遮断器、漏 電遮断器、配電用変圧器、電力量計、無停電電源装置、産業用 送風機、数値制御装置、放電加工機、レーザー加工機、産業用 ロボット、クラッチ、自動車用電装品、電動パワートレインシ ステム、カーエレクトロニクス・カーメカトロニクス機器、 カーマルチメディア機器、その他
情報通信システム	通信システム事業、 インフォメーション システム事業、 電子システム事業	無線通信機器、有線通信機器、ネットワークカメラシステム、 衛星通信装置、人工衛星、レーダー装置、アンテナ、誘導飛 しょう体、射撃管制装置、放送機器、データ伝送装置、ネット ワークセキュリティシステム、情報システム関連機器及びシ ステムインテグレーション、その他
電子デバイス	半導体・デバイス事 業	パワーモジュール、高周波素子、光素子、液晶表示装置、その 他
家庭電器	リビング・デジタル メディア事業	ルームエアコン、パッケージエアコン、チラー、ショーケー ス、圧縮機、冷凍機、ヒートポンプ式給湯暖房システム、換気 扇、太陽光発電システム、電気温水器、IHクッキングヒー ター、LEDランプ、蛍光灯ランプ、照明器具、液晶テレビ、冷蔵 庫、扇風機、除湿機、空気清浄機、クリーナー、ジャー炊飯 器、電子レンジ、その他
その他	-	資材調達・物流・不動産・広告宣伝・金融等のサービス、その 他

セグメント間取引は、マネジメントが独立企業間価格であると考えている価格に基づいています。報告セグメントの営業損益の算出方法は、連結損益計算書における営業損益の算出方法と一致しており、持分法による投資利益、金融収益及び金融費用を含んでいません。

(2) 事業の種類別セグメント情報

事業の種類別セグメント情報は、以下のとおりです。なお、営業損益のうち、消去又は全社の項目は配賦不能の研究開発費用です。

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

(単位：百万円)

	重電 システム	産業 メカトロ ニクス	情報通信 システム	電子 デバイス	家庭電器	その他	計	消去 又は全社	連結 合計
売上高及び営業損益									
売上高									
(1) 外部顧客に対する 売上高	1,244,941	1,431,713	390,915	165,378	1,033,134	178,343	4,444,424	-	4,444,424
(2) セグメント間の 内部売上高又は 振替高	8,121	13,215	47,269	36,916	16,235	480,716	602,472	602,472	-
計	1,253,062	1,444,928	438,184	202,294	1,049,369	659,059	5,046,896	602,472	4,444,424
営業利益	65,457	187,350	11,340	14,164	55,496	24,034	357,841	30,397	327,444
その他の項目									
減価償却費及び 償却費	28,925	70,727	18,402	12,546	40,293	6,379	177,272	-	177,272
減損損失	361	131	-	1,514	1,935	261	4,202	-	4,202
資本的支出	30,603	83,992	17,984	15,497	43,834	17,282	209,192	-	209,192

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位：百万円)

	重電 システム	産業 メカトロ ニクス	情報通信 システム	電子 デバイス	家庭電器	その他	計	消去 又は全社	連結 合計
売上高及び営業損益									
売上高									
(1) 外部顧客に対する 売上高	1,287,724	1,453,958	384,851	157,987	1,056,943	178,458	4,519,921	-	4,519,921
(2) セグメント間の 内部売上高又は 振替高	9,021	13,675	41,418	41,921	17,101	498,278	621,414	621,414	-
計	1,296,745	1,467,633	426,269	199,908	1,074,044	676,736	5,141,335	621,414	4,519,921
営業利益	82,501	142,563	12,247	1,442	59,451	24,172	322,376	31,899	290,477
その他の項目									
減価償却費及び 償却費	26,032	72,355	19,740	14,368	37,556	6,196	176,247	-	176,247
減損損失	190	-	-	930	1,212	313	2,645	-	2,645
資本的支出	28,808	92,056	20,271	19,384	42,406	15,102	218,027	-	218,027



(3) 地域別に関する情報

顧客の所在地別に分類した売上高は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日)		当連結会計年度 (自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日)	
	外部顧客に 対する売上高	連結売上高に 占める割合	外部顧客に 対する売上高	連結売上高に 占める割合
日本	2,438,942	54.9%	2,556,644	56.6%
北米	419,121	9.4%	429,451	9.5%
アジア	1,089,176	24.5%	1,013,883	22.4%
欧州	431,316	9.7%	453,748	10.0%
その他	65,869	1.5%	66,195	1.5%
海外計	2,005,482	45.1%	1,963,277	43.4%
連結合計	4,444,424	100.0%	4,519,921	100.0%
アジアのうち、中国	545,072	12.3%	486,405	10.8%

前連結会計年度及び当連結会計年度において、日本及び中国を除き、外部顧客に対する売上高が重要な単一の国又は地域はありません。

当社及び連結子会社の所在地別に区分した非流動資産(有形固定資産、のれん及び無形資産)は、以下のとおりです。

移行日(2017年4月1日)

(単位：百万円)

	日本		海外				本社	連結合計
	北米	アジア	欧州	その他	計			
非流動資産	543,714	33,617	142,094	57,011	2,601	235,323	45,023	824,060

前連結会計年度(2018年3月31日)

(単位：百万円)

	日本		海外				本社	連結合計
	北米	アジア	欧州	その他	計			
非流動資産	571,492	29,650	144,719	59,939	2,124	236,432	49,293	857,217

当連結会計年度(2019年3月31日)

(単位：百万円)

	日本		海外				本社	連結合計
	北米	アジア	欧州	その他	計			
非流動資産	614,966	29,992	143,566	60,036	1,914	235,508	47,681	898,155

(注) 各区分に属する主な国又は地域は以下のとおりです。

- (1) 北米.....米国、カナダ、メキシコ
- (2) アジア.....中国、韓国、タイ、マレーシア、シンガポール、インドネシア、インド
- (3) 欧州.....イギリス、フランス、ドイツ、オランダ、スペイン、イタリア、チェコ

7. 売上債権

売上債権の内訳は以下のとおりです。なお、売上債権は償却原価で測定する金融資産に分類しています。

(単位：百万円)

	移行日 (2017年4月1日)	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
受取手形	93,612	99,267	99,778
売掛金	806,066	823,400	838,486
合計	899,678	922,667	938,264

8. その他の金融資産

(1) その他の金融資産の内訳

その他の金融資産の内訳は以下のとおりです。なお、株式はその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産、デリバティブ資産及び負債性金融商品は当期純利益を通じて公正価値で測定する金融資産であり、未収入金、貸付金及びその他は償却原価で測定する金融資産です。

(単位：百万円)

	移行日 (2017年4月1日)	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
その他の金融資産			
株式	348,925	321,129	262,572
未収入金	33,760	37,574	43,817
貸付金	5,227	6,109	4,079
デリバティブ資産	1,602	4,751	1,134
負債性金融商品	198	197	-
その他	40,668	40,992	41,000
合計	430,380	410,752	352,602
流動資産	39,801	47,581	48,768
非流動資産	390,579	363,171	303,834
合計	430,380	410,752	352,602

(2) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産

主として取引関係の維持・強化を目的として保有している株式につき、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に指定しています。

主な銘柄及び公正価値は以下のとおりです。

(単位：百万円)

銘柄	移行日 (2017年4月1日)	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
ルネサス エレクトロニクス(株)	121,955	81,006	38,762
スズキ(株)	20,000	24,794	21,194
東海旅客鉄道(株)	14,160	15,713	20,069
東日本旅客鉄道(株)	9,288	9,449	10,233
三菱重工業(株)	6,385	5,829	6,584
その他	177,137	184,338	165,730
合計	348,925	321,129	262,572

その他に区分される金額は、多数の少額の銘柄により構成されております。

(注) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に係る受取配当金は、「25. 金融収益及び金融費用」に記載しています。

(3) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産の認識の中止

当社及び連結子会社は、資産の効率化や取引関係の見直し等を目的として、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産の一部を売却することにより、認識を中止しています。

売却時の公正価値及び税効果調整前の累積利得(損失)は以下のとおりです。

(単位：百万円)

前連結会計年度 (自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日)		当連結会計年度 (自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日)	
公正価値	累積利得(損失)	公正価値	累積利得(損失)
29,664	12,833	7,702	4,065

なお、認識の中止に伴い、その他の包括利益として認識していた累積利得(損失)を利益剰余金へ振り替えており、前連結会計年度及び当連結会計年度における税効果調整後の振替額は、それぞれ8,668百万円(利益)、3,709百万円(損失)です。

9. 棚卸資産

棚卸資産の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	移行日 (2017年4月1日)	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
製品	277,870	319,479	376,147
仕掛品	170,391	194,146	199,360
原材料	111,641	132,637	153,591
合計	559,902	646,262	729,098

前連結会計年度及び当連結会計年度において費用として認識した棚卸資産の評価減の金額は、それぞれ11,644百万円及び15,845百万円であり、連結損益計算書の「売上原価」に含まれています。

10. 有形固定資産

有形固定資産の帳簿価額の増減及び取得原価、減価償却累計額及び減損損失累計額は以下のとおりです。

(1)帳簿価額

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

(単位：百万円)

	土地	建物及び 構築物	機械装置及び その他	建設仮勘定	合計
期首残高	99,573	320,810	222,937	56,158	699,478
取得	113	1,806	16,568	166,909	185,396
建設仮勘定からの振替	100	50,439	126,311	176,850	-
減価償却費	-	22,624	130,537	-	153,161
減損損失	145	1,262	1,259	1,154	3,820
売却又は処分	599	1,427	2,179	676	4,881
在外営業活動体の 換算差額	224	965	1,447	456	3,092
その他	251	997	1,063	1,530	1,847
期末残高	99,015	349,704	232,225	43,313	724,257

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位：百万円)

	土地	建物及び 構築物	機械装置及び その他	建設仮勘定	合計
期首残高	99,015	349,704	232,225	43,313	724,257
取得	1,944	2,749	21,050	172,699	198,442
建設仮勘定からの振替	244	33,536	119,417	153,197	-
減価償却費	-	23,042	129,273	-	152,315
減損損失	299	926	1,240	-	2,465
売却又は処分	354	1,760	2,940	16	5,070
在外営業活動体の 換算差額	221	686	713	161	1,781
その他	535	231	104	1,190	528
期末残高	100,864	359,806	238,422	61,448	760,540

(注) 有形固定資産の減価償却費は、連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に含まれています。

(2)取得原価

(単位：百万円)

	土地	建物及び 構築物	機械装置及び その他	建設仮勘定	合計
前連結会計年度期首	101,513	802,053	1,888,224	56,160	2,847,950
前連結会計年度末	101,220	847,428	1,961,467	43,810	2,953,925
当連結会計年度末	103,286	871,713	2,013,412	61,930	3,050,341

(3)減価償却累計額及び減損損失累計額

(単位：百万円)

	土地	建物及び 構築物	機械装置及び その他	建設仮勘定	合計
前連結会計年度期首	1,940	481,243	1,665,287	2	2,148,472
前連結会計年度末	2,205	497,724	1,729,242	497	2,229,668
当連結会計年度末	2,422	511,907	1,774,990	482	2,289,801

ファイナンス・リースによるリース資産は、主に上記の機械装置及びその他に含まれています。移行日、前連結会計年度及び当連結会計年度の帳簿価額は、それぞれ14,467百万円、14,046百万円及び15,714百万円です。

11. のれん及び無形資産

のれん及び無形資産の帳簿価額の増減及び取得原価、償却累計額及び減損損失累計額は以下のとおりです。

(1)帳簿価額

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

	(単位：百万円)				
	のれん	ソフトウェア	顧客関連資産	その他	合計
期首残高	45,023	37,805	20,659	21,095	124,582
取得	-	18,041	-	4,359	22,400
企業結合による取得	1,102	-	841	93	2,036
償却費	-	18,804	2,274	3,033	24,111
減損損失	-	40	-	35	75
売却又は処分	-	150	-	23	173
在外営業活動体の 換算差額	3,609	14	1,680	1,232	6,535
その他	441	2,657	-	450	1,766
期末残高	49,293	39,523	20,906	23,238	132,960

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

	(単位：百万円)				
	のれん	ソフトウェア	顧客関連資産	その他	合計
期首残高	49,293	39,523	20,906	23,238	132,960
取得	-	20,235	-	9,750	29,985
企業結合による取得	1,111	172	-	551	1,834
償却費	-	19,013	1,898	3,021	23,932
売却又は処分	-	255	-	90	345
在外営業活動体の 換算差額	2,834	118	786	574	4,312
その他	111	1,440	98	28	1,425
期末残高	47,681	41,984	18,124	29,826	137,615

(注)1 無形資産の償却費は、連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に含まれていません。

2 のれん以外の無形資産のうち、移行日、前連結会計年度及び当連結会計年度において重要なものは、2015年12月のデルクリマ社(現 三菱電機ハイドロニクス&アイティークーリングシステムズ社)買収に伴い取得した家庭電器セグメントの顧客関連資産であり、移行日、前連結会計年度及び当連結会計年度における帳簿価額と残存償却期間は、それぞれ19,582百万円(平均残存償却期間12年)、19,112百万円(平均残存償却期間11年)及び16,544百万円(平均残存償却期間10年)です。

(2)取得原価

(単位：百万円)

	のれん	ソフトウェア	顧客関連資産	その他	合計
前連結会計年度期首	45,023	108,287	27,028	37,868	218,206
前連結会計年度末	49,293	119,382	29,279	43,402	241,356
当連結会計年度末	47,681	127,216	27,985	51,775	254,657

(3)償却累計額及び減損損失累計額

(単位：百万円)

	のれん	ソフトウェア	顧客関連資産	その他	合計
前連結会計年度期首	-	70,482	6,369	16,773	93,624
前連結会計年度末	-	79,859	8,373	20,164	108,396
当連結会計年度末	-	85,232	9,861	21,949	117,042

前連結会計年度及び当連結会計年度における研究開発費の金額は、それぞれ210,308百万円及び212,794百万円です。

12. 減損損失

(1) 有形固定資産及び無形資産

減損損失は連結損益計算書の「その他の損益(損失)」に計上しています。

前連結会計年度の内訳は、有形固定資産の減損3,820百万円、無形資産等の減損382百万円です。資産又は資金生成単位の回収可能価額は、主として売却費用控除後の公正価値に基づいています。

当連結会計年度の内訳は、有形固定資産等の減損2,645百万円です。資産又は資金生成単位の回収可能価額は、主として売却費用控除後の公正価値に基づいています。

(2) のれん

移行日、前連結会計年度末及び当連結会計年度末において、重要なのれんが配分されている資金生成単位グループは家庭電器セグメントであり、家庭電器セグメントに配分されたのれんの帳簿価額は、それぞれ40,973百万円、44,167百万円及び41,285百万円です。

減損テストの回収可能価額は、使用価値に基づき算定しています。

使用価値は、主として経営者が承認した今後5年度分の事業計画及び成長率を基礎としたキャッシュ・フローの見積り額を現在価値に割り引いて算定しています。割引率は、税引前の加重平均資本コストを基に算定しています。移行日、前連結会計年度及び当連結会計年度における割引率は、8.9%、9.7%及び10.2%です。成長率は、資金生成単位が属する市場の長期期待成長率を参考に算定しています。移行日、前連結会計年度及び当連結会計年度における成長率は、いずれも0.8%です。

前連結会計年度及び当連結会計年度において、のれんの減損損失は認識していません。

なお、減損判定に用いた主要な仮定が合理的に予測可能な範囲で変動した場合においても、重要な減損が発生する可能性は低いと判断しています。

13. 持分法で会計処理されている投資

個々には重要性のない関連会社及び共同支配企業の、投資の帳簿価額及び当期包括利益の持分取込額は以下のとおりです。

(1) 投資の帳簿価額

(単位：百万円)

	移行日 (2017年4月1日)	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
関連会社	114,291	121,309	119,464
共同支配企業	73,067	72,999	78,495
合計	187,358	194,308	197,959

(2) 当期包括利益の持分取込額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日)
関連会社		
当期純利益	20,895	15,101
その他の包括利益( 損失)	2,080	3,100
包括利益合計	22,975	12,001
共同支配企業		
当期純利益	3,052	5,015
その他の包括利益( 損失)	41	540
包括利益合計	3,011	4,475
合計	25,986	16,476

14. 法人所得税

繰延税金資産及び負債の主な発生要因別内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	連結財政状態計算書			連結損益計算書	
	移行日 (2017年4月1日)	前連結 会計年度 (2018年3月31日)	当連結 会計年度 (2019年3月31日)	前連結会計年度 (自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日)
繰延税金資産					
退職給付に係る負債	82,140	69,454	61,395	4,177	2,889
未払費用	93,387	90,929	84,843	2,458	6,126
有形固定資産	40,739	39,105	38,488	1,637	624
棚卸資産	40,809	40,877	34,514	68	6,372
繰越欠損金	1,117	847	737	270	303
その他	67,347	55,062	55,077	11,972	1,116
合計	325,539	296,274	275,054	20,446	17,430
繰延税金負債					
有形固定資産	3,387	3,860	3,790	473	70
その他包括利益を 通じて公正価値で 測定する金融資産	40,180	38,587	25,720	-	-
その他	21,349	20,266	22,621	1,145	2,809
合計	64,916	62,713	52,131	672	2,739
繰延税金資産(純額)	260,623	233,561	222,923	19,774	20,169

繰延税金資産(純額)の増減内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日)
期首残高	260,623	233,561
当期純利益を通じて認識した額	19,774	20,169
その他の包括利益を通じて認識した額	7,361	8,471
その他	73	1,060
期末残高	233,561	222,923

当社及び連結子会社は繰延税金資産の実現可能性の評価にあたり、繰延税金資産の一部又は全部が実現する可能性が実現しない可能性より高いかどうかを考慮しています。繰延税金資産の実現は、最終的には一時差異が減算可能な期間における将来課税所得によって決定されます。その評価にあたり、予定される繰延税金負債の戻入、予測される将来課税所得及び税務戦略を考慮しています。これらの諸要素に基づき当社及び連結子会社は、当連結会計年度末の認識可能と判断された繰延税金資産が実現する蓋然性は高いと考えていますが、繰延期間における将来の見積課税所得が減少した場合には、実現する可能性が高いと考えられる繰延税金資産は減少することとなります。



繰延税金資産を認識していない税務上の繰越欠損金、繰越税額控除及び将来減算一時差異は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	移行日 (2017年4月1日)	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
税務上の繰越欠損金	79,974	58,685	51,464
繰越税額控除	3,312	2,448	1,113
将来減算一時差異	10,279	10,227	3,690
合計	93,565	71,360	56,267

繰延税金資産を認識していない税務上の繰越欠損金の失効予定は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	移行日 (2017年4月1日)	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
1年以内	3,244	6,836	2,826
1年超5年以内	20,418	7,391	4,698
5年超	56,312	44,458	43,940
合計	79,974	58,685	51,464

移行日、前連結会計年度及び当連結会計年度における繰延税金負債を認識していない連結子会社等に対する投資に関する将来加算一時差異の総額は、449,218百万円、497,276百万円、529,955百万円です。

法人所得税費用の内訳は以下のとおりです。

当期税金費用及び繰延税金費用には、従前は税効果未認識であった税務上の欠損金又は過去の期間の一時差異から生じた便益の額が含まれています。これによる前連結会計年度及び当連結会計年度における当期税金費用及び繰延税金費用への影響額は、軽微です。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
当期税金費用	67,033	58,135
繰延税金費用		
一時差異等の発生と解消	19,044	20,169
税率の変更	730	-
合計	86,807	78,304

当社及び国内連結子会社は、主に法人税、住民税及び事業税を課されており、前連結会計年度及び当連結会計年度における法定実効税率は約31.0%及び約30.5%です。なお、海外連結子会社についてはその所在地における法人税等が課されています。

法定実効税率と平均実際負担税率との差異要因は以下のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)
法定実効税率	31.0%	30.5%
未認識の繰延税金資産の変動	0.2	0.2
税務上損金算入されない費用	0.6	0.6
海外税率差異	5.8	4.7
税額控除	2.5	2.0
持分法投資に係る税効果	2.2	2.0
その他	3.3	2.6
平均実際負担税率	24.6%	24.8%

15. 社債及び借入金

(1) 社債及び借入金の内訳

社債及び借入金の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	移行日 (2017年4月1日)	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
<b>無担保借入金</b>			
加重平均年利	0.72%	0.59%	0.53%
最終満期	2025年	2025年	2025年
期末残高	311,765	250,468	235,972
小計	311,765	250,468	235,972
<b>無担保社債</b>			
年率0.27% 2019年6月5日満期	20,000	20,000	20,000
年率0.43% 2021年6月4日満期	20,000	20,000	20,000
小計	40,000	40,000	40,000
<b>リース債務</b>			
小計	22,346	21,482	22,466
合計	374,111	311,950	298,438
流動負債	146,355	122,895	104,969
非流動負債	227,756	189,055	193,469

当連結会計年度末において、未使用のコミットメントライン残高は82,790百万円であり、契約している金融機関から短期資金を調達することができます。

(2) 財務活動に関する負債の変動

財務活動に関する負債の変動は、以下のとおりです。

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

(単位：百万円)

	期首残高	財務キャッシュ・フローによる変動	非資金変動		期末残高
			新規リースによる増加額	在外営業活動体の換算差額及びその他	
短期借入金	82,855	27,496	-	1,148	56,507
社債(注)	40,000	-	-	-	40,000
長期借入金(注)	228,910	34,969	-	20	193,961
リース債務(注)	22,346	9,037	8,171	2	21,482
合計	374,111	71,502	8,171	1,170	311,950

(注) 1年以内に返済又は償還予定の残高を含んでいます。

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位：百万円)

	期首残高	財務キャッシュ・フローによる変動	非資金変動		期末残高
			新規リースによる増加額	在外営業活動体の換算差額及びその他	
短期借入金	56,507	2,077	-	1,150	55,580
社債(注)	40,000	-	-	-	40,000
長期借入金(注)	193,961	13,534	-	35	180,392
リース債務(注)	21,482	9,358	10,424	82	22,466
合計	311,950	24,969	10,424	1,033	298,438

(注) 1年以内に返済又は償還予定の残高を含んでいます。

16. その他の金融負債

その他の金融負債の内訳は以下のとおりです。なお、未払金及び受入保証金は償却原価で測定する金融負債であり、デリバティブ負債は当期純利益を通じて公正価値で測定する金融負債です。

(単位：百万円)

	移行日 (2017年4月1日)	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
その他の金融負債			
未払金	156,169	152,123	147,521
受入保証金	9,441	10,025	10,115
デリバティブ負債	4,383	3,198	1,943
合計	169,993	165,346	159,579
流動負債	169,993	165,346	159,579
非流動負債	-	-	-
合計	169,993	165,346	159,579

17. リース

当社及び連結子会社は、ファイナンス・リース取引及びオペレーティング・リース取引があり、主に建物、機械装置及び器具備品等の借手となっています。

(1) ファイナンス・リース債務

ファイナンス・リース契約に基づく最低リース料総額及び現在価値は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	最低リース料総額			最低リース料総額の現在価値		
	移行日 (2017年 4月1日)	前連結 会計年度 (2018年 3月31日)	当連結 会計年度 (2019年 3月31日)	移行日 (2017年 4月1日)	前連結 会計年度 (2018年 3月31日)	当連結 会計年度 (2019年 3月31日)
1年以内	8,836	8,731	9,302	7,822	7,697	8,204
1年超	16,355	15,608	16,111	14,480	13,752	14,217
5年以内						
5年超	48	37	49	44	33	45
合計	25,239	24,376	25,462	22,346	21,482	22,466
金融費用等控除額	2,893	2,894	2,996			
リース債務の現在価値	22,346	21,482	22,466			

(2) オペレーティング・リース

解約不能のオペレーティング・リース契約に基づく将来の最低リース料総額は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	移行日 (2017年4月1日)	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
1年以内	18,459	21,376	23,138
1年超5年以内	44,302	42,961	43,765
5年超	11,115	6,199	9,533
合計	73,876	70,536	76,436

前連結会計年度及び当連結会計年度に費用として認識したオペレーティング・リースに関する最低リース料総額は53,380百万円及び57,904百万円です。それらは、主に事務所、倉庫、従業員用施設及びコンピュータ機器等に関するものです。

18. 買入債務

買入債務の内訳は以下のとおりです。なお、買入債務は償却原価で測定している金融負債です。

(単位：百万円)

	移行日 (2017年4月1日)	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
支払手形	127,585	89,661	90,840
買掛金	507,498	489,905	468,801
合計	635,083	579,566	559,641

19. 従業員給付

(1) 退職後給付

当社は、従業員を対象とする、従業員非拠出制及び拠出制の確定給付型退職給付制度を採用しています。従業員非拠出制の退職給付制度では、退職までに累積された退職金ポイントに基づき、勤続20年未満の従業員については退職時に一時金が支給され、勤続20年以上の従業員については退職後の年金受給権が付与されます。更に一定要件を満たす場合は、退職時の年齢等に応じて付加金が支給されます。従業員拠出制の退職給付制度では規定年齢以降、一時金又は年金が支給されます。従業員非拠出制の退職給付制度の一部及び従業員拠出制の退職給付制度の年金資産は、法令に基づき、経営者と従業員の代表で構成される企業年金基金により一体として運営されています。また、従業員非拠出制の退職給付制度の一部につき退職給付信託を設定しています。

基金及び制度資産の運用受託機関は、制度加入者の利益の最大化を目的として行動することが法令により義務付けられており、所定の運用方針に基づき、制度資産の運用を行う責任を負っています。当社は、将来にわたって、基金に対する掛金の拠出義務を負っており、掛金の額は法令が認める範囲で定期的に見直されます。

当社は、2004年度中に労使の合意を経て退職給付制度を改定し、2005年4月1日より従業員非拠出制の退職給付制度の一部に確定拠出年金制度を導入しました。また、従業員拠出制の退職給付制度を変更し、キャッシュバランスプランを導入しました。このキャッシュバランスプランのもとでは、対象者の個人別仮想口座において毎年の掛金及び市場連動金利に基づいた給付額が計算され積み立てられます。

国内連結子会社は、各社毎の退職給付制度に基づき、その一部又は全部につき厚生年金基金制度又は企業年金基金制度を設けています。

なお、退職年金制度を採用している海外連結子会社では、主に確定拠出年金制度を採用しています。

(2) 確定給付制度

確定給付制度債務の現在価値及び制度資産の公正価値の変動は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日)
<b>確定給付制度債務の現在価値</b>		
期首残高	1,179,673	1,177,570
勤務費用	36,750	38,483
利息費用	7,527	6,567
確定給付制度の再測定		
人口統計上の仮定の変更により生じた 数理計算上の差異	598	617
財務上の仮定の変更により生じた 数理計算上の差異	9,307	6,190
その他	4,017	5,185
給付支払額	60,193	58,447
その他	1,087	1,145
期末残高	1,177,570	1,175,020
<b>制度資産の公正価値</b>		
期首残高	1,015,173	1,055,222
利息収益	6,904	6,396
確定給付制度の再測定		
制度資産に係る収益(利息収益除く)	43,274	29,551
事業主拠出額	27,358	27,422
従業員拠出額	833	850
給付支払額	39,600	38,003
その他	1,280	979
期末残高	1,055,222	1,080,459
<b>連結財政状態計算書に計上された 確定給付負債の純額</b>		
	122,348	94,561
<b>退職給付に係る負債</b>		
	174,717	180,576
<b>退職給付に係る資産</b>		
	52,369	86,015
<b>純額</b>	<b>122,348</b>	<b>94,561</b>

(注)1 勤務費用、利息費用、利息収益は、連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に含まれています。

2 退職給付に係る負債の一部は、連結財政状態計算書の「その他の流動負債」に含まれています。

3 退職給付に係る資産は、連結財政状態計算書の「その他の非流動資産」に含まれています。

当社及び連結子会社は、翌連結会計年度において、27,323百万円の掛金の拠出を見込んでいます。

当社の投資政策は、受給権者に対する将来の年金給付に対応できる十分な年金資産を確保すべく策定されています。また、年金資産の長期期待収益率を考慮した上で、株式及び債券等の最適な組み合わせからなる政策資産構成を策定しています。年金資産は、中長期に期待されるリターンを生み出すべく、政策資産構成に基づいて個別の株式及び債券等に投資されています。当社は、年金資産の長期期待運用収益と実際の運用収益との乖離を毎年検証しています。更に、経営状況、制度の改定等を勘案し、年金資産の長期期待運用収益を達成するために、資産・負債の総合的管理の手法に基づき必要な範囲で政策資産構成を見直しています。

当社の政策資産構成は、約18%を資本性金融商品、約65%を負債性金融商品及び生命保険会社が扱う団体年金の一般勘定(以下「生保一般勘定」という。)、約17%をヘッジファンド等のその他の資産で運用する方針としています。これら年金資産は、選定に当たり内容を精査した上、適切な分散投資を行っています。

制度資産の主な項目ごとの内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	移行日 (2017年4月1日)		前連結会計年度 (2018年3月31日)		当連結会計年度 (2019年3月31日)				
	活発な市場 における 公表市場価格		活発な市場 における 公表市場価格		活発な市場 における 公表市場価格				
	有	無	有	無	有	無			
現金及び現金同等物	22,090	-	22,090	21,178	-	21,178	21,320	-	21,320
資本性金融商品									
市場性のある株式	211,657	-	211,657	230,408	-	230,408	248,472	-	248,472
合同運用信託	-	179,368	179,368	-	154,156	154,156	-	158,605	158,605
負債性金融商品									
国債、公債及び社債	5,414	14,804	20,218	6,036	14,161	20,197	3,485	14,272	17,757
合同運用信託	-	373,851	373,851	-	387,779	387,779	-	375,343	375,343
生保一般勘定	-	101,100	101,100	-	102,436	102,436	-	104,184	104,184
その他	-	106,889	106,889	-	139,068	139,068	-	154,778	154,778
合計	239,161	776,012	1,015,173	257,622	797,600	1,055,222	273,277	807,182	1,080,459

- (注)1 市場性のある株式は、ほとんどを国内株式に投資しています。
- 2 資本性金融商品の合同運用信託は、移行日において約30%を国内株式、約70%を外国株式に、前連結会計年度において約40%を国内株式、約60%を外国株式に、当連結会計年度において約40%を国内株式、約60%を外国株式に、投資しています。
- 3 負債性金融商品の合同運用信託は、移行日において約60%を国内債券、約40%を外国債券に、前連結会計年度において約50%を国内債券、約50%を外国債券に、当連結会計年度において約60%を国内債券、約40%を外国債券に、投資しています。
- 4 その他は、ヘッジファンド等です。

確定給付制度債務の現在価値の算定に用いた主な数理計算上の仮定は以下のとおりです。

	移行日 (2017年4月1日)	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
割引率	0.7%	0.6%	0.5%

数理計算に用いた割引率が0.5%変動した場合に、確定給付制度債務の現在価値に与える影響は以下のとおりです。感応度分析は、他の前提条件が一定であることを前提としていますが、実際は、他の前提条件の変化が感応度分析に影響する可能性があります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
割引率が0.5%上昇した場合	64,649減少	63,212減少
割引率が0.5%低下した場合	68,986増加	69,061増加

前連結会計年度及び当連結会計年度における確定給付制度債務の加重平均デュレーションは、いずれも11.6年です。

### (3) 確定拠出制度

前連結会計年度及び当連結会計年度における当社及びいくつかの連結子会社の確定拠出制度に関する費用認識額は、それぞれ10,881百万円及び11,570百万円です。

### (4) 従業員給付費用

前連結会計年度及び当連結会計年度における連結損益計算書に含まれる従業員給付費用の合計額は、それぞれ1,128,632百万円及び1,168,476百万円です。

20. 引当金

引当金の内訳及び増減は以下のとおりです。

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位：百万円)

	製品保証 引当金	受注工事損失 引当金	その他の 引当金	合計
期首残高	60,853	48,646	13,714	123,213
期中増加額	17,630	36,349	7,185	61,164
目的使用による減少額	17,343	42,826	3,820	63,989
戻入による減少額	3,037	342	4,075	7,454
在外営業活動体の換算差額 他	21	84	86	23
期末残高	58,082	41,911	12,918	112,911
流動負債				106,006
非流動負債				6,905

製品保証引当金

当社及び連結子会社は、製造上やその他の不具合に対し、製品の種類や販売地域及びその他の要因ごとに定められた期間又は一定の使用条件に応じて製品保証を行っています。主に過去の無償工事実績及び補修費用に関する現状に基づく見積り額を製品保証引当金に計上しています。

受注工事損失引当金

当社及び連結子会社は、個別受注工事において、当該工事の見積総原価が請負受注金額を超える可能性が高く、かつ予想される損失額を合理的に見積もることができる場合に、将来の損失見込額を受注工事損失引当金として計上しています。支出の時期は将来の工事の進捗等により影響を受けます。

21. 資本及びその他の資本項目

(1) 資本金

発行可能株式総数

移行日、前連結会計年度及び当連結会計年度の発行可能株式総数は、いずれも8,000,000,000株です。

発行済株式数

発行済株式数の増減は以下のとおりです。

	(単位：株)	
	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
期首株式数	2,147,201,551	2,147,201,551
期中増減	-	-
期末株式数	2,147,201,551	2,147,201,551

(注) 当社の発行する株式は無額面の普通株式であり、発行済株式は全額払込済みとなっています。

(2) 自己株式

自己株式数の増減は以下のとおりです。

	(単位：株)	
	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
期首株式数	1,059,870	1,493,460
期中増減	433,590	662,862
期末株式数	1,493,460	2,156,322

(注) 役員報酬BIP信託口が保有する当社株式を含めて表示しています。

(移行日637,000株、前連結会計年度末1,068,700株、当連結会計年度末1,730,700株)

(3) 資本剰余金

日本の会社法(以下、会社法)では、株式の発行に対する払込み又は給付に係る額の2分の1以上を資本金に組み入れ、残りは資本剰余金に含まれる資本準備金に組み入れることが規定されています。資本準備金は株主総会の決議により、資本金に組み入れることができます。

(4) 利益剰余金

会社法では、剰余金の配当により減少する剰余金の額の10分の1を、資本準備金及び利益剰余金に含まれる利益準備金の合計額が資本金の4分の1に達するまで資本準備金又は利益準備金として積み立てることが規定されています。積み立てられた利益準備金は、欠損填補に充当することができ、また、株主総会の決議をもって、利益準備金を取り崩すことができます。



- (5) その他の包括利益(損失)累計額  
その他の包括利益(損失)累計額の各項目の変動内訳は以下のとおりです。

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

(単位:百万円)

	在外営業活動 体の換算差額	その他の包括 利益を通じて 公正価値で測 定する金融資 産の公正価値 変動額	確定給付制度 の再測定	キャッシュ・ フロー・ヘッ ジの公正価値 の純変動額	合計
期首残高	-	101,129	-	37	101,166
その他の包括利益の 純変動額	17,549	509	21,961	46	38,955
利益剰余金への振替額	-	8,668	21,961	-	30,629
期末残高	17,549	91,952	-	9	109,492

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位:百万円)

	在外営業活動 体の換算差額	その他の包括 利益を通じて 公正価値で測 定する金融資 産の公正価値 変動額	確定給付制度 の再測定	キャッシュ・ フロー・ヘッ ジの公正価値 の純変動額	合計
期首残高	17,549	91,952	-	9	109,492
その他の包括利益の 純変動額	9,181	40,158	12,050	53	37,342
利益剰余金への振替額	-	3,709	12,050	-	8,341
期末残高	8,368	55,503	-	62	63,809

非支配持分に帰属するその他の包括利益(損失)の純変動額は以下のとおりです。

(単位:百万円)

	在外営業活動 体の換算差額	その他の包括 利益を通じて 公正価値で測 定する金融資 産の公正価値 変動額	確定給付制度 の再測定	キャッシュ・ フロー・ヘッ ジの公正価値 の純変動額	合計
前連結会計年度	1,306	65	76	19	1,276
当連結会計年度	210	83	20	6	141

22. 配当金

前連結会計年度及び当連結会計年度の配当金の支払額は以下のとおりです。

決議日	配当金の総額	1株当たり配当額	基準日	効力発生日
	百万円	円		
2017年4月28日 取締役会	38,642	18	2017年3月31日	2017年6月2日
2017年10月31日 取締役会	30,054	14	2017年9月30日	2017年12月4日
2018年4月27日 取締役会	55,816	26	2018年3月31日	2018年6月4日
2018年10月29日 取締役会	30,054	14	2018年9月30日	2018年12月4日

基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるものは以下のとおりです。

決議日	配当金の総額	1株当たり配当額	基準日	効力発生日
	百万円	円		
2019年4月26日 取締役会	55,816	26	2019年3月31日	2019年6月4日

## 23. 収益

## (1) 収益の分解

当社グループの事業は、重電システム、産業メカトロニクス、情報通信システム、電子デバイス、家庭電器及びその他の事業の6区分で報告セグメントが構成されており、当社のマネジメントが経営資源の配分の決定及び業績の評価に定期的に使用していることから、これらのセグメントで計上する収益を売上高として表示しています。

売上高は、顧客の所在地に基づき地域別に分解しています。これらの分解した売上高と各セグメントの売上高との関連は以下のとおりです。

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

(単位：百万円)

	日本	海外				計	連結合計
		北米	アジア	欧州	その他		
重電システム	822,769	105,467	277,392	16,011	23,302	422,172	1,244,941
産業メカトロニクス	565,876	207,820	457,740	194,763	5,514	865,837	1,431,713
情報通信システム	377,805	6,404	4,743	1,420	543	13,110	390,915
電子デバイス	49,501	7,737	83,979	23,873	288	115,877	165,378
家庭電器	464,377	90,910	246,556	195,102	36,189	568,757	1,033,134
その他	158,614	783	18,766	147	33	19,729	178,343
連結合計	2,438,942	419,121	1,089,176	431,316	65,869	2,005,482	4,444,424

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位：百万円)

	日本	海外				計	連結合計
		北米	アジア	欧州	その他		
重電システム	876,378	110,662	257,538	20,510	22,636	411,346	1,287,724
産業メカトロニクス	611,392	205,034	431,092	201,068	5,372	842,566	1,453,958
情報通信システム	370,702	4,560	7,278	1,581	730	14,149	384,851
電子デバイス	50,012	10,818	72,192	24,639	326	107,975	157,987
家庭電器	486,205	97,650	230,329	205,657	37,102	570,738	1,056,943
その他	161,955	727	15,454	293	29	16,503	178,458
連結合計	2,556,644	429,451	1,013,883	453,748	66,195	1,963,277	4,519,921

各セグメントに含まれる事業並びに主要な製品及びサービスは、注記「6. セグメント情報」に記載のとおりです。

セグメントは、製品の種類・性質、製造方法、販売市場等の類似性に基づき、複数の事業セグメントを集約し、6つの区分としています。

また、売上高は注記「3. 重要な会計方針 (13)収益」に従って会計処理しており、各セグメントにおける主な収益計上方法は以下のとおりです。

## 重電システム、情報通信システム

主な収益計上方法は以下のとおりであり、主として一定の期間にわたり収益を計上しています。

製品の製造に係る契約の多くは一定の要件を満たす特定の工事請負契約に該当し、進捗度を合理的に測定できる場合には、当該進捗度に応じて収益を計上しています。進捗度を合理的に測定できない場合には、原価回収基準を適用しています。進捗度は、当期までの発生費用を工事完了までの見積総費用と比較することにより測定しています。工事完了までの見積総費用については、工事の進捗等に伴い発生費用に変更が生じる可能性があることから、その見積り及び仮定を継続的に見直しています。

保守契約は、契約期間にわたり保守を実行し、その期間に応じて収益を計上しています。

産業メカトロニクス、電子デバイス、家庭電器、その他  
 主な収益計上方法は以下のとおりであり、主として一時点で収益を計上しています。  
 家庭電器・半導体・産業用機器等の大量生産製品は、顧客が製品を受け入れた時点で収益を計上して  
 います。  
 一部の検収を必要とする製品は、顧客が製品を受け入れ、当社及び連結子会社が当該製品に関して所定  
 の性能が達成されていることを実証した時点で収益を計上しています。

(2) 契約負債

期首契約負債残高のうち期中に収益として認識した金額は以下のとおりです。

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日)
期首契約負債残高のうち		
期中に収益として認識した金額	113,780	122,246

(3) 残存履行義務に配分された取引価格

前連結会計年度末における残存履行義務に配分された取引価格の合計金額は、1,250,705百万円です。当  
 社及び連結子会社は、この収益を主として履行義務の充足に応じて認識します。当該収益を計上すると見込  
 んだ期間は、2018年度から2039年度です。

当連結会計年度末における残存履行義務に配分された取引価格の合計金額は、1,306,385百万円です。当  
 社及び連結子会社は、この収益を主として履行義務の充足に応じて認識します。当該収益を計上すると見込  
 んだ期間は、2019年度から2039年度です。

当社及び連結子会社は、IFRS第15号第121項(a)の実務上の便法を適用し、当初の予想期間が1年以内の契  
 約については、残存履行義務に配分された取引価格の合計金額に含めていません。

24. その他の損益( 損失)

その他の損益( 損失)の主な内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日)
固定資産売却益	645	1,609
減損損失	4,202	2,645

25. 金融収益及び金融費用

金融収益及び金融費用の内訳は、以下のとおりです。なお、受取配当金はその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に係るものです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日)
金融収益		
受取配当金	5,467	6,282
受取利息		
償却原価で測定する金融資産	3,144	3,465
合計	8,611	9,747
金融費用		
支払利息		
償却原価で測定する金融負債	2,727	2,627
為替差損(注)	4,069	1,755
合計	6,796	4,382

(注) ヘッジ指定されていないデリバティブ評価損益は、為替差損に含めています。

## 26. その他の包括利益

その他の包括利益(損失)の各項目別の当期発生額及び損益への組替調整額並びに税効果の影響は以下のとおりです。

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日)			当連結会計年度 (自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日)		
	税効果 調整前	税効果額	税効果 調整後	税効果 調整前	税効果額	税効果 調整後
当期純利益に振り替えられる ことのない項目						
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資 産の公正価値変動額						
当期発生額	744	692	52	52,768	13,484	39,284
当期純変動額	744	692	52	52,768	13,484	39,284
確定給付制度の再測定						
当期発生額	30,548	9,225	21,323	17,559	5,325	12,234
当期純変動額	30,548	9,225	21,323	17,559	5,325	12,234
持分法によるその他の包括利益						
当期発生額	245	75	170	1,432	437	995
当期純変動額	245	75	170	1,432	437	995
当期純利益に振り替えられる 可能性のある項目						
在外営業活動体の換算差額						
当期発生額	16,908	84	16,992	6,729	27	6,756
当期純変動額	16,908	84	16,992	6,729	27	6,756
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動額						
当期発生額	265	63	202	75	23	52
当期純利益への組替調整額	173	42	131	24	9	15
当期純変動額	92	21	71	51	14	37
持分法によるその他の包括利益						
当期発生額	2,091	222	1,869	2,942	297	2,645
当期純変動額	2,091	222	1,869	2,942	297	2,645
その他の包括利益(損失)	48,956	8,725	40,231	46,363	8,880	37,483

27. 1株当たり利益

基本的1株当たり親会社株主に帰属する当期純利益及び希薄化後1株当たり親会社株主に帰属する当期純利益は以下のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益	255,755百万円	226,648百万円
基本的平均発行済普通株式数	2,145,808,679株	2,145,198,524株
基本的1株当たり親会社株主に帰属する当期純利益	119円19銭	105円65銭
希薄化後1株当たり親会社株主に帰属する当期純利益	119円19銭	105円65銭

(注) 役員報酬BIP信託口が保有する当社株式は、1株当たり親会社株主に帰属する当期純利益の計算上、平均発行済普通株式の算定において控除する自己株式に含んでいます。(前連結会計年度969,077株、当連結会計年度1,577,931株)

28. 金融商品

(1) 資本管理

当社及び連結子会社は、グローバルでのさらなる事業拡大に向け、強固な財務基盤を確立するために、ROE及び借入金比率等を継続的に達成すべき経営指標として資本管理を行っています。資本は連結財政状態計算書に示される資本(親会社株主に帰属する持分)としています。

ROE及び借入金比率は以下のとおりです。なお、ROEは当期純利益のうち親会社株主持分を資本で除することで算出しています。また、借入金比率は、社債及び借入金を総資産で除することで算出しています。

	移行日 (2017年4月1日)	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
ROE	-	11.7%	9.7%
借入金比率	8.8%	7.2%	6.9%

なお、当社及び連結子会社が適用を受ける重要な資本規制はありません。

(2) 財務上のリスク管理

当社及び連結子会社は、経営活動を行う過程において、財務上のリスク(市場リスク、信用リスク、流動性リスク)に晒されており、当該財務上のリスクを軽減するために、リスク管理を行っています。

市場リスク管理

( ) 為替リスク管理

当社グループは、日本をはじめ、北米、欧州、アジア及びその他の地域で生産活動及び販売活動を行っており、外貨建の収益・費用、資産・負債は為替レートの変動の影響を受ける可能性があります。

当社及びいくつかの連結子会社は、主に外貨建て予定取引から発生するキャッシュ・フローの変動をヘッジするために、先物為替予約を実施しています。

為替リスクのエクスポージャー

当社及び連結子会社の為替リスクのエクスポージャー(純額)の主なものは以下のとおりです。なお、先物為替予約により為替リスクがヘッジされている金額は除いています。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日)
米ドル	37,820	11,344
ユーロ	29,273	23,404

為替感応度分析

当社及び連結子会社が保有する外貨建金融商品につき、為替以外のその他全ての変数が一定であることを前提に、日本円が米ドル及びユーロに対して1%円高になった場合の連結損益計算書の税引前当期純利益に与える影響(は負の影響)は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日)
米ドル	378	113
ユーロ	293	234



( ) 金利リスク管理

当社及び連結子会社は、変動金利の借入金について金利変動の影響を受ける可能性があります。  
また、当社及び連結子会社は、社債及び借入金の多くを固定金利により調達することで金利変動リスクのエクスポージャーを限定しています。

金利リスクのエクスポージャー

当社及び連結子会社の金利リスクのエクスポージャーは以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日)
変動金利の社債及び借入金	56,641	55,682

金利感応度分析

当社及び連結子会社が保有する金融商品につき、金利以外のその他全ての変数が一定であることを前提に、金利が1%上昇した場合の連結損益計算書の税引前当期純利益に与える影響(は負の影響)は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日)	当連結会計年度 (自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日)
税引前当期純利益への影響	566	557

信用リスク管理

当社及び連結子会社の営業活動から生じる債権は、顧客の財務状況の変動を受ける可能性があります。  
当社及び連結子会社は、売上債権等について、全部又は一部について回収ができず、又は回収が極めて困難であると判断された場合には債務不履行と判断しています。

当社及び連結子会社は、外部機関での調査を行った上で、取引先に対して与信限度額を設定し顧客の財務状況を定期的にモニタリングすることなどにより、信用リスクに応じた取引限度額を設定し、リスクの低減を図っています。

また、市場リスクを低減する目的で行うデリバティブ取引は、信用リスクを最小限にするため、信用度の高い金融機関と取引を実施しています。

連結財務諸表に表示されている金融資産及び契約資産の減損後の帳簿価額は、債務保証を除き、当社及び連結子会社の金融資産及び契約資産の信用リスクに対する獲得した担保の評価額を考慮に入れないエクスポージャーの最大値です。

なお、当社及び連結子会社は関連会社及び従業員の金融機関との取引等に対して、以下のとおり保証を行っています。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
銀行借入等に関する保証		
関連会社	532	50
従業員	1,414	1,002
その他	6,559	6,257
合計	8,505	7,309

上記の保証の履行により発生しうる損失に係る引当金は金額的に重要性がないと見込まれるため、計上しておりません。

売上債権及び契約資産については、回収までの全期間の予想信用損失を見積もって貸倒引当金の額を算定しています。

その他の金融資産については、原則として12ヵ月の予想信用損失を見積もって貸倒引当金の額を算定しています。ただし、信用リスクが当初認識以降に著しく増大した金融資産及び信用減損している金融資産については、全期間の予想信用損失に等しい金額で貸倒引当金を算定しています。

貸倒引当金の金額は次のように算定しています。

・売上債権及び契約資産

顧客の信用リスク格付ごとにグルーピングした上で、債権等に過去の貸倒損失の実績率に将来の経済状況の予測等を加味した引当率を乗じて集合的に算定しています。なお、売上債権及び契約資産は多数の同質的な取引先により構成されており、顧客の信用格付けは同一であると認識しています。

・その他の金融資産

信用リスクが当初認識以降に著しく増大したと判断されない金融資産については、リスクの特徴が類似したものごとにグルーピングした上で、取得価額に過去の貸倒損失の実績率に将来の経済状況の予測等を加味した引当率を乗じて算定しています。但し、信用リスクが当初認識以降に著しく増大した金融資産及び信用減損している金融資産については、将来の経済状況の予測等を加味した当該資産に係る回収見込額の現在価値と、帳簿価額との間の差額をもって個別的に算定しています。

貸倒引当金の増減は以下のとおりです。

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

(単位：百万円)

	全期間にわたる予想信用損失				合計
	12ヵ月の予想 信用損失	常に全期間の 予想信用損失に 等しい金額で 測定している 売上債権及び 契約資産	信用リスクが 当初認識以降 に著しく増大 した金融資産	信用減損して いる金融資産	
期首残高	116	5,728	-	8,137	13,981
期中増加額	1	6,125	-	2,070	8,196
目的使用による 減少額	-	1,316	-	4,776	6,092
戻入による減少額	-	1,884	-	1,268	3,152
在外営業活動体の 換算差額 他	-	36	-	1	37
期末残高	117	8,617	-	4,162	12,896

当連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位：百万円)

	全期間にわたる予想信用損失				合計
	12ヵ月の予想 信用損失	常に全期間の 予想信用損失に 等しい金額で 測定している 売上債権及び 契約資産	信用リスクが 当初認識以降 に著しく増大 した金融資産	信用減損して いる金融資産	
期首残高	117	8,617	-	4,162	12,896
期中増加額	1	5,085	-	1,588	6,674
目的使用による 減少額	-	2,030	-	614	2,644
戻入による減少額	1	3,768	-	1,002	4,771
在外営業活動体の 換算差額 他	-	73	-	7	80
期末残高	117	7,831	-	4,127	12,075

貸倒引当金の認識対象となる金融資産及び契約資産の帳簿価額(貸倒引当金控除前)は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	全期間にわたる予想信用損失				合計
	12カ月の予想信用損失に等しい金額で測定している金融資産	常に全期間の予想信用損失に等しい金額で測定している売上債権及び契約資産	信用リスクが当初認識以降に著しく増大した金融資産	信用減損している金融資産	
移行日	75,432	1,161,194	-	9,831	1,246,457
前連結会計年度	80,129	1,200,146	-	6,107	1,286,382
当連結会計年度	84,232	1,241,747	-	6,156	1,332,135

#### 流動性リスク管理

当社及び連結子会社は、金融機関からの借入金又は社債の発行等により資金調達を実施しており、資金調達環境悪化等の影響を受ける可能性があります。

当社及び連結子会社は、支払期日に金融負債の支払を実行できなくなるリスクをヘッジするために、適切な返済資金を準備するとともに、金融機関より随時利用可能な信用枠を確保し、継続的にキャッシュ・フローの計画と実績をモニタリングすることで流動性リスクを管理しています。

金融負債(デリバティブ金融商品を含む)の期日別残高は以下のとおりです。

移行日(2017年4月1日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	契約上の キャッシュ・ フロー	1年以内	1年超 5年以内	5年超
非デリバティブ金融負債					
買入債務及び その他の金融負債	800,693	800,693	800,693	-	-
短期借入金	82,855	83,381	83,381	-	-
長期借入金	228,910	233,300	57,336	133,800	42,164
社債	40,000	40,592	140	40,452	-
リース債務	22,346	25,239	8,836	16,355	48
デリバティブ金融負債					
先物為替予約等	4,383	4,383	4,383	-	-
合計	1,179,187	1,187,588	954,769	190,607	42,212

前連結会計年度(2018年3月31日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	契約上の キャッシュ・ フロー	1年以内	1年超 5年以内	5年超
非デリバティブ金融負債					
買入債務及び その他の金融負債	741,714	741,714	741,714	-	-
短期借入金	56,507	57,177	57,177	-	-
長期借入金	193,961	197,067	59,932	123,063	14,072
社債	40,000	40,452	140	40,312	-
リース債務	21,482	24,376	8,731	15,608	37
デリバティブ金融負債					
先物為替予約等	3,198	3,198	3,198	-	-
合計	1,056,862	1,063,984	870,892	178,983	14,109

当連結会計年度(2019年3月31日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	契約上の キャッシュ・ フロー	1年以内	1年超 5年以内	5年超
<b>非デリバティブ金融負債</b>					
買入債務及び その他の金融負債	717,277	717,277	717,277	-	-
短期借入金	55,580	56,201	56,201	-	-
長期借入金	180,392	182,712	22,000	155,690	5,022
社債	40,000	40,312	20,140	20,172	-
リース債務	22,466	25,462	9,302	16,111	49
<b>デリバティブ金融負債</b>					
先物為替予約等	1,943	1,943	1,943	-	-
合計	1,017,658	1,023,907	826,863	191,973	5,071

### (3) デリバティブ及びヘッジ活動

当社及び連結子会社は事業活動を遂行する上で、外国為替相場及び金利相場の変動による市場リスクに晒されています。当社及びいくつかの連結子会社は、これらのリスクを回避する目的で先物為替予約及び通貨スワップを利用しており、短期的な売買差益を獲得する目的や投機目的のためにデリバティブ取引を利用することはありません。なお、通貨スワップは、公正価値の変動をヘッジするために利用しており、ヘッジ手段として指定されていません。

#### キャッシュ・フロー・ヘッジ

当社及びいくつかの連結子会社は、外貨建て債権債務の外国為替相場の変動による市場リスクをヘッジするために先物為替予約を実施しています。当社及びいくつかの連結子会社は、これらの取引をキャッシュ・フロー・ヘッジと位置づけています。なお、当社及びいくつかの連結子会社は、ヘッジ関係の開始時にヘッジ対象の数量とヘッジ手段の数量に基づいて適切なヘッジ比率を設定しており、原則として一対一の関係となるよう設定しています。また、ヘッジ手段とヘッジ対象の重要な条件は原則として一致させています。

当社及びいくつかの連結子会社は、ヘッジ対象のキャッシュ・フローが発生すると予想される期間及びそれらが当期の純損益に影響を与えると予想される期間は2019年4月から2020年6月までであると考えています。

移行日、前連結会計年度末及び当連結会計年度末におけるヘッジ手段として指定されている先物為替予約想定元本は以下のとおりです。

(単位：百万円)

ヘッジの種類	移行日 (2017年4月1日)	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
先物為替予約	6,361	5,850	5,464

また、移行日、前連結会計年度末及び当連結会計年度末におけるヘッジ手段として指定されている先物為替予約の公正価値は以下のとおりです。

(単位：百万円)

ヘッジの種類	計上科目	移行日 (2017年4月1日)	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
先物為替予約	その他の金融資産	103	30	50
	その他の金融負債	49	67	59

なお、純損益に認識したヘッジの非有効部分の金額に重要性はありません。

(4) 金融商品の公正価値

当社グループは、測定に用いたインプットの観察可能性に応じた公正価値測定額を、レベル1からレベル3まで分類しています。

- レベル1：活発な市場における同一の資産又は負債の市場価格
- レベル2：レベル1以外の、観察可能な価格を直接又は間接的に使用して算出された公正価値
- レベル3：観察不能なインプットを含む評価技法から算出された公正価値

レベル間の振替が行われた金融商品の有無は毎期末日に判断しています。前連結会計年度及び当連結会計年度において、レベル間の重要な振替が行われた金融商品はありません。

レベル3に区分した金融商品について、観察不能なインプットを合理的に考え得る代替的な仮定に変更した場合に、重要な公正価値の増減は見込まれていません。

償却原価で測定する金融商品

償却原価で測定する金融商品の公正価値の測定方法、帳簿価額及び公正価値は以下のとおりです。

(社債及び借入金(短期借入金及びリース債務を除く))

社債は、日本証券業協会の売買参考統計値を用いて算定しており、観察可能な市場データを利用して公正価値を算定しているため、レベル2に分類しています。借入金は、将来キャッシュ・フローを新規に同様の契約を実行した場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、観察可能な市場データを利用して公正価値を算定しているため、レベル2に分類しています。

(単位：百万円)

	移行日 (2017年4月1日)		前連結会計年度 (2018年3月31日)		当連結会計年度 (2019年3月31日)	
	帳簿価額	公正価値	帳簿価額	公正価値	帳簿価額	公正価値
償却原価で測定する 金融負債						
社債及び借入金	268,910	266,961	233,961	231,418	220,392	216,712

(注) 上記以外の償却原価で測定する金融資産及び金融負債の公正価値は、帳簿価額と近似しています。

経常的に公正価値で測定する金融商品

経常的に公正価値で測定する金融商品の公正価値の測定方法、公正価値は以下のとおりです。

(資本性金融商品)

上場株式の公正価値については、期末日の市場価格によって算定しており、活発な市場における同一の資産の市場価格で公正価値を算定しているため、レベル1に分類しています。非上場株式の公正価値については投資先の純資産等に関する定量的な情報及び投資先の将来キャッシュ・フローに関する予想等を総合的に勘案して算定しており、観察不能な指標を用いた評価技法により公正価値を算定しているため、レベル3に分類しています。なお、当該評価技法の合理性については、担当部門が様々な手法を用いて検証しており、適切な権限者による承認を受けています。

(負債性金融商品)

投資信託は、マーケット・アプローチに基づき、活発でない市場における同一資産の市場価格により公正価値を算定しているため、レベル2に分類しています。

(デリバティブ資産、デリバティブ負債)

デリバティブは、当期純利益を通じて公正価値で測定する金融資産又は金融負債として、市場金利や外国為替銀行の相場等に基づいて算定しており、観察可能な市場データを利用して公正価値を算定しているため、レベル2に分類しています。

移行日(2017年4月1日)

	(単位：百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
<b>資産</b>				
当期純利益を通じて公正価値で測定する金融資産				
負債性金融商品	-	198	-	198
デリバティブ資産	-	1,602	-	1,602
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産				
資本性金融商品	290,297	-	58,628	348,925
合計	290,297	1,800	58,628	350,725
<b>負債</b>				
当期純利益を通じて公正価値で測定する金融負債				
デリバティブ負債	-	4,383	-	4,383
合計	-	4,383	-	4,383

前連結会計年度(2018年3月31日)

	(単位：百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
<b>資産</b>				
当期純利益を通じて公正価値で測定する金融資産				
負債性金融商品	-	197	-	197
デリバティブ資産	-	4,751	-	4,751
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産				
資本性金融商品	260,889	-	60,240	321,129
合計	260,889	4,948	60,240	326,077
<b>負債</b>				
当期純利益を通じて公正価値で測定する金融負債				
デリバティブ負債	-	3,198	-	3,198
合計	-	3,198	-	3,198

当連結会計年度(2019年3月31日)

	(単位：百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
<b>資産</b>				
当期純利益を通じて公正価値で測定する金融資産				
デリバティブ資産	-	1,134	-	1,134
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産				
資本性金融商品	201,898	-	60,674	262,572
合計	201,898	1,134	60,674	263,706
<b>負債</b>				
当期純利益を通じて公正価値で測定する金融負債				
デリバティブ負債	-	1,943	-	1,943
合計	-	1,943	-	1,943

レベル3に分類された経常的に公正価値で測定する金融商品の期首から期末までの変動は、以下のとおりです。

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
期首残高	58,628	60,240
利得(損失)(注)	496	953
購入	2,816	2,178
売却	708	791
期末残高	60,240	60,674

(注) 利得(損失)は、報告期間の末日時点のその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に関するものであり、連結包括利益計算書の「その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産の公正価値変動額」に含まれています。

(5) 証券化取引

当社及び連結子会社は、売上債権等を、非連結の証券化目的で組成された事業体に譲渡しており、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ210百万円、225百万円の証券化に関連する損失を計上しています。

非連結の証券化目的で組成された事業体への関与

売上債権等の証券化においては、非連結の証券化目的で組成された事業体を利用しています。当該事業体は第三者である金融機関によって組成され、それらの金融機関が事業の一環として運営しており、当社以外の顧客からも多額の資産を買い取るため、当該事業体の総資産に占める当社が譲渡した金融資産の割合は小さく、当該事業体が抱えるリスクへのエクスポージャーの評価に対する当社の関連性は低いと判断しています。当社及び連結子会社は組成された事業体への契約外の重要な支援の提供は行っていません。これらの組成された事業体に対する関与の主な内容は、限定的な信用補完の提供、債権の回収代行及び回収代行に係る手数料の受取です。

譲渡された金融資産について、限られた特定の条件下で買い戻す場合があります。証券化に関連する損失は全て1年内に解消される予定であり、その最大エクスポージャーは、移行日、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ4,414百万円、5,799百万円及び5,518百万円です。

全体の認識が中止された金融資産の譲渡

当社及び連結子会社は債権譲渡後、債権の回収及び管理責任を有していますが、回収サービスコストは回収手数料と近似しているためサービス業務資産及び負債を計上していません。当連結会計年度末における認識の中止を行った金融資産に対する継続的関与から生じる損失の最大エクスポージャーは、非連結の証券化目的で組成された事業体への関与に記載した損失の最大エクスポージャーに含まれます。

29. 主要な子会社

当社の主要な子会社は「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載のとおりです。

移行日から当連結会計年度末までに、主要な子会社及び議決権の所有割合に重要な変動はありません。



30. 関連当事者

(1) 関連当事者との取引

関連会社及び共同支配企業に対する債権債務の残高は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	移行日 (2017年4月1日)	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
<b>売上債権及び契約資産残高</b>			
関連会社	50,569	57,499	64,712
共同支配企業	15,192	19,502	20,324
合計	65,761	77,001	85,036
<b>買入債務及び契約負債残高</b>			
関連会社	20,526	17,774	17,050
共同支配企業	8,835	9,014	9,939
合計	29,361	26,788	26,989

上記の他、移行日、前連結会計年度及び当連結会計年度における、共同支配企業とのファクタリング取引に係る債権残高は9,498百万円、7,346百万円及び6,613百万円です。また、移行日、前連結会計年度及び当連結会計年度における、共同支配企業とのファクタリング取引に係る債務残高は59,512百万円、40,590百万円及び35,023百万円です。

関連会社及び共同支配企業との取引高は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自2017年4月1日 至2018年3月31日)	当連結会計年度 (自2018年4月1日 至2019年3月31日)
<b>売上高</b>		
関連会社	242,412	244,047
共同支配企業	59,933	59,149
合計	302,345	303,196
<b>仕入高</b>		
関連会社	101,169	102,632
共同支配企業	37,628	40,238
合計	138,797	142,870

上記の他、前連結会計年度及び当連結会計年度における、共同支配企業との売上債権に係るファクタリング取引高は67,471百万円及び64,193百万円です。また、前連結会計年度及び当連結会計年度における、共同支配企業との買入債務に係るファクタリング取引高は171,447百万円及び126,993百万円です。

(2) 主要な経営幹部の報酬

前連結会計年度及び当連結会計年度における主要な経営幹部の報酬等に関する費用認識額は、それぞれ3,613百万円及び3,144百万円であり、そのうち、役員退任慰労金は、それぞれ344百万円及び433百万円です。

31. コミットメント

有形固定資産の購入に関する約定債務の額は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	移行日 (2017年4月1日)	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
有形固定資産の購入に関する 約定債務の額	27,915	27,671	38,245

32. 偶発債務

当連結会計年度末において、重要な事象はありません。

33. 後発事象

当連結会計年度の連結財務諸表承認日において、記載すべき重要な後発事象はありません。

#### 34. 初度適用

当社グループは、2019年3月31日に終了する連結会計年度からIFRSを適用しています。米国会計基準に準拠して作成された直近の連結財務諸表は、2018年3月31日に終了した1年間に関するものであり、移行日は2017年4月1日です。

##### (1) IFRS第1号の免除規定及び例外規定

IFRS第1号は、IFRSを初めて適用する企業に対し、原則としてIFRSを遡及的に適用することを求めています。一部については任意に遡及適用を免除できるもの及び強制的に遡及適用を禁止するものを定めています。

当社及び連結子会社は、IFRS第1号で定められた遡及適用の免除規定のうち、以下を適用しています。

##### ・企業結合

当社及び連結子会社は、2015年12月22日以前に行われた企業結合に対してIFRS第3号「企業結合」を遡及適用しないことを選択しています。この結果、2015年12月22日以前の企業結合から生じたのれんの額については、米国会計基準の帳簿価額によっています。

なお、当該のれんについては、減損の兆候の有無にかかわらず、移行日時点において減損テストを実施しています。

##### ・在外営業活動体の換算差額

当社及び連結子会社は、移行日現在の在外営業活動体の換算差額の累計額をゼロとみなすことを選択しています。この結果、移行日現在の在外営業活動体の換算差額の累計額を、その他の包括利益(損失)累計額から利益剰余金に振り替えています。

##### ・移行日前に認識した金融商品の指定

当社及び連結子会社は、移行日時点に存在する事実及び状況に基づき、金融商品の分類に関して指定することを選択しています。

##### (2) 調整表

IFRSの初度適用において開示が求められる調整表は以下のとおりです。

調整表上の区分について、主として、「表示組替」には利益剰余金及び包括利益に影響を及ぼさない項目を、「認識及び測定の違い」には利益剰余金及び包括利益に影響を及ぼす項目を表示しています。

移行日(2017年4月1日)の資本に対する調整  
(連結財政状態計算書)

(単位:百万円)

米国会計基準表示科目	米国会計基準	表示組替	認識及び測定 の差異	IFRS	注記	IFRS表示科目
資産の部						(資産の部)
流動資産						
現金及び預金等	662,469	-	-	662,469		現金及び現金同等物
受取手形及び売掛金	1,037,201	137,523	-	899,678	(1)	売上債権
	-	152,784	103,004	255,788	(1)	契約資産
	-	39,801	-	39,801	(1)	その他の金融資産
棚卸資産	643,040	-	83,138	559,902		棚卸資産
前払費用及び その他の流動資産	157,975	52,000	15,056	90,919	(1)	その他の流動資産
流動資産計	2,500,685	3,062	4,810	2,508,557		流動資産
長期債権及び投資						
長期営業債権	2,815	2,815	-	-	(1)	
投資有価証券及び その他	421,455	421,455	-	-	(1)	
関連会社に対する 投資	197,480	15,756	5,634	187,358	(1)	持分法で会計処理され ている投資
	-	362,869	27,710	390,579	(1) (2)	その他の金融資産
長期債権及び投資計	621,750	-	-	-		
有形固定資産						
土地	113,241	-	-	-		
建物及び構築物	807,201	-	-	-		
機械装置及びその他 の有形固定資産	1,891,377	-	-	-		
建設仮勘定	56,160	-	-	-		
計	2,867,979	-	-	-		
減価償却累計額	2,135,368	-	-	-		
有形固定資産計	732,611	-	33,133	699,478	(2)	有形固定資産
	-	143,439	18,857	124,582	(1) (2)	のれん及び無形資産
	-	162,169	111,316	273,485	(1) (2)	繰延税金資産
その他の資産	317,224	231,513	31,720	53,991	(1) (2)	その他の非流動資産
	-	3,062	60,950	1,729,473		非流動資産
資産合計	4,172,270	-	65,760	4,238,030		資産計

(単位：百万円)

米国会計基準表示科目	米国会計基準	表示組替	認識及び測定 の差異	IFRS	注記	IFRS表示科目
負債の部						(負債の部)
流動負債						
短期借入金	60,868	63,500	21,987	146,355	(1)	社債及び借入金
1年以内に期限の 到来する社債及び 長期借入金	63,500	63,500	-	-	(1)	
支払手形及び買掛金	780,202	145,119	-	635,083	(1)	買入債務
	-	150,048	562	150,610	(1)	契約負債
	-	159,269	10,724	169,993	(1)	その他の金融負債
未払費用	363,849	115,491	-	248,358	(1)	未払費用
未払法人税等	26,295	-	-	26,295		未払法人所得税等
	-	130,183	-	130,183	(1)	引当金
その他の流動負債	231,047	171,434	191	59,422	(1)	その他の流動負債
流動負債計	1,525,761	7,456	33,082	1,566,299		流動負債
社債及び長期借入金	227,756	-	-	227,756		社債及び借入金
退職給付引当金	194,990	-	8,044	203,034	(2)	退職給付に係る負債
	-	11,284	-	11,284	(1)	引当金
	-	14,483	1,621	12,862	(1)	繰延税金負債
	-	-	-	-	(2)	
その他の固定負債	83,055	33,223	-	49,832	(1)	その他の非流動負債
	-	7,456	6,423	504,768		非流動負債
負債合計	2,031,562	-	39,505	2,071,067		負債計
資本の部						(資本の部)
株主資本						
資本金	175,820	-	-	175,820		資本金
資本剰余金	212,530	-	13,785	198,745	(2)	資本剰余金
利益準備金	68,482	68,482	-	-	(1)	
その他の剰余金	1,586,075	68,482	60,897	1,593,660	(1)	利益剰余金
					(2)	
その他の包括利益 (損失)累計額	2,052	-	103,218	101,166	(2)	その他の包括利益 (損失)累計額
自己株式	1,228	-	-	1,228		自己株式
株主資本計	2,039,627	-	28,536	2,068,163		親会社株主に帰属する 持分
非支配持分	101,081	-	2,281	98,800		非支配持分
資本合計	2,140,708	-	26,255	2,166,963		資本計
負債及び資本合計	4,172,270	-	65,760	4,238,030		負債及び資本合計

前連結会計年度(2018年3月31日)の資本に対する調整  
(連結財政状態計算書)

(単位：百万円)

米国会計基準表示科目	米国会計基準	表示組替	認識及び測定 の差異	IFRS	注記	IFRS表示科目
資産の部						(資産の部)
流動資産						
現金及び預金等	599,199	-	-	599,199		現金及び現金同等物
受取手形及び売掛金	1,087,593	164,926	-	922,667	(1)	売上債権
	-	179,151	89,711	268,862	(1)	契約資産
	-	47,581	-	47,581	(1)	その他の金融資産
棚卸資産	741,782	-	95,520	646,262		棚卸資産
前払費用及び その他の流動資産	177,919	63,240	16,515	98,164	(1)	その他の流動資産
流動資産計	2,606,493	1,434	22,324	2,582,735		流動資産
長期債権及び投資						
長期営業債権	1,965	1,965	-	-	(1)	
投資有価証券及び その他	410,715	410,715	-	-	(1)	
関連会社に対する 投資	203,580	15,752	6,480	194,308	(1)	持分法で会計処理され ている投資
	-	335,474	27,697	363,171	(1) (2)	その他の金融資産
長期債権及び投資計	616,260	-	-	-		
有形固定資産						
土地	112,647	-	-	-		
建物及び構築物	852,574	-	-	-		
機械装置及びその他 の有形固定資産	1,964,737	-	-	-		
建設仮勘定	43,313	-	-	-		
計	2,973,271	-	-	-		
減価償却累計額	2,232,823	-	-	-		
有形固定資産計	740,448	-	16,191	724,257	(2)	有形固定資産
	-	150,375	17,415	132,960	(1) (2)	のれん及び無形資産
	-	142,093	100,605	242,698	(1) (2)	繰延税金資産
その他の資産	301,358	198,076	37,831	65,451	(1) (2)	その他の非流動資産
	-	1,434	63,345	1,722,845		非流動資産
資産合計	4,264,559	-	41,021	4,305,580		資産計

(単位：百万円)

米国会計基準表示科目	米国会計基準	表示組替	認識及び測定 の差異	IFRS	注記	IFRS表示科目
負債の部						(負債の部)
流動負債						
短期借入金	56,042	66,388	465	122,895	(1)	社債及び借入金
1年以内に期限の 到来する社債及び 長期借入金	66,388	66,388	-	-	(1)	
支払手形及び買掛金	719,404	139,838	-	579,566	(1)	買入債務
	-	157,139	3,217	153,922	(1)	契約負債
	-	154,350	10,996	165,346	(1)	その他の金融負債
未払費用	361,948	100,556	-	261,392	(1)	未払費用
未払法人税等	33,179	-	-	33,179		未払法人所得税等
	-	117,357	-	117,357	(1)	引当金
その他の流動負債	234,406	179,866	52	54,592	(1)	その他の流動負債
流動負債計	1,471,367	8,586	8,296	1,488,249		流動負債
社債及び長期借入金	189,055	-	-	189,055		社債及び借入金
退職給付引当金	171,017	-	503	171,520	(2)	退職給付に係る負債
	-	5,856	-	5,856	(1)	引当金
	-	9,989	852	9,137	(1)	繰延税金負債
	-	-	-	-	(2)	
その他の固定負債	68,975	24,431	-	44,544	(1)	その他の非流動負債
	-	8,586	349	420,112		非流動負債
負債合計	1,900,414	-	7,947	1,908,361		負債計
資本の部						(資本の部)
株主資本						
資本金	175,820	-	-	175,820		資本金
資本剰余金	213,250	-	13,808	199,442	(2)	資本剰余金
利益準備金	69,382	69,382	-	-	(1)	
その他の剰余金	1,788,359	69,382	46,393	1,811,348	(1)	利益剰余金
					(2)	
その他の包括利益 (損失)累計額	14,472	-	95,020	109,492	(2)	その他の包括利益 (損失)累計額
自己株式	1,928	-	-	1,928		自己株式
株主資本計	2,259,355	-	34,819	2,294,174		親会社株主に帰属する 持分
非支配持分	104,790	-	1,745	103,045		非支配持分
資本合計	2,364,145	-	33,074	2,397,219		資本計
負債及び資本合計	4,264,559	-	41,021	4,305,580		負債及び資本合計

## 資本に対する調整に関する注記

上記の資本に対する調整表におけるIFRSへの移行影響の主な内容は以下のとおりです。

### (1) 表示組替

表示組替の主な内容は以下のとおりです。

IFRSの表示規定に基づき、金融資産及び金融負債を別掲しています。

受取手形及び売掛金、前払費用及びその他の流動資産、及びその他の資産等については、IFRSにおいて規定されている定義及び計上要件等に基づいて、一部を組み替えています。

支払手形及び買掛金、未払費用、その他の流動負債、及びその他の固定負債等については、IFRSにおいて規定されている定義及び計上要件等に基づいて、一部を組み替えています。

### (2) 認識及び測定の違い

認識及び測定の違いの主な内容は以下のとおりです。

#### 従業員給付

米国会計基準では、数理計算上の差異及び過去勤務費用はその他の包括利益累計額で繰り延べられ、将来の一定期間にわたり償却され純損益で認識します。また、勤務費用、利息費用及び期待運用収益を当期の純損益として認識します。

一方、IFRSでは、確定給付型企業年金制度及び退職一時金制度に係る確定給付制度債務及び制度資産についてはIFRSの規定に基づき再測定しています。再測定の結果生じる変動は、その他の包括利益で認識し、その他の包括利益累計額から純損益を通さずに直接利益剰余金に振り替えています。制度の改訂により生じる過去勤務費用は発生時に全額純損益として認識します。また、勤務費用は発生時に純損益として認識し、利息費用は確定給付制度債務及び制度資産の純額に債務の現在価値の算定に用いられた割引率を乗じた金額を純損益に認識します。

#### 資本性金融商品

米国会計基準では、市場性のない資本性金融商品について、取得原価で計上します。一時的でない判断される公正価値の下落が生じている金融商品については、取得価額が公正価値を上回る部分を減損損失として認識します。また、当該金融商品に係る売却損益については、純損益として認識します。

一方、IFRSでは、資本性金融商品について、活発な市場の有無に関わらず公正価値で計上します。また、公正価値の変動をその他の包括利益において認識することが認められているため、当社及び連結子会社は資本性金融商品の公正価値の変動をその他の包括利益で認識することを選択しており、米国会計基準において純損益に計上していた減損損失及び売却損益についてもその他の包括利益として認識します。

#### 法人所得税

内部未実現取引について、米国会計基準では、繰延法に基づき、売却元の税金費用を繰り延べます。

一方、IFRSでは、資産負債法に基づき、売却した資産の帳簿価額と売却価額の差異については将来減算一時差異として認識し、その回収可能性を検討の上、購入会社の税率により繰延税金資産を認識します。

持分法適用会社に対する投資に係る一時差異について、米国会計基準では、継続的に保有する方針であっても、売却により一時差異が解消するという前提に基づいて適用される税率により繰延税金負債を認識します。また、子会社等の未分配利益に対しては、原則として繰延税金負債を認識します。

一方、IFRSでは、原則として全ての将来加算一時差異について、配当又は売却等の一時差異の解消時に適用される税率により繰延税金負債を認識します。子会社等に対する投資に係る将来加算一時差異のうち、予測可能な期間内に解消する可能性が高い一時差異に対して、繰延税金負債を認識します。

#### 在外営業活動体の換算差額

在外営業活動体の換算差額の累計額は、移行日に全てゼロとみなしています。その結果、移行日現在のその他の包括利益累計額のうち、在外営業活動体の換算差額を全額利益剰余金に振り替えています。



#### 持分法適用会社の除外

米国会計基準では、投資先が持分法適用会社に該当しなくなった時点において、売却価額と売却した持分の帳簿価額との差額を純損益に認識します。投資元が残存持分を保有している場合には、過年度に認識した損益は、残存持分の帳簿価額に引き継がれます。

一方、IFRSでは、投資先が持分法適用会社に該当しなくなった時点において、投資元が残存持分を保有している場合には、残存持分を公正価値で測定します。売却価額及び残存持分の公正価値と投資先が持分法適用会社に該当しなくなった時点の帳簿価額との差額は純損益に認識します。

#### 政府補助金

米国会計基準では、資産に関する政府補助金について、会計基準が規定されておらず、補助金を資産の帳簿価額に反映していません。

一方、IFRSでは、資産に関する政府補助金は、補助金を控除して資産の帳簿価額を算出する方法により認識します。

#### 非金融資産の減損

米国会計基準では、固定資産が減損している可能性を示す兆候がある場合に、固定資産の帳簿価額と割引前の見積将来キャッシュ・フローを比較した結果、帳簿価額が割引前の見積将来キャッシュ・フローを上回った場合に限り、公正価値を上回る金額を固定資産の減損損失として認識します。

一方、IFRSでは、固定資産が減損している可能性を示す兆候がある場合に、固定資産の帳簿価額が回収可能価額(使用価値又は処分費用控除後の公正価値のいずれか高い金額)を上回る金額を固定資産の減損損失として認識します。

減損損失の認識により、移行日における有形固定資産及び無形資産等が、それぞれ18,605百万円及び4,162百万円減少しています。北米の電力事業のうち収益性の低下が見込まれる一部事業を主とした、重電システムセグメントに帰属する事業用資産の減損16,875百万円が主な要因です。当該減損の評価に関する回収可能価額は、マーケット・アプローチに基づき処分費用控除後の公正価値で測定しており、測定においては類似資産の市場取引価格等を用いています。公正価値のヒエラルキーはレベル3です。

#### 企業結合

米国会計基準では、企業結合について、取得企業は非支配持分も含めた被取得企業全体を公正価値で測定し、のれんは非支配持分に帰属する部分も含めて認識します。

一方、IFRSでは、企業結合について、取得企業は企業結合ごとに、非支配持分も含めた被取得企業全体を公正価値で測定し、のれんは非支配持分に帰属する部分も含めて認識する方法と、非支配持分を被取得企業の識別可能な純資産の公正価値に対する比例持分相当額として測定し、のれんは取得企業の持分相当額についてのみ認識する方法のいずれかを選択することが認められています。当社は、非支配持分を被取得企業の識別可能な純資産の公正価値に対する比例持分相当額として測定し、のれんは取得企業の持分相当額についてのみ認識する方法を選択しており、支配獲得後の非支配持分の追加取得において資本剰余金で調整しています。

利益剰余金及び資本剰余金

主な内訳は以下のとおりです(法人所得税を除く各項目は、税効果調整後)。

(単位：百万円)

	移行日 (2017年4月1日)	前連結会計年度 (2018年3月31日)
従業員給付	184,627	167,743
資本性金融商品	38,319	38,893
法人所得税	57,485	53,462
在外営業活動体の換算差額	18,535	18,535
持分法適用会社の除外	24,188	17,504
政府補助金	11,633	11,458
非金融資産の減損	13,003	2,665
その他	9,839	7,079
利益剰余金合計	60,897	46,393
企業結合等	13,785	13,808
資本剰余金合計	13,785	13,808

前連結会計年度(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)の純利益及び包括利益に対する調整  
(連結損益計算書)

(単位：百万円)

米国会計基準表示科目	米国会計基準	表示組替	認識及び測定 の差異	IFRS	注記	IFRS表示科目
売上高	4,431,198	-	13,226	4,444,424	(2)	売上高
売上原価及び費用						
売上原価	3,030,902	-	59,547	3,090,449	(1) (2)	売上原価
販売費及び一般管理費	868,812	193,695	41,146	1,021,361	(1)	販売費及び一般管理費
研究開発費	192,966	192,966	-	-	(1)	
固定資産減損損失	19,881	19,881	-	-	(1)	
	-	20,990	15,820	5,170	(1)	その他の損益(損失)
営業利益	318,637	1,838	10,645	327,444		営業利益
営業外収益						
受取利息及び 受取配当金	8,611	23,637	23,637	8,611	(1) (2)	金融収益
持分法による投資利益	22,261	22,261	-	-	(1)	
その他の収益	29,542	29,542	-	-	(1)	
営業外費用						
支払利息	2,727	4,726	657	6,796	(1)	金融費用
その他の費用	11,746	11,746	-	-	(1)	
	-	22,261	1,686	23,947	(1)	持分法による投資利益
税金等調整前当期純利益	364,578	723	10,649	353,206		税引前当期純利益
法人税等						
当期税額	62,213	19,303	5,291	86,807	(1)	法人所得税費用
法人税等の期間 配分調整額	20,026	20,026	-	-	(1)	
当期純利益	282,339	-	15,940	266,399		当期純利益
非支配持分帰属損益	10,459	-	185	10,644		当期純利益の帰属 非支配持分
当社株主に帰属する 当期純利益	271,880	-	16,125	255,755		親会社株主持分

(連結包括利益計算書)

(単位：百万円)

米国会計基準表示科目	米国会計基準	表示組替	認識及び測定 の差異	IFRS	注記	IFRS表示科目
当期純利益	282,339	-	15,940	266,399		当期純利益
その他の包括利益 (損失) - 税効果調整後						その他の包括利益 (損失)(税効果調整後)
有価証券未実現損益	14,875	392	14,431	52	(1) (2)	当期純利益に振り替え られないことのない項目 その他の包括利益を 通じて公正価値で測 定する金融資産の公 正価値変動額
年金負債調整額	15,857	596	6,062	21,323	(1)	確定給付制度の 再測定
	-	204	34	170	(1)	持分法によるその他 の包括利益
為替換算調整額	17,023	1,908	1,877	16,992	(1)	当期純利益に振り替え られる可能性がある 項目 在外営業活動体の 換算差額
デリバティブ未実現 損益	88	6	23	71	(1)	キャッシュ・フ ロー・ヘッジの公正 価値の純変動額
	-	1,914	45	1,869	(1)	持分法によるその他 の包括利益
合計	17,917	-	22,314	40,231		その他の包括利益の合計
当期包括利益	300,256	-	6,374	306,630		当期包括利益
非支配持分帰属 当期包括利益	11,852	-	68	11,920		当期包括利益の帰属 非支配持分
当社株主に帰属する 当期包括利益	288,404	-	6,306	294,710		親会社株主持分

## 純利益及び包括利益に対する調整に関する注記

上記の純利益及び包括利益に対する調整表におけるIFRSへの移行影響の主な内容は次のとおりです。

### (1) 表示組替

表示組替の主な内容は以下のとおりです。

IFRSの表示規定に基づき、金融収益及び金融費用を別掲しています。

研究開発費については、販売費及び一般管理費に含めて表示しています。

その他の収益及びその他の費用等については、一部を営業利益に含めて表示しています。

法人税等の期間配分調整額については、法人所得税費用に含めて表示しています。

持分法適用会社に帰属する有価証券未実現損益、年金負債調整額、為替換算調整額及びデリバティブ未実現損益に係るその他の包括利益については持分法によるその他の包括利益に組み替えています。

### (2) 認識及び測定の違い

認識及び測定の違いの主な内容は以下のとおりです。

#### 売上高及び売上原価に対する調整

米国会計基準では、工事請負契約の成果を信頼性をもって見積ることができない場合には、工事が完成した時点ですべての工事収益及び工事原価を認識します。

一方、IFRSでは、一定の期間にわたり充足される履行義務からの収益は、成果を信頼性をもって見積ることができない場合には、原価回収基準により収益を認識します。原価回収基準による収益は、発生原価のうち回収される可能性が高い範囲でのみ認識し、原価は発生した期間に費用認識します。

この結果、前連結会計年度において、売上高が13,226百万円増加し、これに応じて、売上原価が同額増加しています。

移行日及び前連結会計年度末における連結財政状態計算書において、契約資産が、それぞれ105,163百万円、118,389百万円増加し、これに応じて、棚卸資産が同額減少しています。また認識した契約資産の一部を契約負債と相殺しています。

#### 資本性金融商品

米国会計基準では、市場性のない資本性金融商品について、取得原価で計上します。一時的でない判断される公正価値の下落が生じている金融商品については、取得価額が公正価値を上回る部分を減損損失として認識します。また、当該金融商品に係る売却損益については、純損益として認識します。

一方、IFRSでは、資本性金融商品について、活発な市場の有無に関わらず公正価値で計上します。また、公正価値の変動をその他の包括利益において認識することが認められているため、当社及び連結子会社は資本性金融商品の公正価値の変動をその他の包括利益で認識することを選択しており、米国会計基準において純損益に計上していた減損損失及び売却損益についてもその他の包括利益として認識します。

この結果、前連結会計年度における連結損益計算書の米国会計基準におけるその他の収益 23,637百万円は、IFRSにおいてその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産の公正価値変動額として認識し、純損益として認識していません。

## キャッシュ・フローに対する調整に関する注記

米国会計基準からIFRSへの移行に伴うキャッシュ・フロー計算書の重要な差異はありません。

## 35. 連結財務諸表の承認

本連結財務諸表は、2019年6月27日に執行役社長 杉山武史によって承認されています。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (百万円)	1,050,982	2,170,106	3,264,125	4,519,921
税引前 四半期(当期)純利益 (百万円)	68,730	141,291	221,746	315,958
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益 (百万円)	47,578	102,328	158,819	226,648
基本的1株当たり 親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益 (円)	22.18	47.70	74.03	105.65

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
基本的1株当たり 親会社株主に帰属する 四半期純利益 (円)	22.18	25.52	26.34	31.62

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	第147期 (2018年3月31日)	第148期 (2019年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	4 276,906	4 206,661
受取手形	4 1,827	1,935
売掛金	804,297	833,555
製品	76,593	85,520
原材料	39,222	47,574
仕掛品	192,054	198,216
前払金	30,263	25,564
その他	4 154,067	4 156,322
貸倒引当金	1,291	1,339
流動資産合計	1,573,940	1,554,010
固定資産		
有形固定資産		
建物	193,687	202,913
構築物	11,339	11,715
機械及び装置	79,749	82,796
車両運搬具	527	484
工具、器具及び備品	30,156	31,102
土地	47,192	47,134
リース資産	4,698	4,722
建設仮勘定	27,896	38,404
有形固定資産合計	395,246	419,274
無形固定資産		
ソフトウェア	23,740	25,572
その他	479	12,563
無形固定資産合計	24,219	38,136
投資その他の資産		
投資有価証券	261,371	203,013
関係会社株式	411,995	419,060
長期貸付金	18,492	15,405
長期前払費用	5,546	4,417
繰延税金資産	64,604	58,751
その他	132,885	129,972
貸倒引当金	1,796	884
投資その他の資産合計	893,098	829,737
固定資産合計	1,312,564	1,287,148
資産合計	2,886,504	2,841,159

(単位：百万円)

	第147期 (2018年3月31日)	第148期 (2019年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
電子記録債務	4 98,205	4 98,459
買掛金	4 323,031	4 317,913
短期借入金	446,317	464,161
1年内償還予定の社債	-	20,000
リース債務	3,233	3,317
未払金	4 123,357	4 102,398
未払費用	92,562	88,142
未払法人税等	11,672	2,475
前受金	111,215	87,350
製品保証引当金	48,537	46,021
受注工事損失引当金	33,160	26,723
その他	4 18,860	4 22,841
<b>流動負債合計</b>	<b>1,310,154</b>	<b>1,279,806</b>
<b>固定負債</b>		
社債	40,000	20,000
長期借入金	295,260	267,300
リース債務	5,817	5,063
退職給付引当金	19,334	17,485
海外投資等損失引当金	5,438	4,561
役員退職慰労引当金	1,462	1,214
競争法等関連費用引当金	1,695	2,562
資産除去債務	386	386
その他	1,868	1,317
<b>固定負債合計</b>	<b>371,264</b>	<b>319,891</b>
<b>負債合計</b>	<b>1,681,419</b>	<b>1,599,697</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	175,820	175,820
<b>資本剰余金</b>		
資本準備金	181,140	181,140
その他資本剰余金	180	180
<b>資本剰余金合計</b>	<b>181,321</b>	<b>181,321</b>
<b>利益剰余金</b>		
利益準備金	43,955	43,955
<b>その他利益剰余金</b>		
特別償却準備金	93	-
圧縮記帳積立金	8,829	8,829
別途積立金	300,000	300,000
繰越利益剰余金	390,767	469,523
<b>利益剰余金合計</b>	<b>743,645</b>	<b>822,308</b>
自己株式	1,928	2,983
<b>株主資本合計</b>	<b>1,098,859</b>	<b>1,176,467</b>
<b>評価・換算差額等</b>		
その他有価証券評価差額金	106,227	64,995
繰延ヘッジ損益	1	0
<b>評価・換算差額等合計</b>	<b>106,225</b>	<b>64,994</b>
<b>純資産合計</b>	<b>1,205,085</b>	<b>1,241,462</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>2,886,504</b>	<b>2,841,159</b>



【損益計算書】

(単位：百万円)

	第147期 (自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日)	第148期 (自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日)
売上高	2,675,821	2,717,760
売上原価	2,050,594	2,124,122
売上総利益	625,226	593,638
販売費及び一般管理費	2,504,861	2,509,798
営業利益	120,364	83,839
営業外収益		
受取利息及び配当金	99,558	119,748
その他	21,375	12,171
営業外収益合計	120,934	131,919
営業外費用		
支払利息	3,239	2,906
その他	23,866	28,410
営業外費用合計	27,105	31,317
経常利益	214,193	184,441
特別利益		
投資有価証券売却益	16,138	-
特別利益合計	16,138	-
特別損失		
減損損失	3,580	1,470
特別損失合計	3,580	1,470
税引前当期純利益	226,750	182,971
法人税、住民税及び事業税	13,282	3,481
法人税等調整額	10,455	14,956
法人税等合計	23,737	18,437
当期純利益	203,012	164,533

【株主資本等変動計算書】

第147期(自 2017年4月1日 至 2018年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本										評価・換算差額等	
	資本金	資本剰余金		利益剰余金					自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益
		資本準備金	その他資本剰余金	利益準備金	その他利益剰余金							
					特別償却準備金	圧縮記帳積立金	別途積立金	繰越利益剰余金				
当期首残高	175,820	181,140	180	43,955	233	8,829	240,000	316,310	1,228	965,242	121,836	1
当期変動額												
特別償却準備金の取崩					140			140		-		
別途積立金の積立							60,000	60,000		-		
剰余金の配当								68,696		68,696		
当期純利益								203,012		203,012		
自己株式の取得									699	699		
自己株式の処分			0						0	0		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)										-	15,609	0
当期変動額合計	-	-	0	-	140	-	60,000	74,456	699	133,616	15,609	0
当期末残高	175,820	181,140	180	43,955	93	8,829	300,000	390,767	1,928	1,098,859	106,227	1

第148期(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本										評価・換算差額等	
	資本金	資本剰余金		利益剰余金					自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益
		資本準備金	その他資本剰余金	利益準備金	その他利益剰余金							
					特別償却準備金	圧縮記帳積立金	別途積立金	繰越利益剰余金				
当期首残高	175,820	181,140	180	43,955	93	8,829	300,000	390,767	1,928	1,098,859	106,227	1
当期変動額												
特別償却準備金の取崩					93			93		-		
剰余金の配当								85,871		85,871		
当期純利益								164,533		164,533		
自己株式の取得									1,054	1,054		
自己株式の処分			0						0	0		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)										-	41,232	1
当期変動額合計	-	-	0	-	93	-	-	78,755	1,054	77,608	41,232	1
当期末残高	175,820	181,140	180	43,955	-	8,829	300,000	469,523	2,983	1,176,467	64,995	0

【注記事項】  
(重要な会計方針)

摘要	
1	<p>有価証券の評価基準及び評価方法</p> <p>子会社株式及び関連会社株式.....移動平均法による原価法</p> <p>その他有価証券</p> <p>時価のあるもの.....事業年度末の市場価格等に基づく時価法(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)</p> <p>時価のないもの.....移動平均法による原価法</p>
2	<p>たな卸資産の評価基準及び評価方法</p> <p>製品・原材料.....総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)</p> <p>仕掛品.....個別生産によるものは個別法による原価法、その他は総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)</p>
3	<p>固定資産の減価償却の方法</p> <p>有形固定資産(リース資産を除く)の減価償却の方法は、定率法(ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法)を採用しています。</p>
4	<p>引当金の計上基準</p> <p>(1) 貸倒引当金 受取手形・売掛金等債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しています。</p> <p>(2) 製品保証引当金 製品のアフターサービスによる費用支出に備えるため、過去の実績を基準として発生見込額を計上しています。</p> <p>(3) 受注工事損失引当金 当事業年度において見込まれる未引渡工事の損失に備えるため、当該見込額を引当計上しています。</p> <p>(4) 退職給付引当金 社員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しています。 なお、過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間による按分額を費用処理しています。数理計算上の差異については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間による按分額を翌期より費用処理することとしています。</p> <p>(5) 海外投資等損失引当金 海外投資等に係る損失の発生に備えるため、投資先の財政状態等を斟酌して今後発生する可能性のある損失見積額を引当計上しています。</p> <p>(6) 役員退職慰労引当金 取締役及び執行役への退任慰労金支出に備えるため、内規を基礎として算定された当事業年度末の見積額を引当計上しています。</p> <p>(7) 競争法等関連費用引当金 競争法等関連費用として、今後発生する可能性のある損失見積額を引当計上しています。</p>
5	<p>完成工事高及び完成工事原価の計上基準</p> <p>(1) 当事業年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事 .....工事進行基準(工事の進捗率の見積りは原価比例法)</p> <p>(2) その他の工事 .....工事完成基準</p>

摘要

6 ヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

外貨建債権・債務を対象とした為替予約取引について、振当処理及び繰延ヘッジ会計を適用しています。

(2) ヘッジ手段と対象

ヘッジ手段...為替予約取引

ヘッジ対象...外貨建債権・債務

(3) ヘッジ方針

デリバティブ取引は、通常の業務活動を遂行する上で晒される、将来の為替変動に伴うリスク(市場価格変動リスク)を軽減することを目的として利用しており、短期的な売買差益を獲得する目的や投機目的の為に利用することはありません。なお、デリバティブ取引の相手先は、信用度の高い金融機関に分散させており、いわゆる信用リスクはほとんどないものと判断しています。

(4) ヘッジ有効性評価の方法

当社は、デリバティブ取引に関する管理規定を定めており、これらの規定に従って取引を実施することで、デリバティブ取引の市場価格変動リスクが経営に与える重大な影響はないものと判断しています。

7 その他財務諸表作成のための重要な事項

(1) 消費税等の会計処理は、税抜方式によります。

(2) 連結納税制度を適用しています。

(追加情報)

摘要

当社は、執行役を対象とする役員報酬制度において、会社業績との連動性が高く、かつ透明性・客観性の高い業績連動型の株式報酬制度として、役員報酬BIP (Board Incentive Plan) 信託の仕組みを採用しています。

(1) 取引の概要

制度対象となる執行役は、業績連動報酬の50%相当額より算定されるポイントを毎年付与され、ポイント付与から3年間の据置期間の後、役員報酬BIP信託を通じてポイントに応じた当社株式及びその換価処分金相当額の金銭を役員報酬として交付及び給付を受けます。

(2) 信託に残存する当社株式

前事業年度末において、1,540百万円、1,068,700株を純資産の部に自己株式として計上しています。

当事業年度末において、2,594百万円、1,730,700株を純資産の部に自己株式として計上しています。

(貸借対照表関係)

摘要

1 関係会社に対する資産・負債(関係会社に対するもので区分掲記したものを除く)

	第147期 (2018年3月31日)	第148期 (2019年3月31日)
関係会社に対する短期金銭債権	504,656百万円	526,107百万円
長期金銭債権	22,629	18,030
関係会社に対する短期金銭債務	570,130	624,274
長期金銭債務	166,421	113,731

2 保証債務

残高及び主なものは次のとおりです。

(主な保証先)

第147期 (2018年3月31日)		第148期 (2019年3月31日)	
リコース条項付き売掛債権譲渡残高	2,371百万円	リコース条項付き売掛債権譲渡残高	2,068百万円
社員(住宅資金融資)	1,238	社員(住宅資金融資)	874
その他 2件	12	その他 2件	51
保証債務額 計	3,622	保証債務額 計	2,995

3 コミットメントライン契約

国内コミットメントライン

当社は運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行12行と貸出コミットメントライン契約を締結しています。事業年度末日における貸出コミットメントライン契約に係る借入未実行残高等は次のとおりです。

	第147期 (2018年3月31日)	第148期 (2019年3月31日)
貸出コミットメントライン契約の総額	80,000百万円	80,000百万円
借入実行残高	-	-
差引額	80,000	80,000

4 期末日が金融機関の休日による取扱い

期末日が金融機関の休日にあたりますが、次の同日付決済方法が手形支払いに準ずるものは、同日に決済されたものとして処理しています。

	第147期 (2018年3月31日)	第148期 (2019年3月31日)
未収入金等	5,988百万円	5,944百万円
電子記録債務等	50,960	52,837

(損益計算書関係)

摘要		
1 関係会社との取引高		
	第147期 (自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日)	第148期 (自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日)
売上高	1,502,998百万円	1,509,258百万円
仕入高	1,174,587	1,249,499
営業取引以外の取引高	25,557	25,625
2 販売費及び一般管理費		
(1) 主要な費目		
	第147期 (自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日)	第148期 (自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日)
給与手当・賞与	64,286百万円	63,334百万円
減価償却費	3,484	4,338
退職給付引当金繰入額	3,547	5,691
貸倒引当金繰入額	1,287	60
研究開発費	169,967	168,017
(2) 販売費に属する費用	約51%	約52%
一般管理費に属する費用	約49%	約48%

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

(第147期)(2018年3月31日)

	貸借対照表計上額 (百万円)	時 価 (百万円)	差 額 (百万円)
子会社株式	1,147	3,346	2,199
関連会社株式	16,231	61,996	45,764

(第148期)(2019年3月31日)

	貸借対照表計上額 (百万円)	時 価 (百万円)	差 額 (百万円)
子会社株式	1,147	4,288	3,141
関連会社株式	16,184	55,504	39,320

(注)時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額  
(単位：百万円)

	第147期 (2018年3月31日)	第148期 (2019年3月31日)
子会社株式	354,938	361,263
関連会社株式	39,678	40,465

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「子会社株式及び関連会社株式」には含めていません。

(税効果会計関係)

摘要	第147期 (自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日) (単位：百万円)	第148期 (自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日) (単位：百万円)
1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別内訳		
繰延税金資産		
減価償却費損金算入限度超過額	11,374	11,297
退職給付引当金損金算入限度超過額	28,792	28,655
海外投資等損失引当金損金算入限度超過額	1,658	1,391
その他	98,777	90,769
繰延税金資産小計	140,601	132,112
評価性引当額	13,561	20,069
繰延税金資産合計	127,040	112,043
繰延税金負債		
退職給付信託設定	25,800	25,800
租税特別措置法に基づく積立金	3,915	3,875
その他有価証券評価差額金	32,720	23,616
繰延税金負債合計	62,436	53,291
繰延税金資産の純額	64,604	58,751
2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳		
法定実効税率	31.0%	30.5%
(調整)		
税額控除	3.9%	2.9%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	15.7%	19.0%
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.5%	0.6%
住民税均等割等	0.1%	0.1%
合理的な見積可能期間内におけるスケジューリング不能一時差異の増減	1.5%	0.1%
その他	0.0%	0.7%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	10.5%	10.1%

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	193,687	23,599	1,158	13,214 (742)	202,913	280,009
	構築物	11,339	1,499	48	1,074 (1)	11,715	30,971
	機械及び装置	79,749	45,498	770	41,681 (103)	82,796	680,081
	車両運搬具	527	232	16	259	484	2,814
	工具、器具及び備品	30,156	34,808	439	33,423 (442)	31,102	562,523
	土地	47,192	0	57	-	47,134	-
	リース資産	4,698	2,204	337	1,843	4,722	4,338
	建設仮勘定	27,896	118,435	107,927	-	38,404	-
	計	395,246	226,280	110,757	91,496	419,274	1,560,739
無形固定資産	ソフトウェア	23,740	14,760	231	12,697	25,572	-
	その他	479	13,326	862	378	12,563	-
	計	24,219	28,087	1,093	13,076	38,136	-

(注) 1 「当期減少額」及び「当期償却額」欄の( )は内数で当期の減損損失の計上額です。また「減価償却累計額」には減損損失累計額が含まれています。

2 「当期増加額」の主なものは次のとおりです。

機械及び装置	姫路製作所	12,612百万円
	半導体・デバイス事業	9,111百万円
	名古屋製作所	6,294百万円
工具、器具及び備品	鎌倉製作所	5,945百万円
	姫路製作所	5,729百万円
	名古屋製作所	4,627百万円



【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	3,087	1,387	2,252	2,223
製品保証引当金	48,537	46,021	48,537	46,021
受注工事損失引当金	33,160	26,723	33,160	26,723
海外投資等損失引当金	5,438	3,354	4,231	4,561
役員退職慰労引当金	1,462	433	682	1,214
競争法等関連費用引当金	1,695	1,583	717	2,562

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しています。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	3月31日、9月30日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取・買増手数料	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 - 無料
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告とします。 電子公告を掲載するホームページアドレスは次のとおりです。 <a href="http://www.MitsubishiElectric.co.jp/ir/library/">http://www.MitsubishiElectric.co.jp/ir/library/</a> ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに単元未満株式の売渡請求をする権利以外の権利を有していません。

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しています。

(1) 有価証券報告書 及びその添付書類並びに確認書	事業年度 (第147期)	自 2017年4月1日 至 2018年3月31日	2018年6月28日 関東財務局長に提出
(2) 内部統制報告書 及びその添付書類			2018年6月28日 関東財務局長に提出
(3) 四半期報告書 及び確認書	第148期 第1四半期	自 2018年4月1日 至 2018年6月30日	2018年8月8日 関東財務局長に提出
	第148期 第2四半期	自 2018年7月1日 至 2018年9月30日	2018年11月8日 関東財務局長に提出
	第148期 第3四半期	自 2018年10月1日 至 2018年12月31日	2019年2月8日 関東財務局長に提出
(4) 臨時報告書		企業内容等の開示に関する内閣府 令第19条第2項第9号の2(株主総会 における議決権行使の結果)に基 づく臨時報告書	2018年7月2日 関東財務局長に提出
		企業内容等の開示に関する内閣府 令第19条第2項第3号(特定子会社 の異動)に基づく臨時報告書	2019年1月28日 関東財務局長に提出
(5) 発行登録書(普通社債) 及びその添付書類			2019年4月17日 関東財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2019年6月27日

三菱電機株式会社  
執行役社長 杉山 武史 殿

### 有限責任 あずさ監査法人

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 小山 秀明 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 松本 尚己 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 石黒 之彦 印

#### <財務諸表監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている三菱電機株式会社の2018年4月1日から2019年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結持分変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結財務諸表注記について監査を行った。

#### 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第93条の規定により国際会計基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、国際会計基準に準拠して、三菱電機株式会社及び連結子会社の2019年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、三菱電機株式会社の2019年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、三菱電機株式会社が2019年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
1. 上記は独立監査人の監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しております。
  2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2019年6月27日

三菱電機株式会社  
執行役社長 杉山 武史 殿

### 有限責任 あずさ監査法人

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	小山 秀明	印
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	松本 尚己	印
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	石黒 之彦	印

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている三菱電機株式会社の2018年4月1日から2019年3月31日までの第148期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、三菱電機株式会社の2019年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 
1. 上記は独立監査人の監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しております。
  2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。