

# 株主の皆さまへ

第148回定時株主総会を6月27日(木)に開催いたしますので、ここに招集のご通知をお届けいたします。

また、2018年度の概況と今後の取り組みについてご報告申し上げますので、ご高覧ください。

2019年6月

取締役 執行役社長

杉山 武史



変革を通して、新たな価値の創出を。

## Changes for the Better

### 目次

■ 第148回定時株主総会招集ご通知……………2

■ 株主総会参考書類

議案 取締役12名選任の件……………3  
議決権行使についてのご案内……………12

第148回定時株主総会招集ご通知添付書類

■ 事業報告

I. 三菱電機グループに関する事項

1. 事業の経過及び成果……………13  
2. 設備投資の状況……………19  
3. 研究開発……………20  
4. トピックス……………22  
5. 対処すべき課題……………23  
6. 財産及び損益の状況の推移……………25  
7. 主要な事業所……………28  
8. 従業員の状況……………29  
9. 資金調達の状況……………29

10. 主要な借入先……………29  
11. 重要な子会社の状況……………30

II. 当社に関する事項

1. 株式に関する事項……………31  
2. 役員に関する事項……………32  
3. 会計監査人に関する事項……………36  
4. 業務の適正を確保するための体制  
及び運用状況の概要……………37  
5. 会社の支配に関する基本方針……………37  
6. 剰余金の配当等の決定に関する方針……………37

■ 連結計算書類……………39

■ 計算書類……………41

■ 監査報告書……………43

株主メモ……………46

株主総会会場のご案内……………末尾ご参照